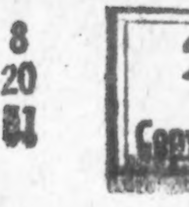



中國工業

新一卷 一九五〇年三月號 第十一期

中國工業月刊社出版
一九五〇年三月十七日

經售處：上海河南路一七〇號 人民書報供應社

中國工業月刊 目次

新一卷 第十一期 一九五〇年三月號

一九五〇年三月十七日出版

中國工業月刊

新一卷 第十一期 一九五〇年三月號

一九五〇年三月十七日出版

編輯者：中國工業月刊社　上海(5)長治路一二一號　電話：四五九四〇

代表人：主編 胡越中

發行者：中國工業月刊社　上海(5)長治路一二一號　電話：四五九四〇

代表人：胡厥文　施之銓　鄧雲鶴

印刷者：中國科學公司　上海(18)中正中路五三七號　電話：七四四八七

定書處：中國工業月刊社　上海(5)長治路一二一號　電話：四五九四〇

定價：每期基價六角，按折實存款市價計算。預定一年為限。

郵費：國內平郵免收，國外及航空，掛號，快遞等照加。

廣告刊例

種別	位置	篇幅（十六開本）全頁	二分之一頁	四分之一頁
特種	前封裏面 底封面	一六〇〇〇	九〇〇〇	五〇〇〇
甲種	底封裏面 目錄前頁	一二〇〇〇	七〇〇〇	四〇〇〇
乙種	底封前頁	九〇〇〇	五〇〇〇	三〇〇〇
丙種	普通插頁 補白	七〇〇〇	四〇〇〇	二五〇〇

附註

一、刊例按折實存款單位當日市價計算

二、登一期者按期付清，長期廣告，每二期收費一次。

三、長期（半年以上）廣告，一次付足款項者，八折優待。

四、廣告底稿及鋅版自備，委託本刊代辦者，照值計算。

我國食品工業的前途

李鍾英

食品工業是重要的民生工業，如麪粉，碾米、榨油，製糖，乳肉，魚品等工業，無一不需精密之計劃，合理建設，以解決今後的民食問題，改善人民生活，促進人民健康。本文對我國民食問題及食品工業的將來，提具意見，供讀者的商討與批評。

（一）我國民食概況

我國人民以穀物類爲主食，魚肉蔬菜佐膳，西方人民以乳肉類爲主食，穀物供副食。我國人民的食物，離營養標準尚遠，必須堅決執行增產任務，以三倍目前糧食產量爲目標，才能使人人達「營養充足」的標準。

我國糧食產量，雖感不足，但如能將一切糧食如稻，麥，高粱、玉米、小米、甘薯，大麥，燕麥，糜子，豌豆，蠶豆，大豆，花生等，全部加工利用，以供民食，尚能維持國內需要的。筆者根據我國主要糧食的產量（附表一），從事每人每年平均可得糧食量的估計，即將稻穀碾成白米，小麥磨成麵粉，雜糧折合成粉類，以平均分配於人民時，每人每年約可得糧食四八一斤，約相當每人每日可得發熱量二千五百卡。該估計詳列附表二。在事實上，一部份糧食，或因貯藏不良而敗壞，或供造酒，飼料及肥料之消耗用，所以偶遇天災歉收，往往造成局部的缺糧現象，但此種困難是很易克服的。

我國糧食，雖年有進口，但數量不大。近十一年來，食米，小麥，麵粉的進口平均數量計食米3,910,000公担，小麥1,750,000公担（可折合成麵粉 1,225,000 公担）及麵粉 1,540,000 公担。三者合計 6,675,000 公担（或13,350,000 市担）。假定每人每年消費糧食四八一斤，則進口糧食可供消費人口數約有二百七十萬人，以我國四萬萬七千餘萬人口言，數量是很小的。米麥麵粉的進口口岸，首推上海，次爲汕頭，天津。東北的大豆，豆餅等雜糧年有輸出，假如產米麥區的人民，能兼食雜糧，米麥的進口，實非必要。我國通稱南人食米，北人食麥，其實我國約有一萬萬八千餘萬以上人民，是以高粱，玉米，小米，甘薯等雜糧爲主要食物的。因我國幅員遼闊，南北氣候懸殊，農作物種類繁多，而且交通運輸不暢，各地區生產的糧食作物，便成當地人民的主要食物。例如長江以南地區，氣候溫暖潮濕，盛產水稻，人民以米穀爲主要食物；黃河流域盛產小麥與雜糧，人民以玉米麵，小米麵爲主要食物。東北人民以高粱大豆爲主要食物；綏遠人民以燕麥爲主要食物。農作物受着氣候雨量的限制，人民的食物習慣受着農業生產的限制。

雜糧在我國糧食產量中，佔有重要的地位，對民食的調劑有重大作用，所以在我國將來糧食工業的建設中，雜糧的加工與雜糧食物的調製，應受重視。

（二）食品工業目前情況及今後展望

我國從事食品工業的職工，約有十萬餘人，計有工廠一千餘所，除麵粉工業、新式榨油及製糖工廠稍具規模外，其餘均係小規模之經營。新式食品工廠，設於上海，漢口，天津，台灣等地。我國食品工業尚無整個詳細的統計數字，玆將我國各大都市食品工業情況初步調查所得列附表三。

A. 麵粉工業

民國三年前，我國年有麵粉進口，但自民四至民十年，歐戰期間，各國糧食不能自給，我國麵粉大量輸出，麵粉工業亦增加擴充。自民十一年起，歐戰結束，美國日本麵粉又大量進口，對我國麵粉廠大力壓迫，粉廠日見衰頹。例如哈爾濱是東北麵粉工業的重心，歐戰時，外僑歸國，國人才操麵粉業的權威，產品遠銷青島，烟台，天津。歐戰後上述市場被日美兩國侵奪，哈埠粉廠，被迫減工，以致倒閉。

麵粉工業是我國第二種主要輕工業，僅次於紡織業。上海是我國麵粉工業的中心，其麵粉產量佔全國總數一半以上。每日生產能力約十萬餘袋

附表一　我國全國主要糧食歷年產量表

（自一九三七至一九四七年）　　　　單位1,000市担

名稱	1937 (15省)	1938 (15省)	1939 (15省)	1940 (15省)	1941 (15省)	1942 (15省)	1943 (15省)	1944 (15省)	1945 (15省)	1937至1945 總產量	1937至1945 平均產量	1946 (22省合計)	1947 (35省合計)
穀稻	747,055	806,501	809,920	662,21[illegible]	680,459	662,169	462,761	709,018	669.209	6,389,097	709,900	947,482	966,886
小麥	131,156	209,911	198,188	201,110	165,120	209,729	199,196	248,264	219,481	1,789,155	198,795	467,762	430,560
雜糧類（總計）											637,569	1,350,693	1,640,406
高粱	34,991	93,997	34,299	31,264	29,665	24,044	28,055	27,467	29,250	332,702	36,967	109,761	203,052
玉米	67,717	70,371	71,293	67,039	66,533	58,496	64,899	67,340	72,396	596,084	66,232	154,962	215,474
小米	23,812	23,814	23,9[illegible]0	21,171	20,706	14,754	17,915	17,456	20,868	184,487	20,499	155,922	198,609
甘薯	282,250	276,550	248,662	256,404	277,096	242,606	290,284	303,431	310,104	2,376,377	264,037	508,176	515,444
大麥	72,119	90,338	91,534	85,831	73,797	89,963	81,042	92,387	80,860	776 271	85,141	125,947	126,927
燕麥	2,873	3,118	3,375	3,048	2,877	3,094	2,916	2,911	2,323	26,538	2,949	13,907	19,061
糜子	9,433	9,296	9,645	8,631	10,108	9,589	11,288	96,342	8,310	177,652	19,739	27,379	30,500
豌豆	27,666	43,694	47,172	43,064	37,543	42,217	37,925	43,675	38,021	360,917	40,102	61,943	65,147
蠶豆	33,872	47,644	52,759	47,715	41,906	47,617	43,877	49,135	39,795	404,320	44,924	57,376	61,867
大豆	38,396	36,470	37,646	38,576	34,714	29,406	33,334	32,950	34,048	315,540	35,060	90,692	159,218
花生	21,406	21,901	22,420	22,799	22,848	20,147	21,384	21,777	22,587	197,269	21,919	44,628	45,107

附註：（1）十五省包括浙江，江西，湖北，湖南，四川，河南，陝西，甘肅，青海，福建，廣東，廣西，雲南，貴州，寧夏。
（2）廿二省包括上列十五省及江蘇，安徽，河北，山東，山西，察哈爾，及綏遠等七省。
（3）卅五省包括上列廿二省及熱河，遼寧，遼北，安東，吉林，松江，嫩江，合江，黑龍江，興安，新疆，西康，台灣。
（4）本表根據中農所材料編製。

附表二　我國每人每年可得糧食數量估計表

類別	各該省區人口總數	數原糧重量（見表一）			可得糧食製品重量			可得糧食製品總量（單位1,000市担）	每人每年平均可得糧食量（市担）
		稻穀	小麥（單位1,0000市担）	雜糧	白米	白麵粉（單位1,000市担）	混合雜糧粉		
1937至1945年產量（15省統計	250,732,857	709,900	198,795	637,569	472,000	139,100	510,000	1,121,100,000	4.48
1946年產量（22省統計）	404,692,683	947,482	467,762	1,350,693	630,000	327,000	1,080,000	2,037,000,000	5.04
1947年產量（35省統計）	460,007,285	966,886	430,560	1,640,406	643,000	301,000	1,311,000	2,258,000,000	4.91
平均									4.81

註（1）本表各省區人口根據36年12月人口局發表數字計算而得者。
（2）每百斤稻穀製成白米66.5斤，每百斤小麥製白麵粉70斤，每百斤雜糧製粉80斤，因甘薯中水份甚高，平均以80％折算。

(2)每百斤稻穀製成白米66.5斤，每百斤小麥製白麵粉70斤，

附表三　我國各大都市食品工業初步調查結果

	都市名稱	上海	南京	北京	天津	青島	重慶	瀋陽	西安	漢口	廣州	台灣	蘭州	汕頭	福州	昆明	貴陽	長沙衡陽	南昌九江
麵粉工業	麵粉機部數	459	30	50	118	28	27	—	61	—	—	—	16	—	52	16	2	18	8
	每月麵粉產量(袋)	1,034,800	130,000	18,380	207,830	15,790	110,000	—	227,889	353,673	—	—	153,265	—	6,230	11,450	1,200	39,321	9,004
碾米工業	礱穀機	2	19	3	—	--	--	高粱機 174	1	17		231	—	—	23	—	—	41	132
	碾米機	7,380	127	5	4	—	—		15	23		291			59			78	93
	每月食米產量(石)	1,803,400	206,796	1,026	1,923	—	—	高粱米 18,840公担	6,340	24,255	—	258,700	—	—	59,190	—	—	104,045	172,718
榨油工業	榨油機	159	9	25	—	115	—	264	—	344	—	69	—	30	3	—	—	—	6
	每月植物油產量(公担)	61,394	1,164	795	13,180	11,700	—	22,600	—	5,692	—	1,854	—	354	—	—	—	—	545
製糖工業	製糖機									6	10	49							
	每月產量蔗糖(噸)											25,735							
紙烟工業	切菸機	424	—	7	26	25	10	25	7	—	30	45	—	—	—		40	20	
	捲烟機	608		6	50	25	26	30	7		35	40	—			34	57	9	
	每月香烟產量(箱)	203,163	—	235	2,173	2,150	2,338	1,000	205	7,600	8,390	1,167	--	—	—	2,185	5,666	14,300	---
其他食品工業	醬油(担)	910	15,616					1.800							600				
	味精(磅)	688,500																	
	糖果餅干(市斤)	360 000						210,000		22,603	483,200								
	罐頭食品(聽)	4,822,000									432,480			90,000					
	果汁(瓶)	492,008																	
	酒(市担)		41,850	1,000	—	5,700		5,017						500					
	汽水(打)		17,501					37,500		28,800	184,490							240	
	冰(噸)									1,032	305								

註(1)本表根據經濟部全國經濟調查委員會37年4月編印『全國主要都市工業調查初步報告提要』資料編造。
(2)表中缺項表示無統計數字。

，如包括滬寧線，以及浙江安徽等地粉廠，能日產十九萬袋，其餘如天津漢口約日產麵粉二萬餘袋，重慶西安廣州等區日產四千至一萬袋。全國年產麵粉七千五百餘萬袋。新式麵粉工廠所需原料約佔小麥產量十分之一，但尚未能撐足生產能力，即大量小麥仍在農村中用原始土法磨粉，未能被近代麵粉廠充分利用。至於洋粉輸入，年有百餘萬担，洋麥進口，約佔麵粉廠所需原料五分之一。此種不合理事實之存在，實由於：（1）國內運輸不暢，雖然土粉的品質及土法磨粉效率，遠不及機製粉，但土粉的成本較低。故麵粉廠必須接近原料產地，減少運輸成本費用。（2）國產原麥品質不一，且多摻雜，增加運輸雜物浪費，及磨粉時淨麥工作的困難。今後必須樹立小麥分級檢驗制度（3）磨粉技術落後，我國麵粉工業已有五十多年歷史，但鮮少改進，對於減少動力消耗，增加磨粉效率的優良磨粉設備，應即採用，對於專門研究麵粉工業的機構，也須設立。（4）新式貯藏倉庫缺乏，原料損失甚鉅，今後必須重視糧食貯藏問題，並採用科學管理制度，減少浪費。我國麵粉廠尚無大量貯藏散裝麵粉設備，上海有裝麥二萬噸的散麥倉，其餘均係貨棧或普通倉庫。我國長江流域所產小麥，屬「軟麥」性質，富於澱粉質，所製麵粉最適合西點，蛋糕類製造之用。東北是重要春麥地帶，係「硬麥」產區，山東亦產硬麥，富於麵筋質，最適合麵包等製造之用。如分別磨粉，當更受使用者的歡迎。國產原麥成粉約爲百分之七十二。

麵粉廠以接近原料產區爲宜，我國產麥量高的省區如河南，山東，江蘇，河北，安徽，將來可成爲我國麵粉業中心。新廠規模的大小，以交通運輸條件而定，交通便利城市，可設大廠。其磨粉設備，以製通粉爲原則，因糧食工業，必須配合增產運動，儘量製造通粉，以裕民食，例如每百斤小麥磨製「八一」通粉，較白麵粉多產十斤，以國產原麥四萬萬担計，即可節省糧食四千萬担。

B. 食米工業

我國碾米廠，均係小規模經營，上海設立最多，台灣，漢口，長沙、衡陽，南昌，九江，南京等地次之。上海碾米廠尚無礱穀設備，稻穀在產區製成糙米，運送都市，可節省運輸糠殼費用，故都市中一般碾米廠，僅將糙米碾白而已。我國農村中用人工舂米去殼去皮，米色雖不精白，但較富維他命B營養份，每百斤純淨乾燥的稻穀，可碾製糙米七十三斤半，每百斤純淨乾燥之糙米，可製成熟米九十市斤，低於此標準的重複加工，將減低食米產量及其營養價值。近代新式食米工業，國內尚未建立。即將稻穀水浸八小時（華氏六十度）使米皮層的水溶性維他命隨水透入米心，並經十五磅壓力蒸氣處理十五分鐘，促進維他命的滲透作用，再經乾燥冷却碾米，所得食米，米質堅硬，能耐久貯，碾米時碎米減少，其維他命含量較普通白米多二倍。新式食米工廠，自稻穀至成品，全部機械自動裝置，將來可在長沙、九江、蕪湖、漢口、重慶、上海等區，設立每小時製營養米二噸的製造所，以便逐年增設，推廣全國。

C. 雜糧加工工業

雜糧在我國民食中佔有重要地位。但我國尚無稍具規模的雜糧加工工廠，上海若干小型豆粉廠，其產品除供代奶粉，餅乾，湯元餡心用外，一部份供木材工業及塑膠工業方面應用。大豆粉摻入麵粉份量，在百分之十以下時，可增進麵粉的優良性能。大豆或豆餅在磨粉時，先經裂碎去殼，除去生豆味，再經乾燥磨粉。通過八十號篩者方合食用標準。玉米粉可製西點或普通食用，麥片可製嬰孩食品。將來大豆粉及其他雜糧粉製造廠，應以東北爲建設重心。

D. 榨油工業

我國新式榨油廠，設於大連，營口，安東，哈爾濱，青島，烟台，濟南，河北省清化鎮，周家口，以及上海，無錫，鎮江，常州，海州，淮安，安徽省阜陽，廣東省汕頭等處年產植物油在一、四三一．三三六公担以上，上海榨油廠，以豆油，菜油，蔴油，棉子油，花生油爲主要產品，東北的新式榨油廠，其產品在戰前以輸出爲主，而舊式工場，其產品以內銷爲目的。東北榨油工業，南以大連爲中心，北以哈爾濱爲中心，大連是大豆與燃煤的集散地，哈爾濱鄰近原料產區，原料價廉。因我國過去輸出的油，油質不純，豆餅內含水亦多，銷路漸受限止，民國十五年前，油廠每年所需原料，超過一三〇萬石，以後即日漸減退，榨油廠已成爲大糧棧的

附屬營業機構。以我國油類作物產量估計，約可產植物油三一、三〇〇、〇〇〇公担，卽較目前生產量大三〇餘倍。我國山東，松江，四川江南、吉林，江西安徽，江蘇等省油類作物豐富，將來可建新式製油廠。

E. 製糖工業

台灣有製糖廠四十二所，壓蔗能力，每日有六萬五千噸，約年產蔗糖一百萬噸，我國內地各省約年產三十萬噸，，我國每年糖消費量約一〇〇萬噸。台灣糖廠在第二次大戰時，曾遭轟炸，抗戰勝利接收後合併成三十六廠，並已修復開工。我國南方各省，廣產甘蔗，四川省年產糖十五萬噸，廣東省約四萬噸，江西省約二萬噸，其餘廣西，福建等省約計五萬餘噸。我國內地製糖採用土法，造粗糖其名糖房，製白糖者名漏棚，產品欠佳。北方及黃河流域，適宜種甜菜，山東，山西及東北均爲產區，將來可建甜菜糖廠。哈爾濱，阿城及長春三處均有甜菜糖廠，除長春糖廠巳全毀外，餘均可恢復製糖。

F. 外銷食品工業

a. **蛋品製造**——蛋品在我國出口貿易中佔重要地位，內地產蛋區域，分佈遼廣，以蘇，浙，皖，贛，鄂，晉，豫，冀，魯，川，康，滇，黔，桂等省，產量豐富。除新鮮鷄蛋，利用輪船冰倉，可直運國外。

我國漢口，上海均設有規模宏大的蛋粉與冰蛋廠，因蛋粉廠機械設備簡單，在二次大戰前，上海會成爲世界蛋品製造中心。旋以製法未見改進，製造中心已移紐約。上海有冰蛋廠八廠，國人經營者一家，其餘由外商經營。戰前鮮蛋輸往日本的較多，乾蛋冰蛋輸往英美，鹹蛋，皮蛋輸往南洋英美等地。一九四七年鮮蛋輸出一三九，八六七公担，冰蛋三五，六〇七公担，乾蛋七七〇公担，皮蛋，鹹蛋一八，八六〇公担。主要輸出口岸爲上海與天津。上海的蛋粉廠，設備陳舊，須改裝新式噴霧乾燥設備，以提高品質，樹立國際市場的信譽。

b **腸衣製造**——腸衣輸出，始於清末。腸衣可分猪腸，牛腸，羊腸三種。猪腸衣的集中醃製及出口地點，爲上海，漢口，重慶，天津，青島，烟台等。腸衣輸出總量年有一萬桶，由上海輸出者約四千五百桶，漢口重慶輸出者約三千五百桶，天津青島約二千桶。猪腸衣有鹽乾兩種，爲出口大宗。上海屠宰場所得猪腸，有四分之三供製腸衣，滬寧線杭線內地城鎭所製腸衣，因用鹽較劣，質粗帶黑色，於運滬後，須另行加工製造，方可裝箱出口。腸衣製法簡便，將鮮腸洗淨除去脂肪，將相同口徑長度，按尺碼標準結三條成一紮，或鹽製，或曬乾裝箱出口，我國內地農村所產猪腸，或售作肥料，或充食料，如能高價收購，集中輸出，不僅增加外匯來源，農民亦多一副業。

上海有腸衣工廠十八家，每廠工人二十餘人，及腸衣作四十一家，每單位工人三四人，設備簡陋，須整理及添裝新式設備。

c. **茶葉**——我國茶葉外銷，始於十七世紀初期，於一八八〇至一八八八年外銷達一百二十餘萬公担，華茶會獨佔世界市場，自印度錫蘭種茶成功後，輸出減少，僅穩定在四十萬公担左右。華茶產量約四百萬公担，佔世界總產量百分之五十。外銷佔十分之一，其餘內銷。我國湖南，江西，安徽，浙江，福建，四川，湖北台灣爲茶葉產區。第二次世界大戰後，世界產茶區如日本，荷印等因受戰爭影響，產量減少，且品質低劣，我國如能提高外銷茶品質，或可再使華茶獨佔國際市場。

G. 其他食品工業

我國罐頭食品，糖果餅乾，汽水，味精等製造廠以上海，瀋陽，廣州，漢口，汕頭等區較多，但規模很少，產量亦微，僅供富有者享用，我國釀造食品如醬油，酒醋等的製造，雖非常普遍，但尙係手工業性質，設有新式機械設備者很少。上海外商經營的食品廠規模較大，如上海啤酒廠、怡和啤酒廠、海和洋行冰淇淋廠、美國固利汽水廠、正廣和汽水廠、大華利衞生食料廠、沙利文麵包糖果廠等。國人經營的食品廠有梅林罐頭廠，冠生園糖果餅乾廠，天廚味精廠等，產量尙多。

我國規模較大的烟草廠，設於上海、漢口、天津、瀋陽，青島等處。山東河南雖產有捲烟原料，但品質尙待改進。

根據一九四七年我國大都市食品產量調查，計全國月產罐頭食品五，三四五，二八〇聽，糖果餅乾一、〇七五，八〇三市斤，醬油一八，九二六市担，汽水二六八，八九一打，味精六八八、五〇〇磅，酒五三，六三

七担，香烟二五〇、五七二箱。

(三)我國食品工業建設的目標

A. 蘇聯的建設經驗

蘇聯在第一、第二兩次五年計劃中食品工業的建設情況，是我們最好的指標。蘇聯第一次五年計劃時期較偏重生產工具的製造，但食品工業的發展速度也很快。在該時期，從事舊食品工廠的整理，與提高產量，並從事新廠的建立工作，新建造的製糖罐頭，植物油，糖果，肉食的工廠很多，並於著名食品特產區，設立特種罐頭製造廠，以供外銷，在計劃完成時，由於改裝罐頭廠新式機械設備的結果，罐頭產量增加十倍，年產十萬萬聽。製造廠也由二二所增至四八所。將舊式食品工業部份改革成徹底現代化的有捕魚業，製糖業，製烟業。第一次五年計劃中的肉食工廠，開始改裝機械化裝置的時期較遲，故在五年計劃期限將完時，尚有十七個廠未能竣工，除繼續建設未完工程外，第二次五年計劃中又新建二十三所。第一次計劃完成時，食物生產量，有糖八二八、〇〇〇噸，肉四三四，〇〇〇噸，罐頭食物六〇〇、〇〇〇、〇〇〇聽。第二次五年計劃完成時，已兩三倍於上列產量了。第二次五年計劃中，將罐頭食物，冷藏，煉乳焙餅乾麵包工廠，全部機械化，使成新式工廠。新建的肉食廠設有大規模的新式屠宰場，與熟食製造廠，火腿，臘腸與食用脂肪的產量急增。屠宰場所餘皮骨廢物，也充分加工利用。捕魚艦隊添置新式捕魚船，採用新式捕魚機械。捕魚業以多捕較佳食用魚爲目標。魚肉罐頭的質與量均經提高。

植物油廠也經改造，除改裝新式榨油設備外，並採用溶劑提油法。在第二次五年計劃完成時，每人穀物消費量，平均增加百分之二十。並建造許多積穀倉，以儲存餘糧，由於穀物的增產，家畜飼料如各種芻料，麥稈，糠麩也隨之增加，肉食產量因此提高。

2. 我國將來需要建設的食品工廠

我國將來的食品加工工廠，應配合農業生產情形以及全國人口消費量，作有計劃的建設與發展。食品工業建設初期糧，應以食增產與糧食加工爲重心，使人人能達到飽食之目標。祇有在糧食豐足，飼料充裕時，乳肉類食品的增產才有可能。因此在糧食增產未獲成效前，必須儘先發展捕魚事業，建立漁品加工工廠，以補肉類的不足，並建大規模豆乳廠，以補牛乳的缺乏。在可能範圍內，添建冷藏工廠，鹽製工廠，乾製工廠，使食物得久貯不壞。乾製食品在第二次大戰時係供海空軍應用者，並應儘量發展罐頭工廠，麵包饅頭米糕等工廠，使一切食物，均由工廠中大量製造，以節省家庭婦女的烹調時間，以從事其他生產工作。

我全國人民主要食物消費量估計，如附表四。

附表四　我國主要食物消費估計表

食物名稱	每人每日需要量	假定供給人數	全國每年消費量
食米	〇・五公斤	一萬萬五千萬人	二七〇、〇〇〇・〇〇〇公担（或五四〇、〇〇〇・〇〇〇市担）
麵粉	〇・五公斤	一萬萬四千萬人	二五二、〇〇〇・〇〇〇公担
雜糧粉	〇・五公斤	一萬萬八千萬人	三二四、〇〇〇・〇〇〇公担
肉魚類(蛋品在內)	〇・〇六一公斤（約計二市兩）	四萬萬七千萬人	一〇二、四〇〇・〇〇〇公担
豆類（豆乳等）	〇・一二公斤（約四市兩）	四萬萬七千萬人	二二二、〇〇〇・〇〇〇公担
牛乳類	〇・一二公斤	四萬萬七千萬人	二二二、〇〇〇・〇〇〇公担
新鮮青菜類（水果等在內）	〇・二五公斤（約半市斤）	四萬萬七千萬人	四二七、七〇〇・〇〇〇公担
油脂類	〇・〇三公斤（約一市兩）	四萬萬七千萬人	五一、〇〇〇・〇〇〇公担
蔗糖類	〇・〇一五（約半市兩）	四萬萬七千萬人	二五、五〇〇・〇〇〇公担
食鹽	〇・〇〇九公斤	四萬萬七千萬人	一四、一〇〇・〇〇〇　担

假如上列食物總消費量，完全由食品廠加工製造後，以供人民食用者，則我國需要建立的食品廠如附表五。

附表五　我國需要建立食品工廠估計表

工廠種類	工廠名稱	每日生產成品能力	每年生產能力（以三百天工作日計算）	需要成品總量	需建工廠數量	備註
糧食工業	碾米工廠	一〇〇〇公担	三〇〇，〇〇〇公担	二七〇，〇〇〇，〇〇〇公担	九〇〇個	
	營養米廠	二〇〇公担	六〇，〇〇〇公担	二七，〇〇〇，〇〇〇公担	四五〇個	食米的十分之一供營養米製造
	麵粉工廠	一，二五〇公担（五〇〇〇袋）	三七五，〇〇〇公担	二五二，〇〇〇，〇〇〇公担	七二六個	
	雜糧加工廠	一，二五〇公担（五〇〇〇袋）	三七五，〇〇〇公担	三二四，〇〇〇，〇〇〇公担	八〇七個	
肉食工業	屠宰工廠	五〇公担	一五，〇〇〇公担	一〇三，四〇〇，〇〇〇公担	六八九三個	鮮肉佔總消費量的半數，其他冷藏，罐頭，鹽製乾製各佔總消費八分之一。
	冷藏工廠	一〇〇〇公担	三〇〇，〇〇〇公担	一二，九二五，〇〇〇公担	四二一個	
	罐頭工廠	五〇，〇〇〇聽	一五，〇〇〇，〇〇〇聽（每聽一公斤折成一五〇，〇〇〇公担）	一二，九二五，〇〇〇公担	八六個	
	鹽製工廠	四〇公担	一二，〇〇〇公担	一二，九二五，〇〇〇公担	一〇七七個	
	乾製工廠	五〇公担（原料）	一五，〇〇〇公担	一二，九二五，〇〇〇公担	八六〇個	
蔬菜水果加工工業	冷藏工廠	一，〇〇〇公担	三〇〇，〇〇〇公担	二六，七三一，〇〇〇公担	八九個	蔬菜鮮食者佔四分之三，其他各佔十六分之一。
	罐頭工廠	五〇，〇〇〇聽	一五，〇〇〇，〇〇〇聽（每聽一公斤折成一五〇，〇〇〇公担）	二六，七三一，〇〇〇公担	一六五個	
	鹽製工廠	四〇公担	一二，〇〇〇公担	二六，七三一，〇〇〇公担	二二三〇個	
	乾製工廠	五〇公担（原料）	一五，〇〇〇公担	二六，七三一，〇〇〇公担	一六五〇個	
製糖工業	製糖工廠	一〇〇公担	三〇，〇〇〇公担	二五，〇〇〇，〇〇〇公担	八三三個	
榨油工業	榨油工廠	三〇〇公担	九〇，〇〇〇公担	五一，〇〇〇，〇〇〇公担	五六六個	
製鹽工業	製精鹽工廠	一〇〇公担	三〇，〇〇〇公担	一四，一〇〇，〇〇〇公担	四七〇個	

(四)結語

我國現階段的食物問題，主要是增產糧食問題。以人人「吃飽」爲唯一努力目標。一切食品工業應爲節省原料減少浪費而努力。例如糧食工業應製通粉，降低食米碾白標準，以節約原料爲工作目標。

因爲我國百分之八十人口是農民，農業生產的食物資料，大半在農村中用手工業方式加工後食用。但隨着工業建設的發展，都市人口將逐年增加，供應都市人口以大量適宜的食物，並非易事，實有賴食品工業的建設與發展。所以食品工業將隨着人民生活水準的提高，農業生產的增加，以及整個工業建設的發展而不斷擴大與進展着。

中蘇貸款在工業建設上的意義

吳樹身

先春節而來的喜訊是中蘇兩大國在二月十四日簽訂的友好同盟互助條約，關於中長鐵略、旅順口及大連的協定與中蘇關於貸欵給我國的協定。而中蘇貿易協定，將在這些協定之後簽訂。

中蘇兩大國人民，三十餘年來一向是友好團結的，而新約與新協定的簽訂，更標誌出這個偉大團結是更進一步的鞏固和發展了。中長路，旅順口及大連的新協定的簽訂，這是蘇聯尊重我領土主權完整的嚴正表示。也宣佈了美帝國主義白皮書揑造的所謂「蘇聯準備控制中國」，「背景材料」，「莫斯科協定」，「哈爾濱協定」等等讕言的死刑。

中蘇友好同盟互助條約第五條規定：「締約國雙方保證以友好合作的精神，並遵照平等、互利、互相尊重國家主權與領土完整及不干涉對方內政的原則，發展和鞏固中蘇兩國之間的經濟文化關係，彼此給予一切可能的經濟援助，並進行必要的經濟合作。」無可置疑，這個經濟合作，是完全不需要支付國家權益，而是在平等、互利、互相尊重之下進行的。這是我國第一次眞正在平等的基礎上所訂的條約，在外交史上是找不到前例的。這樣的經濟合作，將是醫治戰爭創傷的源泉之一。依據目前情況，新約與新協定的簽訂，對我國即將到來的經濟建設高潮，是會加速它的到來，縮短它的行程，而進入成功之域的。

我們應該認識，工業建設不外下列兩個形態，即資本主義與社會主義所經過的兩種方式。我們先看世界幾個主要資本主義國家的工業化是怎樣進行的。例如英國是以殖民地的佔領和掠奪作爲累積資金和實現工業化的主要手段。用這種方法累積起來的資金，差不多有一世紀的長時期都投資在工業生產裏，但在十九世紀中葉輕工業在英國仍舊是佔優勢的工業部門。又經過了半個世紀光景的長時期，重工業才取得了統治地位。

其他資本主義國家走上工業化道路而發展本國重工業的過程雖比英國要快，但也仍舊化了悠長的幾十年的時間。德國雖在一八四八年革命之後已踏上工業化的道路，而眞正成爲強大的工業國却在一八七〇戰勝法國，取得了鐵礦蘊藏豐富的阿爾薩斯和勞萊兩省和五十億法朗的賠欵之後。日本也是一樣，它的資本主義的發展，開端於一八七〇年。但在十九世紀末，輕工業的生產量超過重工業幾有五倍，而重工業的壯大，是憑藉了因對沙俄戰爭的勝利所得到的賠欵而後有長足進步的。

而蘇聯社會主義的工業建設，却是與上述各資本主義國家的工業建設，大異其趣的。蘇聯的工業建設是一開始就建立重工業，再由重工業的建立而走上工業化的道路的。由於制度的優越性，以及工人階級的無比生產熱情，僅僅用了三十三年的時間，已建設成一個工業發達的強大社會主義國家了。

由於這兩種工業化所需時間的久暫，事實已爲產業落後的國家確定了抉擇的道路，

新民主主義中國的工業建設，事實是必須走，一定走，也只能走蘇聯的道路的。共同綱領第三十五條：「關於工業：應以有計劃有步驟地恢復和發展重工業爲重點，例如礦業，鋼鐵業，動力工業，機器製造業，電器工業和主要化學工業等……」已標指出我國工業建設應走的道路了。

本來，一個國家的經濟獨立，必定直接依靠工業的生產，首先是重工業規模的建立和技術水準的提高。事實證明，重工業在國民經濟一切部門的技術改造中是起着決定作用的，而改善國民經濟及改進技術設備的重工業的發展，又是創造社會勞動生產率直線上漲的前提。列寧早爲我們指出了這點：「不把重工業搶救出來，使它復興，我們是不能建設任何工業的，而沒有它，我們根本就不可能成爲一個獨立的國家。」

先進生產者的經驗，提供了我們豐富的參考，東南歐新民主主義國家的工業化發展法則，決定了落後的中國工業化的道路。如所週知，中國的工業生產在整個國民經濟中的比重，僅僅只佔了百分之十，農業生產却佔了百分之九十，這就是說，目前中國的經濟情況，是農業經濟佔着壓倒力量的，如何「穩步地變農業國爲工業國」，無疑是一個走向獨立自主國家的頭等任務。但我們的工業基礎是這樣薄弱，要製造工業建設所必須的生產手段，在目前一個時期是倍感困難的，而貸欵協定中的電力站，金屬與機器製造工場等設備，採煤，採礦等礦坑設備，鐵道及其他運輸設備等，都正是我們所殷切需要的。因此絲毫疑問也沒有，這批工礦器材和機器設備，將爲奠定我國工業化基礎因素之一，也將爲保障我國經濟獨立自主的有效手段。

人民民主國家得到了蘇聯兄弟般的幫助，因而加速了經濟上的恢復與發展，東歐各國便是明顯的例子。在第二次世界大戰中，東歐各國所受的損傷是很重大的，但已經成功的戰勝了經濟復興的問題，而且，早在兩年前，大都數國家都已超過了戰前的生產水平，並以此奠定了經濟計劃的各種條件。而在新民主主義的中國，這些器材的援助事實上也是必然會解決生產上的由恢復到發展，創設經濟計劃的前題的。

以上就原則說。從實際運用上說，蘇聯貸給我國工礦器材和機器設備等與我國工業建設更是有着密切關係的。

我們必須認識，新中國重工業基點的東北，雖然由於勞動階級勞動生產率的昂揚，同時，又經過了紅五月競賽，立功運動，以及創造生產新紀錄運動等過程，但與僞滿時代的生產最高水平相較，尚有一段距離。所以如此的原因，是由於蔣匪幫的故意破壞，以及因解放戰爭中所受到的損害所致，這些戰爭的創傷必須醫治，始能談到發展；而所謂發展，是應該對生產品質量兼顧的。例如煤炭，日本帝國主義者在東北的種種情形來說，一般的設備，不論地上的與礦坑中的都是落後的，二〇八個井口中，除了本溪，撫順之外，全部都是日產二三百噸的斜井，日產五百噸的井口不過幾個。這樣的斜井，只適於探礦，不適於正式的開採。這種毀滅性的開採，到太平洋戰爭爆發後，因爲煤的需要劇增，在變成拼命搶煤的情況下，使回收率卽在厚煤層也降到百分之二十左右。要糾正這些而走上生產性的開採，誠如此次全國首屆煤礦會議所指出：爲了提高產煤質量，減少灰分，必須恢復選煤設備，各礦根據不同情況，力求改進採煤方法，提高回產率，有重點的走向機械化。要圓滿地達到上項任務，而縮短其行程，絲毫也沒有疑問，蘇聯的礦坑設備，是會給我們莫大助力的。

這是僅就煤礦本位言。如果我們再想到煤是動力的主要養料，焦炭又是鋼鐵事業不可或缺的燃料，煉焦的副產品又能解決不少化學工業品時，我們便更可想到蘇聯的礦坑設備的重要性了。

石油蘊藏量佔全國百分之九九·五，煤佔全國百分之四〇，輕工業所需的棉花，羊毛，皮革等，亦有大量出產的西北五省（陝、甘、寧、青、新），其目前所有近代工業及手工業的生產量比重，則僅在國民經濟中佔百分之五。這實在是一片工業上尚未開墾的處女地。那個地區距海岸線最遠，但與世界和平堡壘的蘇聯相鄰接，地下蘊藏又如此豐富，因此，不僅可形成平時工業的重鎭，而且亦可作爲戰略上的安全地帶，所以將來的發展是無限的。而石油，素有現在戰爭的血液之稱，恰巧埋藏在戰略上的安全地帶，一方面可謂天造地設；另方面也證明了將西北建設爲國防基地，客觀條件是具備的，意義是重大的。

不過西北五省地域廣大，面積達三百十萬平方公里，佔全國面積三分之一弱，而重要資源又不集中在一處，則原料地與加工地之間的距離，商品之輸送，都需要交通工具的運用。在發展經濟方面，交通運輸的作用更加重大，而鐵路在交通運輸系統中尤其負有特殊任務。西北軍政委員會主席彭德懷在西北軍政委員會第一次會議中關於目前西北地區的工作任務的報告裏，對交通事業會指出，必須修建天蘭鐵路，整修天寶段鐵路及修復被敵破壞之主要公路。可見對於西北的經濟建設，交通運輸是將有重大的作用，特別是鐵道。

但我國過去的鋼鐵生產，發展是不平衡的，是帶着很濃重的殖民地性的，鑄鋼能力遠小於煉鐵能力，軋鋼能力又遠小於製鋼能力；因此有許多生鐵不能變成鋼，許多鋼錠不能變成鋼材。全國鋼鐵會議雖已決定了若干具體辦法，以便增加軋鋼和製鋼的能力，而改變上述不合理狀態。但交通事業自然不能等待到鋼鐵事業的生產方向改變得有了成績以後，才着手做去的。何況鞍鋼軋製鋼軌的設備，尚待修復，而交通事業之興建，又須着手於工業建設之前，始能對工業建設之舉起與加速它的進度起着一定的作用呢？這樣，蘇聯鐵道及其他運輸設備的貸給我們，又正是深切地適應了我們目前的需要的。

又，機器製造工業是生產手段的生產部門，不論輕重工業，化學工業，農業機械，都是與它有着密切關係的。依據蘇聯工業建設的經驗，幾次五年計劃的成功，事實是不能不歸功於「在全面發展頭等的蘇維埃機器製造業和冶金的基點上提高生產技術水準」的。所以機器工業在工業生產上是有着槓桿的作用，在國民經濟的發展上負有指導的任務的。蘇聯的給我機器製造工場等設備，對我國未來的工業建設，其將帶頭負着決定性的槓桿作用是無疑的。

此外，根據協定第三條，我們是可以將原料與茶來付還貸欵本息的。所謂原料，我們揣想，可能是鎢、絲、桐油等項，假定這個揣想不錯的話，則這些東西，在一個短暫時期裏，我們是本來有餘而無力充分利用的。如能予以充分生產，連同製茶，將爲促進我們對於各該項東西的增產的一種有力刺激。于是開礦連同若干已能自製的礦用機械之增產，繅絲與搾油業之恢復與發展，連同有關機器之增產，以及飼蠶、植桑、製種、植桐、植茶、以至製茶等多方面的工農生產，勢將因之而漸趨繁榮了。這應該是何等有力的恢復並發展我國國民經濟的因素！

自然，蘇聯此次貸給我們的工礦器材和機器設備等，對我國工業建設所起的影響，將不是局限在上面所舉的幾種。事實將證明，由於新約新協定的簽訂，將在這個四億七千五百萬人口，九百五十九萬七千公里的國土上，在原有的工業基礎上，加上這次協定所貸給我們的大批工礦器材和機器設備與蘇聯專家教給我們以社會主義建設中組織生產的方法，經過我們勤勞而勇敢的中國人民的虛心學習，是必定會在不久的將來，大大地改變我們工業建設的面貌的。一個獨立、自由、民主、康樂的新中國，將不可搖撼地由此站在東亞了！

★ ★ ★ ★

講座

節約制度與蘇聯工業經濟

——蘇聯工業經濟講座之四——

鄭宏 述

一 節約制度在蘇聯

（一）我們爲什麼須了解蘇聯節約制度 中央人民政府政務院財經委員會於二月底曾切實指示各地國營公營工廠，認眞研究北京人民日報「二七」發表的社論（學習管理企業），以搞好生產。該文中有一段說：『克服財政困難的主要辦法，就是節約和生產。節約是要全國人民節衣縮食來幫助國家克服困難。……在工廠企業中，我們要努力設法節省原料材料，愛護機器，提高勞動生產率，以減低產品成本費。』最近三月五日政務院發布關於統一國家財經工作的十大決定中，也有「厲行節約」一項，指示：『一切國營經濟部門，均須提高資金的週轉率，保護機器資材，建立保管制度，嚴懲貪污浪費人員。全國均應節省一切可能節省的開支，緩辦應該緩辦的事務，以便集中財力於軍事上消滅殘敵，經濟上重點恢復。』厲行精簡節約，在去年（一九四九）七月裏，華東軍管當局也曾列爲六大任務之一。去年七月底與最近，東北行政委員會工業部迭次有「關於開展反浪費鬥爭的決定」。這一切的一切，都使我們有進一步瞭解蘇聯節約制度的必要。倘若我們把握了蘇聯節約制度的理論與實踐，則對於目前本國克服財經困難的中心環節——厲行節約，必可有更好的工作表現。

（二）蘇聯節約制度的誕生和涵義 蘇聯雖擁有龐大的資源，但爲了滿足勞動者的全部需要，保證提高國民經濟之上升速度，並使社會主義在全世界獲得決定性的勝利，必須在最短的時間內，化最少的勞力，用最少的原料材料，而製出最多的產品。這一工業經濟最基本原則的確立，不僅誕生了節約制度，而且使這一制度成爲社會主義特有的工業經營與管理方法。一九二六年四月，蘇聯開始進行社會主義工業化時，聯共中央便指示全黨黨員們說：『不要把節約制度看爲短期的運動。爭取節約的鬥爭，應當成爲一切經濟領導與管理機關的事業。尤其對於在經濟機關中工作的黨員們，更應該認爲是血肉相關的事業。』日丹諾夫在十月革命二十九週年紀念大會的報告中指出：『列寧和斯大林曾迭次告訴我們，節約制度不是短期的運動，而是社會主義所特有的經濟管理方法。』至於節約制度一名詞的涵義，則蘇聯經濟學碩士羅克森曾扼要地加以詮釋：

『所謂節約制度，便是合理地利用一切生產資料——原料、材料、燃料、電力——以及一切生產工具。通過節約制度，即可消滅一切損失、浪費、和種種不經濟的現象，在化費國家給予企業的材料與資金方面獲得高度的節省。在經濟中奠定節約制度的基礎後，蘇聯人民能不斷地改善管理機構，使其合理化，經常同非生產消耗現象作鬥爭，加速資金流轉。企業工作人員力求最少的耗費材料與勞力來出產產品，不斷地改善營業的財政狀況。』（註一）

（三）蘇聯節約制度的特徵 列寧曾指出資產階級生產的基本特徵是混亂和浪費，他說：『現今由於整個資本主義生產的無秩序、混亂，白白地浪費了無盡的勞動！由於不知道市場的需要，原料要經過成千的收買人和轉賣人之後纔到達廠主手裏，這要浪費多少時間！不僅是時間，甚至生產品自身都在消耗和損壞。』（註二）資本主義的經濟學者們，對於混亂的特徵雖用各種藉口來辯護，但對於浪費這一基本的資本主義經營的特徵，却是坦白承認的。最顯著的如泰勒制度（Taylorism）即以合理化，節約相號召。但資本主義爭取節約的動機只是資本家貪慾無厭地追求利潤，所以資本主義社會中爭取節約的一切鬥爭，都只是爲加強剝削勞動者並繼續爲降低他們生活物質水準的鬥爭。其生產中的節約措施，不僅不能改善工人階級的生活狀況，而且相反地使其日趨惡化。資本家貫徹降低生產耗費的企圖，完全違背工人階級生活改善的意志，所以一切類似泰勒制度的節約或生產合理化措施，都是資產階級反勞動者的力量，決不能與蘇聯的節約制度相提並論。

蘇聯節約制度的基本特徵，也就是社會主義經濟制度的最大優點之一，在於根本改變了爭取節約的推進力與動機。因爲在社會主義的社會中，生產工具與生產資料已歸社會公有，消滅了一切的人剝削人的現象，如企業之間也消失了競爭和仇視，經濟恐慌的危機和失業現象也完全絕跡。所以，人民的利益與國家的利益不但完全一致，而且兩者已成爲一個不可分離的整體。蘇聯人民都能了解這一點：消除浪費現象，就將使自已的國家更富足，同時也使自已的生活過得更快活。蘇聯政府和聯共歷年來的一切努力，都是爲了不斷增進人民的幸福；而人民也隨時隨地關心增加國家社會的財富。前最高蘇維埃主席加里寧曾說：『社會主義的蘇聯雖有許多財富，但同時也要執行節約制度。這並非吝嗇，而是合理的節省。我們蘇聯的財富一年比一年地，全面地增長着。任何別的地方，都不會像蘇維埃社會主義共和國聯邦這樣來寶貴人類的勞動，因爲蘇聯是由勞動者自已統治的。勞動階級不會不寶貴自已的勞動，勞動階級不會無目的地，浪費地支出自已的勞動。問題只在尋找最有效的形式和方法。假使羣衆馬上担負這個任務，則成功也就有了保證。』（註三）爲節約而鬥爭，爲節約而尋找一切最有效的形式和方法，以積累國家社會的財富，已成爲蘇聯人民全體血肉相關的事業。因此，一切

節省國家資金的寶貴計劃，不僅都能得到人民熱烈地支持，而且有許多是由人民主動地提出的，接着就展開成爲全國性的運動。

由此可知，節約制度在蘇聯，不僅是一種首要的經濟任務，而且已成爲主要的政治任務。蘇聯憲法第一百三十一條明白地規定：『凡蘇聯公民，必須視社會主義公共財產爲蘇維埃制度神聖不可侵犯的基礎，爲祖國富強的源泉，爲全體勞動羣衆之富裕文明生活的源泉，而加以愛護與鞏固』。蘇聯人民爭取節約的推進力與動機，卽爲愛護與鞏固社會主義公共財產，卽爲滿足勞動者的全部需要，卽爲保證提高國民經濟之上升速度，同時，也爲了使社會主義在全世界獲得決定性的勝利。此種爭取節約之純正的動機與偉大的推進力，也就成爲蘇聯節約制度之最基本的特徵。

其次，由於蘇聯社會主義經濟制度之另一最大優點，爲有計劃地提高公共財富及勞動人民的物質與文化生活。如蘇聯憲法第十一條所說：『蘇聯的經濟生活，由國家國民經濟計劃決定及指導，以期增進公共財富，不斷地提高勞動者的物質與文化水準，鞏固蘇聯的獨立並加強其國防力。』所以，蘇聯節約制度的另一個基本特徵，爲生產與分配的計劃性。誰都知道：在資本主義經濟中，由於生產與分配的無政府狀態，表現了生產的社會性與私人佔有形式之間的深刻矛盾、勞動與資本之間的矛盾。更由於私有財產的統治，追求利潤，各個資本家之間的殘酷競爭，生產與流轉整個過程中的紊亂狀態，這一切因素造成了生產品過剩之定期的危機。資本主義的本質卽爲胡亂開發天然資源及浪費原料，經常不充分地利用生產機構，經常有大批的失業者。除無可計數的生產方面的損失外，且大批毀棄已製成的產品；而另一方面則工農大衆的生活水準日益低落，竟有大部分掙扎於死亡線上。但在社會主義的經濟制度中，則完全相反，經濟是在國民經濟國家計劃的基礎上發展的。社會的必須消耗，由國家計劃對每一部門與每一企業加以規定，同時估計到機械化的增長，對利用機器與裝備的改善，工業技術與生產組織的改進，勞動者熟練程度的提高，以及社會主義勞動態度水準的上升等等。所以，作爲社會主義工業經營方法的節約制度，不但須基於計劃來合理地利用生產工具、配備生產和運輸，而且須力求以最少的材料與勞力，來出產大量的和優良的產品，加速資金的流轉。把省下的一切，用爲鞏固和繼續發展社會主義社會本身的經濟實力，不斷地提高勞動羣衆物質的和文化的生活水準，以進行擴大再生產。此種生產與分配的計劃性，自亦爲蘇聯節約制度的基本特徵。

二 蘇聯展開節約運動的途徑

社會主義經濟制度，雖爲節約建立了獨特的可能性，但是這種可能性還不能保證節約的實現。必須展開節約運動，提高社會組織內羣衆的積極性與主動性，始能切實執行節約制度，收穫美滿的成果。以下爲蘇聯展開節約運動所採取的主要途徑：

（一）由青少年團展開競賽 在蘇聯人民爲節約所進行的鬥爭中，青少年佔着重要的地位。關於這一途徑，「青年布爾什維克」與「少共眞理報」各有具體的報導。

『國家的青年團與青年，遵照着列寧和斯大林關於節約是社會主義經濟管理方法這一指示，展開了爲節約和四年內完成戰後五年計劃的競賽。僅在莫斯科和莫斯科州，卽有五千六百餘名青年斯達哈諾夫運動者完成了五年計劃。青年團和青年爲節約使用原料、燃料、電力，爲利用設備的高額指標，爲降低生產成本和流運費用而進行的鬥爭，擴大了國民經濟中的積累和需要的富源。青年爲節約鬥爭得愈頑強，我們的計劃亦將完成得更順利，我們的祖國亦將愈富裕、愈強大。』（註四）

『庫茨聶茲煤田的奧左尼基茲礦廠的少共團員，決定了不僅用超過計劃的產煤量，而且還要用降低產煤的成本來迎接十一屆少共團大會。他們非常努力地幹這件事。從前，礦場的機器沒有全部加以利用。少共團員們在橫坑道裏找到躺在那兒的防禦桿，修好被拋棄的馬達和電動螺鑽，從廢物堆中拖出排氣管，這一切都已被利用。因此，奧左尼基茲礦廠的採煤成本開始降低，增加了超過計劃的積蓄。』（註五）

（二）用實例宣傳 空泛的宣傳很難收到實際的效果，所以解釋工作雖必須廣泛地進行，但也必須用具體的實例來表明節約的可能性，和實現各種不同之組織或技術措施以增產的可能性。據上述奧左尼基茲礦廠的青年團員們統計，若能延長蓄電池的服務期限一個月，則每一噸煤的成本可降低二•三哥比。這就節省了全廠數萬盧布。礦上的青少年團員的積極份子，在與青年們談論時，廣泛地利用此類實例，就可以增加他們的說服力。

用實例宣傳最新穎的方式，爲揭示個人節約的計價表，這些計價表出現在莫斯科、列寧格勒、斯維德洛夫斯克和一些其他城市的企業中。此種計價表，爲青年工人個人積極參加節省材料、刱造超過計劃積蓄的具體表現。表上記載着每一青年男女節省了好多燃料、電力、材料以及他們履行任務的方法。這種表格都掛在車床或機器旁邊爲人所共睹的地方。它們煽起了更高的競賽精神。

（三）從小處着手 俄羅斯有一句民諺說：「哥比聚成盧布」。這就等於我們的俗話：「聚沙成塔，集腋成裘」。這些話都指示着一種眞理：節約不妨從小處着手。有許多工人往往這樣想：「僅僅多用了十克的金屬，又有什麼了不起呢？還不是如滄海一粟嗎？」其實，抱這種態度消耗原料，就會使國家蒙受很大的損失！關於這一點，蘇聯的報紙與雜誌都曾舉出具體的數字，以證明從小處着手進行節約，實不失爲一正確的途徑。

『以蘇聯經濟範圍的龐大，如果把這些瑣屑的小費綜合起來也能變成巨額的數量。舉一個例吧：應用一百克的橡膠作橡膠套鞋，如果用了一〇一克，表面上只多耗費了百分之一，可是「紅色巨人」工場計算一下，節約百分之一的橡膠，在一年之內就能用之做出一萬三千雙套鞋。再舉一例：如果「巴黎公社」皮鞋工廠的每個剪裁

師從每一百平方英吋皮革裏節省二點五至三平方英吋皮革，那末，只用這些節省下來的皮革，一年之內就能再多做出十萬雙皮鞋來。這些小事的價值就大得這麼驚人！』（註六）

『依照五年計劃所規定的一九五〇年的生產水準，在蘇聯，節省百分之一的棉花，就促進生產額外的四千六百八十六萬公尺的棉織品，這足夠製造一千三百餘萬件衣服；節省百分之一的皮革，就足夠製造二百四十萬雙皮鞋。這是多麼驚人的數字！蘇聯工人們牢牢記着這一句格言：你多注意生產，你就多節省材料，國家就多得日用品，蘇聯人民的生活就更好更富足，社會主義國家的力量就更大，就要更快地達到共產主義。』（註七）

三　蘇聯厲行節約的各種方法

斯大林在廿餘年前就曾說過：『善於合理地、節約地實行開支，這是一門最重要藝術，它不是一學就會的。』（註八）德米特里・蒲榛也說：『節約是不能自動地進行的。它的每一點的實現都需要堅韌與毅力，也需要在蘇聯經濟的每一環節中，爲樹立社會主義的經營方法而進行有系統的鬥爭。爲節約而鬥爭，一方面需要黨組織在企業中的眞正的領導性和布爾什維克的英勇；另一方面也需要經營人員在生產的領導中經常地改進。』（註九）

下面所列舉的，即爲蘇聯厲行節約所經常使用的各種方法：

1. 減低生產品的成本

節約的基本方法是減低生產品的成本，提高企業的工作收益，確立經濟的核算制。企業工作的正確領導，需要它的領導者懂得生產的經濟與金融的知識，懂得每件製品按成本的基本要素——工資、原料、燃料、電力、折舊數與管理費——的實際費用，懂得在這些基本要素間進行調節，懂得採辦核算與運銷核算，以節省販賣和運輸上的開支。

在蘇聯，減低生產品成本最常採用的方法有下列幾種：

（一）節省原料　庫帕文諾紡織工廠女工羅什尼娃和柯諾南科曾發起節省原料的運動，她們的號召是：『把每一公分的羊毛紡成線，把每公斤的羊毛做成更多的布！把浪費減少到最低限度！把經線完全織到底，不要賸下一根線！』她們用有效率的斯達哈諾夫方式組織工作，經常審愼地照料着她們的設備，把她們所耗費的羊毛照計劃所許可的範圍減少三倍。在去年五月間，羅什尼娃的一隊節省了一百六十一公斤羊毛，柯諾南科的織布工人隊節省了三十七公斤的紗。紡紗隊較他們戰前的機器生產水準超過百分之五，織工隊超過百分之十六。整個工廠節省了價值十九萬盧布的羊毛和紗。從去年五月一個月節省的原料中，工廠出產的布疋、超過它的工作量近七千公尺。

這種競賽運動的消息，迅速地傳遍全國。製革工人、製鞋工人、鋼鐵工人、各種手藝和各工業部門的工人們，都紛起響應。同時，此種運動更獲得了輕工業部、紡織工人職工會和蘇聯政府最大的支持，認爲是節約最有力的號召和最有效的方法。（註十）

（二）節約燃料電力　列寧曾迭次指出：燃料是工作的食糧。鐵路運輸是煤炭最大的消費者，節約的機車司機們能用平日節省下來的煤供應冬季的燃料。莫斯科「鐮刀與鐵錘」冶鍊工場的斯運哈諾夫式鍊鐵工人們，能超計劃地冶鍊出數十噸金屬，並且在冶鍊時還能減低重油的耗費。鍊鋼工人奧甫琴尼考夫、扎別格耶夫、歐林斯特、古撒洛夫等，在一九四七年五月一日間，共節約了足夠冶鍊二百噸鋼的重油。（註十一）「紅十月」工廠去年節約了數千噸鋼、重油和數百萬瓩的電力，比前年節省了一千萬盧布。（註十二）

（三）利用廢物　戰後新五年計劃雖大量地提高了銑鐵和鋼的生產量，但由於國民經濟對於金屬的需要量非常之大，因此就有節省使用每一克金屬的必要。尤其必須珍惜愛護有色金屬，因爲要出產一噸銅，就需要六十至一百噸銅砂。冶鍊四十至五十噸鉛砂的結果，才能化出一噸鉛來。生產有色金屬需費很大的勞動和電力。因此必需儘可能地減少金屬加工時的刨屑，充分地利用廢物。

例如，「電氣製鋼」工場完全利用了鋼的廢屑，這些廢屑含有貴金屬混合物——鎢、水鉛、鎳、鎘及其他等物。此種利用的結果，大大地減少了價值昂貴的溶鋼液的耗費量，保證節省了數十萬盧布的資金。（註十三）

（四）代用品的接替　在許多工業部門中，也可以用各種不同的原料製造同一種類的產品，如在製造個別機器的零件上以黑色金屬代替有色金屬，用木質原料代替金屬；在製造合成橡膠中之非食物原料份額的增加；在電力生產中之水電份額的增加；在一系列部門的原料和燃料的結算中瓦斯份額的增加等，所有這一切以及其他原料成份上的變化，亦即是代用品的接替，都能對物質消耗水準與所製產品的成本予以重大的影響。（註十四）

（五）減少廢品　『減低成本，也靠減少生產品生產過程中由於廢品而來的損失，所以，對廢品進行鬥爭，也爲減低成本開闢了極大的可能性。在這個問題上，蘇聯獲得了極大的成績。』（註十五）

『廢品所引起的損失，在汽車和拖拉機工業部門的各個企業中，爲一九四七年總生產量的百分之四，彌補了這些損失，就能產出拖拉機一萬架。……生產中出現了廢品，是證明在某一個生產階段犯了嚴重的錯誤。應當嚴格地檢查全部生產過程的各個環節，從保存原料、材料和半製品的倉庫起，到向定貨者交出成品止。生產的縝密準備過程和嚴格遵守技術指導，可以消除生產中的廢品。堅決地與廢品所引起的損失鬥爭，可以節省出數千萬盧布用於有益的生產上。』（註十六）

（六）減少生產品的勞動量　減低生產費用的另一方法，爲減少生產品的勞動量。這對於各工業部門都很重要，特別是對於機器製造部門。例如，在莫斯科鐘錶工廠裏，由於實行了斯達哈諾夫運動者的建議，在製造「禮砲」牌鐘錶時，從二十五工時中減去十二工時的勞動量。在「紅色蒸氣掘鑿機」工廠中，生產蒸氣掘鑿機的勞動量，在一九四八年上半年，從四千四百小時降爲三千一百四十四小時。「留別列茨」農業機器工廠，於同一時期，在製造機器上，勞動量降低百分之三十至四十。「連諾索夫」車廂製造廠全體工人，爲縮短全金屬客車生產週期，從四十四天到二十八天而進行鬥爭。「烏拉爾」重機器製造廠，在裝置鑽孔機械時，由於運用新技術的結果，勞動量降低兩倍半。降低工業中各種生產品的勞動量，是降低生產成本和增加生產的主要源泉。（註十七）

此外，如防止生產品的質量降低、機器停頓和非生產消耗（罰金）及降低運輸費等，都大有助於減低成本。

在爲建立節約制度的鬥爭中，節省原料、材料、燃料等實佔着最重要地位。因爲在工業生產的總消耗量中，有百分之六十是原材料、半製品、燃料和電力的消耗。在有色冶金工業中，此種消耗佔總消耗量百分之六十二；在黑色冶金工業中，也佔百分之五十。

下面的實例可以具體證明生產成本中物質資材的節約，有怎樣深刻的意義：假如一九五〇年的蘇聯工業，保持着一九四〇年底的原材料、燃料及電力的消耗量，則需增加開支二百億盧布。爲了生產這些原材料和燃料電力，則需要增加一百十億至一百二十億盧布用於建設企業。（註十八）

由於這種深刻的意義，所以捲入提前完成戰後五年計劃高潮中的蘇聯人民，不斷地爲節約原材料及單位生產品的其他消耗而鬥爭。工人、工程技術人員等，均爲了最嚴格節約制度的建立和超計劃的降低生產成本，而展開全國性的社會主義競賽。

一九三一年，斯大林卽曾指示蘇聯一切經濟工作人員說：『把成本減低百分之一，就等於在工業內部節約出一億五千萬至二億盧布』。（語十九）一九四七年，僅在各聯邦共和國所屬的企業中減低了百分之一的消耗，就幾乎節約出十億八千萬盧布。一九五〇年，在社會主義工業中，成本每降低百分之一，卽可節省三十億盧布。由此可知，通過減低成本方法達到的節約，在蘇聯實具有最深刻的意義。

2　改進技術勞動組織勞動紀律

蘇聯社會主義建設第一個遠大計劃——列寧的全國電氣化計劃，卽已規定了要改造技術，要提高勞動生產率以建立最有效果的節約制度。社會主義裏節約的另一個主要源泉，是生產力不斷的增長，勞動生產率不斷的提高，此種增長與提高是建築在迅速的技術進步，生產的合理化和改善勞動組織之上的。

（一）改進技術　在資本主義的生產制度下，節約的基本源泉在於人民生活水準的降低，卽在工資上和工人的勞動及生活條件上的節約。在資本主義企業中，節約往往只有運用瘋狂的剝削始能達到。而技術的改進和機器的運用，則只有在對資本家有大利的時候才產生。成千成萬可以改善勞動條件的新機器和新設備，如果利用它們時對大衆雖有很大好處，但不能給資本家帶來高額利潤，則必被資本家收買而擱置不用，甚至完全保守着祕密。資本主義生產的組織，是建築在有系統的損壞工人體力和健康上的。例如，福特汽車工廠傳送機械裝置之強制的速度，達到人的體力所不能支持的程度。由於過度損耗工人體力所引起的未老先衰，在美國產業工人中是司空見慣的；所以，此種資本主義之改進技術的節約方式，實爲剝削最殘酷的一面。

但在蘇聯，則改進技術之節約方法的特點，乃產生於社會主義經濟制度的領域中。社會主義經濟，由於生產工具與資料的社會公有，更基於計劃的經濟制度，這便允許完全合理地利用生產力，配備生產和運輸，合理地、經濟地利用社會的勞動資源，廣泛地運用科學於生產中。生產的節約，卽由於生產工具和資料的不斷改進，由於採用最新的、最能節省人力勞動的機器和機械裝置而收到很大效果。

例如，秋棱夫工廠在一九四五至四七的三年中，由於改進技術的結果，將產品成本降低了百分之二十五，一九四七年對產品的補助金較一九四五年少三倍半。而廠中對熔鐵爐、馬丁爐和延壓機的利用，則比戰前水準高出百分之三十五至四十；一九四七年的勞動生產比一九四〇年高出百分之一六・六。

在蘇聯的經濟條件下，減低成本必須與改善產品的質量同時達到；因爲在產品質量變壞的情形下，減低成本到任何程度，都只會對國民經濟帶來不可勝計的危害與損失。這一點，也與資本主義國家傾銷貨物的粗製濫造大量生產絕對不同，因之，也大大地增加了改進技術的深刻意義。

（二）改善勞動組織　關於這一方面，講座之二「社會主義競賽與斯達哈諾運動」一文中，已有詳細說明，這裏自不必再重複敍述。（語二十）

（三）改進勞動紀律　與技術的改進同時產生的，就是在勞動時必須嚴格遵守技術的紀律。因爲技術旣日益進步，則勞動也必須配合着一同進步。違反技術就會產出廢品，會給設備平白添出一些多餘的工作，會破壞企業的正常活動和提高成品價格。

此外，生產中的淸潔與秩序，也是提高產品的質量與減少廢品的重要條件之一。若干企業的無計劃，雜亂無章，也降低了勞動生產率和惡化質量指數。所以蘇聯某工廠工人倡導於下班時淸理車間五分鐘交給接班工人，竟得到驚人的工作成果，而榮獲政府的獎章。

3 連續生產

蘇聯於十月革命後，廢除了星期日的集體休息制，施行「生產勞動事務的連續制」，普通卽稱爲「連續生產」。此制的特點在於使工廠裏的機器永遠不停頓，以增加生產，工人的工作時間與休息時間則採取輪流方法。例如有一百名工人的工廠，則分爲五組，每組爲二十人，逐組輪流，每五日休息一次。此種制度，自從一九二八年施行第一次五年計劃時採用以來，在時間支配方面經過逐次的改進，至今遂成爲爭取節約的主要制度。一九四七年六月十六日眞理報專論中對這方面有詳細論述：

『實際經驗告訴我們，運用連續生產方法可以增進產量、減少屑物、降低成本、縮小生產的範圍，加速生產的循環，顯著提高生產能力，節約工人的勞力。在連續方法條件下，生產計劃能夠改善，支出能夠減輕，並且易於管理。連續方法促進了技術和工學的改良，也減低了製出的成本費。

當然，工廠若想轉向連續方法生產，各部門工作都需要先有根本上的改善，如：供應部、生產部、技術部及各車間，都必須嚴格地按照計劃和圖表工作。此種生產組織的改善，並非易舉。

連續方法在戰時獲得廣泛地運用，經濟領導者們在實際工作中確信此方法的偉大卓越處。現在到了和平時期，他們仍然廣泛地運用這種方法』。（註二十一）

4 取消配給降低商品價格

蘇聯普遍實現節約制度的另一方法，是取消配給制，過渡到逐漸降低的商品價格，發行價值十足的盧布。

蘇聯經濟學家杜涅茨基說：

『配給制度，不得已的雙重價格，在戰爭年代和戰後國民經濟改造時期雖然是正確的，但配給制度不免削弱了貨幣工資的作用；除工資水平而外，按配給而實行的供給標準在工資上也有巨大意義。雖然供給標準是差級的，但它們不能與工資的差級相適合。此外必須攷慮到，價格的多重性不能鞏固按勞取酬的原則和以貨幣實行監督的影響。這一事實是不能隱瞞的，在配給制條件下，經濟工作人員對於供給工作化費了很大的精力，因爲保證企業有勞動力，首先是決定於統一供給物質的數額的。這就必然削弱了對尋求工業內部資源的注意，對工資總額的開支，對生產經濟及產品成本的注意。

蘇維埃政府實行的幣制改革與取消配給制，大大地加強了貨幣、價格、信貸、利潤、獎勵等等的作用，它們是組織生產和分配的經濟槓杆。如果一九四七年工農業發展所達到的水準，保證了爲取消配給和消除價格多重性所必需的資源，那末，在這一基礎上轉到展開蘇維埃貿易和規定出統一的價格，應大大地加速工業、農業和運輸業的恢復和發展程度，使蘇聯國民經濟走向進一步的高漲。』（註二十二）

一九四七年末，蘇聯在幣制改革後，卽取消了雙重價格的配給制度，同時統一並降低了國營貿易中的商品價格，影響到合作社貿易與集體農場市場上的價格降低，盧布的購買力就提高了兩倍。一九四九年二月二十八日，部長會議與聯共中央作再度降低物價的決議。到今年二月二十八日，莫斯科除公佈部長會議和聯共中央「關於重新削減食品與製成品國定零售價格的決定」外，且頒發「關於盧布兌換率改以黃金爲基礎並提高盧布對外幣兌換率的決定」。此種盧布對內對外價值一致的繼漲增高，及商品價格的第三度削減，自然是對於蘇聯的節約制度大有幫助的。

5 人事機構的改善

與冗員現象作鬥爭，爲蘇聯厲行節約的另一方法。如眞理報社論「精簡與節約」一文所說：

『俄羅斯共和國最高蘇維埃最近一次常會的討論中表明，關於合理地和節約地使用人力的問題，是有很大的國家意義的。人事機構的改善，毫無疑義地，乃是給國家節省成百萬成千萬盧布的辦法。例如斯密爾諾夫同志在會上談到，潘靜省裏有着可觀數量冗員的採購處，該省之「烟草原料總公司」半年中曾付出工資廿二萬八千盧布，而這一機構所製產品才值六萬三千盧布。「鷄蛋工業公司」半年中領了工資卅二萬二千盧布，而出產之鷄蛋、鷄鴨、絨毛、翎毛等總計起來也不過價值廿萬一千盧布。斯密爾諾夫在哄堂大笑中說：「你們看，這個採購機關連絨毛和翎毛都算上也不能彌補自己的費用！」……這些例子說明，如果我們的經濟機關能堅決地去研究改善組織機構，裁汰冗員，減縮非生產的開支，我們是可以節省不少的錢財的。

財政機關、銀行、國家監察機關、政府各部的監察機構在這方面可以做很多的工作。事情不在於將自己的活動局限於調查和編製登記已往的損失或浪費的公文。應該不僅揭發那些對國家錢財抱犯罪態度的事實和最嚴格處分那些犯罪者，而且應該預防各項損失，不屈不撓地設法改善組織人事機構，發現節約之道。』（註二十三）

6 施行經濟核算制

經濟核算制爲企業內部，或某企業與其他企業及機關相互關係中，用盧布來實行監督的一種手段。這種手段，不僅絲毫不會限制企業領導之主動性，而且還能鼓勵他們更有效地使用款項，節省款項之消費，切實爲執行財政紀律和反浪費而鬥爭。

關於經濟核算制的理論與實踐，在本刊第十期已有專文敘述，茲不再贅。

四 節約制度與工業資金的積累

蘇聯的節約制度，除上文所說的基本特徵外，還有一個最重要的任務，即爲積累工業的巨額資金。

我們知道，資本主義國家工業所需的資金，是主要依靠對殖民地的攫取和掠奪，依靠軍事賠款、奴役、舉債以及對殖民地人民和本國工人階級的殘酷剝削。例如，英國爲了加速本國工業的發展，曾獲得荷蘭的借款，美國曾獲得英國的借款，沙皇更曾向英、法、德等國舉債。英國對殖民地的攫取和掠奪，在發展工業上所發生重大的作用，尤爲最明顯的事實。一八七〇——七一年的普法戰爭，德國佔領了有着豐富工業和龐大資源的阿爾塞斯、洛林兩地，並獲得了法國五十億金法郎的賠款，德國的工業就邁步走向發展。一八九四——九五年的中日戰爭，日本獲得了中國二億兩（合三億五千萬日圓）的賠款，也給予日本工業化以絕對有利的影響。但在社會主義國家的蘇聯，則一切生產工具早歸公有，國內早無剝削存在；對外則素主和平，也根本沒有掠奪和取得賠償可言。而且蘇維埃政府成立後，各資本主義國家都視之如眼中釘，更沒有舉外債的可能。所以，蘇聯的工業建設，資金的籌措與積累，必須咬緊牙根，儘量節約，正如斯大林所說：『爲了順利解決資金積累的問題，必須消滅一切浪費的現象，動用工業中一切的內部資源。在我們所有的企業中實施和鞏固經濟核算制，有系統地減低成本費，在一切工業部門中加強工業內部的積累。』由此可知，列寧和斯大林所以接二連三地諄諄告誡蘇聯人民建立節約制度，就由於這是蘇聯工業建設在篳路藍縷的過程中唯一可循的途徑。

蘇維埃制度的優點，造成了資金特殊積累的可能，而節約制度的建立和普遍的澈底的執行，更順利地解決了工業資金的困難。首先是由政府行政機關儘量撙節經費，省出大宗款項來作爲預算中的國民經濟建設費。在新經濟政策時期，蘇聯充實工業建設的資金，即以國家預算撥付爲主要來源。例如一九二二——二三年度，在工業金融中，由國家預算撥付的資金，即佔銀行信用總額之一一二%；一九二三——二四年度，由國家預算所通融的資金，仍佔銀行信用百分之五十左右。自從一九二八年開始實行第一次五年計劃以後，則工業的投資額更正式列入計劃中。戰前迭次五年計劃中投資總額及增加率，我們從下表中可以看出。（單位十億盧布）（註二十四）

部門別	投資總額			增加率	
	第一次計劃	第二次計劃	第三次計劃	二次對一次	三次對二次
工業	二四・八	五八・六	一一一・九	一六五	九一
生產工具	二一・三	四九・八	九三・九	一五六	八九
消費資料	三・五	八・八	一八・〇	二二〇	一〇五
農業	九・七	一一・三	一一・〇	七三	〇
運輸	八・九	二〇・七	三七・三	一八五	八〇
其他	七・一	二四・一	三二・〇	二三九	三三

上表不僅告訴我們投資總額的增加，而且告訴我們工業部門的投資，無論在絕對數字或增加率方面，都佔最大的比重。一九四六年至一九五〇年的戰後新五年計劃中，投資總額更高漲至二千五百〇三億盧布，其中工業部門的投資佔一千五百七十五億。

戰後新五年計劃法規第一章第十四條說：

『提高國民經濟中利潤與經濟核算制的意義，以爲生產增長的補充推動力；利用降低生產成本費的方法，來提高一切生產部門的利潤；提高經濟機關注意內部儲備力的動員、經濟的節約；並堅決消滅因管理不善與因非生產消耗而生的損失。』（註二十五）

爲了執行這一任務，節約制度遂又增加了新的意義。戰後蘇聯全國更展開了進一步爭取節約，爭取合理地利用一切資源物質與錢財的鬥爭。在這方面，一九四八年是成績卓著的一年。該年度僅由減低工業產品成本費一項便超額節約到六十多億盧布，達成了動員工業內部資源和爭取超額積累的偉大任務。

爭取鞏固節約制度的鬥爭，在一九四九年，使蘇聯產生了一種嶄新形式的社會主義競賽，即爭取最高限度節省材料並用它們製造超額產品的運動。此運動的發起者，爲蘇聯兩個最老的機器製造廠的集體工人，一個是魁貝舍夫城的「哥洛姆諾」火車頭製造廠，一個是日丹諾夫城的「紅色索爾莫沃」工廠。他們在致斯大林的信中爲自己提出了一九四九年的具體任務。「哥洛姆諾」工人決定在一九四九年全年節省一千八百噸金屬，二千五百噸燃料和一百五十萬瓩時的電力。他們更決定用省下來的材料，超額製造

出幾個大火車頭。（註二十六）

此外，一九四九年蘇聯國內還如火如荼地展開兩種運動，其一是爭取節約財富實行超計劃積累的全民運動，另一個則爲縮短資金週轉期間的鬥爭。這兩大運動的熱烈展開，不僅鞏固了蘇聯的節約制度，而且使節約制度對積累資金的任務有更輝煌的成就。

五　節約制度與蘇聯經濟發展

一九四九年五月，蘇聯消息報發表一篇社論，號召全國「要合理小心地支出人民的每一個哥比！」其中有兩段說：

『聰明的民諺說：「哥比聚成盧布」。所以應該正當地利用人民的每一個盧布，每一公斤原料、燃料。斯大林同志教導我們，應該「合理地、小心地支出積累的資金，使人民財富的每一哥比都不會白費掉。」在我國如此大規模的經濟下，節用人民的每一個哥比，就會造成巨額的積累。

節約地支出每一個人民哥比，爲改進企業的財政經濟活動，爲模範地執行對國家預算所負的財政責任而進行的鬥爭，也就是爭取提前完成戰後新五年計劃，爭取勞動者幸福進一步的高漲，爭取我們的經濟發展和祖國的強大繁榮而鬥爭！』

聯共在黨報及其他方面，常常鄭重指出節約制度對於社會主義經濟建設的偉大意義，現在，在盧布進一步鞏固成爲世界最穩定的貨幣後，節約制度在蘇聯，就更具有特別的意義了。因爲蘇聯既掌有十足價值的盧布，此種盧布越經濟地使用，它就愈加鞏固；它愈加鞏固，也就更促進經濟的發展，發揮經濟的威力。

一方面節約制度鞏固了盧布，另一方面幣值鞏固的盧布也更進一步發揮了節約制度的效能。這兩方面在蘇聯，都殊途同歸，共同促進國民經濟的飛躍發展，表現計劃經濟的無比威力。

因爲，日益鞏固的盧布，顯然是社會主義遞步進展的指標，同時也是社會主義在全世界勝利的重要保證。大家都知道，國民經濟的停滯，國家財政的紊亂，以及任何輕微的經濟困難，都能反映在貨幣的市價上，減少貨幣的購買力。貨幣簡直可以說是社會經濟的寒暑表，晴雨計。所以，現階段盧布內外價值的繼漲累增，毫無疑義地，是蘇聯經濟飛躍發展的具體表現，是計劃經濟之嶄新的成就。同時，也就是光輝地顯示蘇聯節約制度已達成空前的任務。

（註一）羅克森：節約制度是社會主義的經營方法。
（註二）列寧全集第十七卷二四八頁。
（註三）一九四九年五月十日消息報社論。
（註四）「青年布爾什維克」一九四九年第十期。
（註五）一九四八年十二月四日少共眞理報社論。
（註六）「鼓動者手册」一九四七年廿期。
（註七）羅根諾夫：蘇聯企業節省原料的競賽（時代二一四期）
（註八）眞理報社論：「精簡與節約」。
（註九）節約是社會主義的方法（三聯版）。
（註十）（註十九）同註七。
（註十一）（註十三）（註十八）同註六。
（註十二）一九四八年七月十四日眞理報社論。
（註十四）論節約制度與減低工業品成本（三聯版）。
（註十五）（註十六）（註十七）同註四。
（註二十）本刊一卷九期。
（註二十二）同註十四。
（註二十四）日蘇通信社：蘇聯邦年鑑一九四一年三〇五頁。
（註二十一）一九四七年六月十六日眞理報專論。
（註二十三）同註十二。
（註二十五）蘇聯大使館新聞處印新五年計劃六二頁。

報導文字

三年來東北的經濟建設

關水心

東北有極豐富的天然資源，有比較現代化的工業基礎，有完整的交通運輸設備，因而恢復生產的現成基礎較大，三年來經濟建設，已由恢復走上發展的途徑，不但支援了全國解放戰爭，還給全國建設準備了有利前提。它是怎樣建設起來的，已經有多大成就和那些新的經驗，把它們分別介紹出來，這對於全國經濟建設，無疑的會增加無比信心和充分鼓舞。

三年來東北農業年有增加，支援了解放戰爭，供應了工業需要和城市供給。工業積極恢復並進行改造，給將來發展打下基礎。一九四六年經濟建設開始時期，曾因解放區主要在北滿，工業城市較少，開始是以農業爲主，以保證戰爭供應，一九四八年七月後，乃根據戰爭勝利發展，提出工農並重。一九四八年底東北全部解放後，建設重心，即由農業轉向工業。

（一）工業建設

東北的工業在南滿工業區被國民黨反動勢力侵佔盤踞時期，處於被分割狀態，工業比重尙小，談不上工業大規模的恢復與發展，但政府仍能克服一切困難，以相當力量從事於工礦業如：煤礦、造紙、橡膠、紡織等企業的經營，及恢復鐵路公路運輸。東北全部解放，開始了工業建設的新時期；一面進行恢復，一面對敵僞和官僚資本殖民地性的工業加以改造。不到一年的工夫，一切都欣欣向榮了，各廠礦工人及各種技術專家，發揮了高度的熱忱，創造了不少的成績。

（1）公營企業

全東北大規模的經濟建設已經開始了，在全盤建設中担任支柱的國營企業，正在排除種種困難，逐步恢復與重建中。東北政務委員會爲了加強整個國營企業的統一管理，在一九四八年十二月於工業部下，成立了煤礦、電業、機械、有色金屬、林業、紡織、化學、金礦、企業等九個管理局及鞍山和本溪煤鐵兩公司，分別掌管各項專業。

煤爲東北主要重工業之一，擁有二百億噸的埋藏量，主要產煤地爲撫順、鶴崗、阜新，一九四四年最高產量曾達二千五百三十萬噸。國民黨在南滿盤踞時，曾加以慘重破壞，現正修復中。煤礦管理局下設有九個礦務局，分轄四十處礦山，產量已恢復到日寇統治時代的百分之八十七，生產設備恢復到百分之五十。一九四八年生產量僅五百萬噸。一九四九年只國營九個礦即生產九百萬噸，省營各礦生產一百五十萬噸。

爲東北經濟命脈之一的電力，在僞滿時分爲南滿、中滿、北滿三個送電網，八一五後因遭受國民黨匪軍嚴重破壞，大部設備須經過極困難的恢復與重建。現東北已恢復有二十餘萬瓩的水火電力。電業管理局下轄有六個管理局，正從事於全部恢復工程，以期加強工業動力。

煉鐵工業設備，在八一五前設備能力爲二百五十萬噸，有十三台煉鐵爐，其中煉鋼設備能力爲一百七十五萬噸。但一九四三年最高產量只達一百五十萬噸，後降到年產三十萬噸。煉鋼平爐不超過一百三十萬噸。一九四二年曾達八十萬噸。十三個煉鐵爐現已恢復五個，能生產的有四個，某地兩個一爲六百噸一爲四百噸，某地兩個皆爲二百噸。一九四九年生鐵可產九萬四千噸，鋼及特殊鋼可產八萬二千七百噸，鋼材及鑄造品爲八萬九千噸。希望在一九五〇年生產恢復到三十五萬噸至四十萬噸。

機械工業的基礎較差，東北機械管理局成立後，正在有計劃的恢復現有的機械工廠，增加車床數目，在各項機械的生產二千五百台的基礎上，力求擴展，以期爲工礦交通的設備來服務。

有色金屬冶煉業爲東北的新興工業，太平洋戰爭開始後纔由日寇經營，當時開採的有銅、鉛、鋅、鋁、鉬、釩等礦，煉銅能力爲五千噸，主要爲瀋陽冶煉廠，電解銅爲六千噸，惟大部被毀。有色金屬管理局正在有計劃的加強地質調查及採礦工作，並積極修復冶煉廠，以應工業需要，一九四九年可煉銅一千五百噸。

東北金礦，藏量最豐，主要產區分佈在北滿熱河兩地，三年來經營很好，金礦管理局下轄四個省局，一九四八年產足金八萬兩，一九四九年已加強採礦工作以提高產量。

林業位居全國第一，森林總積量達五億四千九百六十四萬立方米。在過去兩年中東北林業管理局經營下，獲得優越成績；該局轄五個省局，管轄二十八個林區及二十七處製材廠，一九四八冬季作業，工人達十萬以上。日寇統治時期最高產量爲五百五十五萬立方米，一九四九年預計的四百萬立方米產量，現已全部完成，目前正以全力克服困難進行運輸中。

紡織業在東北輕工業中佔主要地位，一九四八年有生產紗錠十二萬個

，織布機一千六百台，一九四九年又恢復十一萬紗錠與四千台織布機。東北紡織管理局管轄有安東、瓦房店、遼陽、營口、牡丹江、佳木斯等十六個紡織工廠，保證完成紡紗六萬餘件，織布一百四十餘萬疋。

化學工業全部復業者有食鹽電解，製酸，油脂等工業。

其他如水泥、造紙、橡膠、陶瓷等工業均歸企業管理局管轄，計有各種工廠六十個，其中造紙工業規模較大，日寇統治時代木漿最高產量九十五萬一千五百噸，惟大部遭受破壞，現已恢復了一萬八千噸。

從一九四九年到一九五〇年，東北工業的方針，主要是以重工業爲重點，即恢復與壯大工業發展的基礎；二三年間可以超過僞滿的水平，目前起碼已達到二分之一或三分之一以上的水平了。國家投資於東北工業達二百萬噸糧。國營工業產品總值定爲六百五十萬噸糧。

（2）私營企業

東北的私營企業，從一九四〇年敵僞施行經濟統制以來，使大部破產，八一五後南滿工業地區又遭到國民黨的摧殘，工業生產幾乎完全停頓。至一九四八年年底，東北全部解放，私營企業同樣也在人民政府扶植之下，得到了恢復與發展。東北銀行大力扶植私營企業，以一九四九年七月爲例，與東北銀行往來的私營企業借欵達二千八百五十億九千萬元，而存欵只佔七百四十三億七千三百萬元，存欵不及放欵三分之一。

根據一九四九年一月份不完整的統計(不包括旅大地區)，東北私營企業共有七萬餘家，工人近二十萬名，僞滿時代統計，一九四〇年私營工廠共有一萬零五百六十二家，工人十七萬零二百四十三名，顯然增加了不少，家數增加了六倍有餘。就中手工業佔比重最大，化學工業次之，食品工業又次之。一般私營企業的特徵：是資本少，規模小，生產方式落後。

政府對於私營企業，係引導他們在國營企業領導下，面向着農村發展，幫助他們克服一切困難，特別是原料供給，成品推銷，採購運輸等困難，使私人資本家在思想上沒有顧慮，能在城鄉互助內外交流上發揮積極作用，走上有利於國計民生之途。並教育私人企業職工以暫時利益服從長遠利益，導守勞資兩利的政策，同時也使資本家注意到職工生活和福利事業，在勞資兩利的原則下，訂立集體合同。對於投機操縱的奸商，以及從經濟上搗亂國家建設的行爲，則採取適當有效的辦法，嚴加取締，這一切措施都對私營企業給予了莫大的鼓勵與保證。

東北私營企業，現在正趨向着兩個新的方式發展：（一）採取聯合經營方式，把分散的單位組織起來，組織生產合作社或合作工廠和聯營公司之類，如大連的私營明遠鐵工廠，天德機器廠及大通貿易公司等，即發起組織鐵工業聯合工廠，此其一例。（二）把私營關係推進一步，成立公私合營的組織。例如哈爾濱企業公司（公營），從一九四八年七月一日成立，先後聯合哈市皮具馬具百貨業組成哈爾濱皮具公司。聯合林木業組成哈爾濱林業公司及農業公司。聯合鐵工業鐵匠爐業及鋼製品業，成立哈爾濱排瓷公司。最近聯合上海的中國標準鉛筆廠，組織鉛筆工廠，又與闗勒銘公司成立了合作原則。該公司成立時資本爲東北流通劵三十億元，至一九四九年會計年度决算時，資本已達三百五十億元。東北私營企業這種新的發展方式，啓示了全國私人資本以最好的範例，這種國家資本主義的經濟形式，是私人資本主義發展的最好道路。

（3）幾點新經驗

東北工業學習蘇聯的偉大建設成果，已獲得了顯著成就，在公營企業裏普遍採取下列三個辦法以提高生產：第一、超額累進工資制，即七級工資制以外的獎勵制度；第二、舉行生產競賽；第三、在廠內組織合理化建議委員會，有計劃的根據工廠生產情況向工人提出改進技術、節省原料、實行技術獎勵、發揮廣大職工的勞動熱忱。經常的改進技術，節省原料，降低成本，提高生產，是人民企業的特點之一，把工人羣衆豐富的經驗與智慧集中起來，不斷地利用到生產上去，是我們依靠工人民主管理的重要方法。此外如確立經濟核算制度，釐訂生產計劃，亦在普遍的認眞實行。

(二)農業建設

東北解放區的農業生產，因爲澈底實行了土地改革，廣大農民分得了土地，耕畜和農具，基本上解決了生產手段與生產資料的困難。發放了地照，確定了地權，克服了農民各種思想顧慮。爲幫助貧苦農民解決由於蔣匪掠奪破壞，以及自然災害所引起的嚴重困難，政府發放了大批貸糧貸欵，計一九四七年貸欵東北幣十億五千萬元，糧食四萬五千噸。一九四八年一百五十億元，一九四九年達六千億元。尤其是政府的獎勵生產政策及抓緊領導，因而東使北農業生產已恢復和發展起來。

（1）糧食生產

四年來農業生產建設是有鉅大收獲的，共恢復耕地面積二百一十三萬六千八百一十八垧。其中一九四七年八十萬垧，一九四八年七十七萬九千八百一十八垧，一九四九年五十五萬七千垧。現在東北解放區的耕地面積已達到一千七百二十二萬二千垧，就是說已對恢復到僞滿一九四五年耕地面積（一千八百二十二萬八千五百四十九垧）的百分之九十四。一九四八年政府開始提出精耕細作，產量逐漸增如着，一九四七年每垧產量一五〇〇斤，一九四八增至一九二〇斤，一九四九按常年產量，應有增加，但因北滿旱災，南滿水災，減收若干，目前尙無確實統計。由於農業的恢徫與發展，三年內交納公糧四百五十萬噸，支援了戰爭，供給了城市需要和工業生產原料。

在糧穀之中，麥子稻子和大豆的產量，由於征收公糧折合率的提高與

獎勵價格的政策，也在逐漸增加着，麥田的數量已超過八一五以前三十萬垧的數目，一九四八年是七十三萬垧，一九四九年由於受災的關係降到五十六萬垧。水田在一九四九年恢復到三十萬垧，三年來增加將近二十萬垧。大豆可達到二百五十萬垧。今後不僅增加食糧產量，更增加麥稻大豆幾種主要商品糧食的產量，可以增加農民收入和擴大再生產，也給發展工業造成了有利的條件。

（2）特種作物

爲了發展工業，對於特種作物，特別是棉，蔴採取了大量發展的方針。

棉花在一九四八年以前，東北的棉產區，大部在國民黨匪幫佔領之下，棉田由八一五前的二十二萬垧降到十萬多垧。一九四九年有了很大發展，由於貸種貸糧貸欵與預購和購棉價格的提高，棉田面積已恢復到十二萬，超過原定十萬垧計劃，今年準備增加到三十萬垧。

蔴類作物：亞蔴一千二百垧，洋三百垧，線蔴種者較少，蔴類需要量很大，今後需要有計劃的大量的種植洋蔴青蔴線蔴，根據工業需要發展亞蔴。

柞蠶。養蠶業已開始恢復起來，一九四九年春蠶已恢復二萬把剪子，秋蠶已恢復四萬把剪子。

菸草。菸草主要產區在南滿，種植面積一九四九年是六千垧，比以前增加了，可產菸草五千噸。

糖蘿蔔。種植面積八千垧，可產糖蘿蔔四萬噸，亦即四千噸糖的原料。

今後須有計劃的根據工業需要，大量發展特種作物，這不僅可以增加工業原料，而且可以增加農民收入。尤其是南滿地區，發展特種作物，費工多，收入大，更可以調劑農民收入與調劑剩餘勞動力。

（3）耕畜

東北現有耕畜（包括馬牛騾）共四四四萬五千七百七十四頭，如以馬力計算，則壯畜只有二百九十八萬四千二百六十七匹，平均每頭壯畜負担耕地五至八垧。耕畜中有病害威脅，體力減低生殖力小，死亡率大，耕畜感到不足，一九四九年春季東北銀行發放耕畜貸欵，添購耕畜五萬二千多頭。畜牧業是農業生產中的重要事業，發展畜產的方針是保護耕畜，加强防疫，改善飼養，獎勵繁殖，嚴禁宰殺。

（4）技術改進

恢復和發展農業生產，是與改進農業技術，組織勞動互助合作，奬勵生產的政策，協助農民解決生產困難等問題是分不開的。土改以後農民生產熱情與積極性提高了，也提高了改進農業技術的興趣。在目前技術的條件下，普遍可以提倡對於提高產量作用大，而且在技術推廣工作方面已獲得初步成績的，是改良品種，施肥增加地力，防病防害防瘟，興辦水利與使用新式農具。

對於作物選種，浸種消毒，發芽試驗，農民已開始注意起來。改良的優良的麥稻大豆品種的推廣工作，已有重點的開始進行，推廣滿倉金（東北大豆品種名），擴種面積三萬八千三百十五垧，推廣的改良種籽六萬八千九百餘斤，播種面積三千四百多垧，施肥在老區普遍增加了，南滿施肥數量上可增加四分之一到三分之一，北滿施肥面積好多增加四分之一。

水田棉田化學肥料，已大量使用，幾年來不斷發生的蟲害，已在羣衆積極的捕捉下，沒有成爲嚴重的災害。棉田已大量使用農藥，農藥廠兩處已恢復起來製造各種藥劑。改良舊農具，推廣新農具。爲着進行農業技術的改進試驗研究工作，農業部與各省農業廳都已建立起來農業試驗場和棉花菸草柞蠶特種試驗場。

耕畜防疫注射已逐漸的普遍起來，僅一九四九年春就有七十多萬頭牛馬實行牛瘟馬炭疽病防治注射。撲滅馬瘟工作已開始進行。對馬鼻疽病已有重點進行檢疫，爭取在數年內全部耕畜作到免疫和消滅疫根。農業部與各省農業廳防疽組織已建立起來，共有防疽人員二百三十七人，各種血清疫苗已能大量製造，數量和質量在逐漸提高。新試驗成功的兎化牛血疫苗已開始應用。爲改良種畜建立起來的種畜場共有十三處，有種馬二百八十八匹，種牛二百八十三頭，種羊二千七百九十八隻，種猪二百六十六口，這些種畜場一方面爲着保護與繁殖純種種畜，以便培養大量種畜，同時也正在進行大量配種工作，以便推廣良種。農業部鐵嶺種馬場，今年已配種三千匹，甚受羣衆歡迎。人工受精辦法已被採用。同時又普遍的提倡選擇種公畜，以大量繁殖耕畜與提高改良耕畜。

水利建設上是以防水治水爲主，防水治水與開發水田結合起來，恢復較大的水田工程和普遍的發展羣衆性的小型水田。在這種方針下，防水治水方面一九四八年受益面積四十四萬零五百一十三垧。一九四九年動員十三萬民工，用六百萬個工，修補堤岸一千八百里，挖排水渠溝九百多里。在遼東遼西被國民黨匪軍所破壞的和八一五以來所失修的護岸堤防，大部都已修補起來，有六七十萬垧地，可免受水患，二年來治水工程受益面積約百餘萬垧。在水田工程方面，僞滿時尚未完工和八一五以後遭到破壞的較大水田工程，已修復的有東遼河的蓄水庫，盤山電力揚水場，飲馬河和查哈陽的欄河堤壩，田祿、田禮、渾河灌漑工程等和發動羣衆合作經營小型水田工程，三年來共恢復發展的水田將近二十萬垧。爲着進一步的治水與利水，掌握自然情況的氣象台、水文站已恢復起來一大部份，已進行觀測的氣象台有十處，簡易觀測所有十四所，水文站三十六處，並已開始遼河與松花江兩大水系勘測工作。

農業機械化，這是將來發展的方向，在我們國家工業化基礎上，在有

大量製造拖拉機與農業機具的條件下，拖拉機使用將逐漸增加起來，這將是農業生產上的一個革命。在東北拖拉機在農場上已從一九四八年開始應用，現已有大小十七個農場，耕作土地面積，一萬九千七百八十一垧，這些農場共有拖拉機二百零五台，已訓練出來的駕駛員六百二十七人。並建立了修理廠和零件製造廠。爲培養技工而設立了拖拉機技工學校。有利的條件是有廣闊肥沃的荒地可以利用，有便利的交通條件，有工業基礎，有蘇聯經驗，其困難是機器還不能製造，缺乏一套設備，如油庫，修理廠，特別是每個場子裏的小修理廠，技術工人特別缺乏，尤其是熟練的技工。經營管理上缺乏幹部與沒有經驗。目前的方針是在現在的基礎上，逐步的提高與發展，其目的是創造經驗與培養幹部和技工，打下將來大發展的基礎，實行企業化的經濟管理，經營方式以國營農場爲主。

爲培養技術人員，已建立起來兩處農業學院，培養具有較高的農業技術的專門人才，各省辦有農業專科學校，培養一般的技術人才。

（5）新的組織及新的政策

幾年來東北局與政委會就積極提倡組織起來，在私有的基礎上，以自願兩利爲原則，實行勞動互助合作，以克服耕畜和勞力不足的困難。其組織形式，目前主要的是換工插犋，以牛犋爲中心，由兩三匹牛（一副小犂）到十幾匹馬（在北滿一付全犂犋）的小組。個別地方農民，根據過去農村舊有榜青經驗，實行合夥種地、土地、牲口、勞動力合成股份，按股分糧，一種合作生產的方式。因爲組織起來克服了分得土地，沒有牲口種不上地的困難。不僅把已分得的土地種上，而且消滅了一部熟荒和開懇一部份生荒。婦女也組織起來參加勞動生產了，部份的二流子得到了改造，大批勞動模範湧現出來了。這是土地改革後廣大農民由貧困走向富裕生活必由之路。

由於發放地照，確定地權財權，保證勞動所得歸自已所有，三年來宣傳獎勵勞動生產發家致富的政策，克服了民衆生產顧慮，拴車買馬，租種土地，借糧借欵，私人借貸關係，已開始建立，確定地權，保障私有更提高了羣衆生產情緒。

獎勵生產的公糧負擔政策，按土地質量定等級，按等級定產量，按產量比例負擔，勤勞生產不增負擔，懶惰減產不減負擔的政策，獎勵了精耕細作，提高了產量。在開荒地負擔辦法上：第一年免征農產稅，第二年征百分之十，第三年按公糧比例征收，獎勵了開荒，擴大了耕地面積。獎勵了種植商品作物，在糧種折合率的規定上，提高了麥、稻、大豆的比例，因而這些作物種植面積，是在逐漸增加着。

幾年來災害不斷發生，受災人口一九四八年近百萬，一九四九年新解放區災民達二百萬人。由於政府銀行貸糧貸欵，商業部預購棉花，組織副業生產，由於採取了救災與生產相結合，動員羣衆力量，自救公助的方針，克服了災荒，完成了生產任務。

東北廣大農村經過土地改革，打垮了舊的生產關係，消滅了封建剝削，新的生產關係已建立和逐漸鞏固起來，各階層人民在自由平等的基礎上，爲着自己富裕生活進行生產，生產力已獲初步發展，農業生產力已恢復和發展起來，大部貧農中農經濟已開始上昇。

今後農業生產方針，以精耕細作爲主，擴大耕地面積爲輔，同時逐步的提高農業技術，繁殖耕畜，防水治水，增加水利，積極提倡組織起來，增產糧食，一方面改善農民的生活，擴大再生產，提高農民的購買力，擴大工業品市場，增加工業投資，供給工業原料，供給城市的糧食需要。

（三）國營商業及合作社

東北國營商業與合作社經濟，在逐漸發展中，三年來採購農民餘糧及農業特產副產品以大部出口，換回工業器材和本地缺乏物資，協助了工礦建設，也使工農產品比較，逐漸得到合理調整，以糧食與布的比價爲例，一九四九年農民一噸糧食所換的布，與一九四六年冬季比較，已提高了百分之二百，而布的質量也提高了很多，刺激了農業與副業生產。東北全境國營商店迄一九四九年三月，建立了營業單位六百三十七個，在主要城市更設立了農村服務社或工業服務社，溝通城鄉物資交流。東北現有城鄉合作社五千三百多個，社員三百四十五萬多人。

（四）交通運輸

鐵路交通事業發展極快，鐵路已開通全東北線路的百分之八十、六，哈爾濱局轄區鐵路二七四九、一五七公里，不但全部修復通車，還增築新路二一、六公里。齊齊哈爾局二六六三、二二三公里，已修復二四五九、六三三公里。吉林局一九九三、六七一公里，全部修復。錦州局一八七一、七六八公里，已修復一一八五、三七三公里。瀋陽局一五四一、一一七公里，已修復一四六〇、九三二公里。大連局二四七、四六七公里，全部修復。現有機車較一九四六年七月增加了百分之六百八十七。尤其可貴的是人民鐵路管理的接受蘇聯經驗，於一九四八年十二月開始新行車制和乘務負責制，獲得很好的成績，開創了人民鐵路建設新的一頁。

東北公路網密佈全境，亦爲交通運輸命脈，計全東北公路約十萬零八千公里，幾佔全國公路總長的一半，（全國公路除東北外約長一十一萬九千三百二十八公里）其重要價值可知。一九四九年度的東北公路整修計劃，在發展生產支援前線的總方針下，整修原有公路十九條，總長七千一百八十二公里，（內蒙古包括在內）三月間政委會批准公糧八萬噸，作爲修

造物工程費，本年各省市已完成整修公路七千一百八十二公里任務。

今後東北的經濟建設，特別是工業，作爲壓倒一切的中心任務。根據毛主席的指示，爲着使東北在解放戰爭結束後，爭取時間，即着手恢復東北生產，爲全國工業的發展造成有利的條件。由於工業的恢復與對農民餘糧的購買，使國家掌握了大量物資，既有力量投資於各項生產事業，又有力量調劑市場物價和支持關內的需要。至一九五〇年東北工農業生產的主要目標，東北人民政府李富春副主席一九四九年十二月二日，在中央人民政府委員會第四次會議上關於一九五〇年東北財政經濟計劃的報告上指出：「工業以恢復重工業爲主，特別是鋼鐵、電力、機械與化學工業，以便在三年之內使東北工業恢復到一九四四年的水平，並在恢復中加以改造，使之適合於國家工業獨立自主的要求。貫澈公私兼顧與勞資兩利方針，以發展私人企業。在農業方面，則着重於增產糧食，擴大棉花生產。方法是政府供給優良種子，興修水利，銀行實行農貸，以解決農民的生產困難。組織農民生產互助，提高農民生產極積性。」

總之，東北的經濟建設，在全國的建設部門中，起了很大的帶頭作用，準備了有利的條件，全國各地應當硏究東北經濟建設的成果，學習東北經濟建設的寶貴經驗，在中央人民政府，在毛主席領導之下，加緊努力，可以爭取新中國在一二年之後，走上建設的大道。

時論精華

中紡一廠怎樣實行了以車間爲單位的分類成本會計制度

姚明

青島中紡公司於一九四九年十月初旬，抽出一部份幹部、技師、會計，組成成本會計工作研究組，選擇中紡一廠實驗，建立以車間爲單位的成本會計制度。三個月來已獲得初步成績，今將其進行情形介紹如下：

(一)怎樣進行的

方針與步驟

成本會計組首先確定了以控制原料爲主，再進一步攪物料人工，因爲原料成本佔到全部成本的百分之八十，原料成本搞清楚，其他問題則好解決。第二、建立起車間生產日錄。第三、整個工作的進行，採用調查研究理論與實際結合的方針。成本會計工作研究組當時劃分爲車間組與會計研究組。工作開始時兩組人員均分散到車間進行調查研究，共同規劃出初步生產日報表格。以後車間組與會計組則進行了分工，車間組人員分散到車間幫助建立生產日錄制度及交接手續。會計組人員則負責彙總登記生產日報，並研究計算辦法。

如何劃分車間計算單位？

以不同的工程車間分別建立計算單位，開始時確定爲：清棉、梳棉、併條、粗紗、精梳、細紗、搖紗、筒併、燒茸、成小包、大包、絡經、整經、槳紗、穿捻、織造、整理、打包。在根據這種劃分編生產日報時，又發現有些條件還不具備，如缺乏人力、設備……等等，故又劃分爲清棉、梳併、細紗、整理、絡整經、槳穿、織造、整理，每組配備了記錄人員，執行了交接手續，及編製生產日報等工作。

如何掌握主要環節？

在掌握重點上以控制清棉間入口，細紗間出口爲主（同時解決了搖紗間及絡經間、織造間的入口數字），針對過去交接手續太不清楚的情況，建立了原棉入口過磅，回花下脚繳送過磅，粗紗付出過磅，細紗付出過磅等嚴格交接手續，以分清各部責任。

在十一月份開工以前，即將實行車間生產日錄的一切準備工作做好了，記錄人員（書記工）配備好了，印好了生產日錄表格，磅碼記錄單等，十一月開工之後，即開始正式實行控制車間記錄，各車間各班向成本會計工作研究組造交日報。

解決了那些困難問題？

在進行中所遇到的多是些具體問題，這些問題看起來不是大問題，但如不能很好的解決，就影響了成本計算的進行。在當時解決了這樣幾個比較重要的問題：

過磅問題：細紗到布場的交接是一個很繁雜麻煩的問題，當時對於過磅有兩種意見，一種意見認爲過磅也不解決問題，而且過磅太麻煩，會影響工程上的供應。另外一種意見認爲過磅可以分清責任，過磅要比不過磅數字接近正確。最後採用了一面過磅，一面也不廢除原來『亭司』的計算方法，這樣用兩種辦法參照來做，數字比過去就接近正確了。當時在過磅的方法上，首先解決了去皮重的問題，因爲紗管共有八種（經緯紗用），而各種木管重量均不一樣，開始是按各種木管總數百分之十到百分之十五進行過磅，求出各種木管平均重量。但這個方法，在細紗過磅時必須按各種木管類別分別過磅記錄算賬，如藍、紅、綠木管的紗，在過磅時既要分清，又要分開過，費時甚長，影響報表編製。故後來改爲總平均重量法，即是按目前所使用的各種紗管，查出各種木管數量，分別抽出百分之十到百分之十五過磅，過出經紗與緯紗木管的每只平均重量，才簡化了手續。

人員配備問題的解決：要以車間來計算成本，必須按車間來配備記錄人員（書記工），負責進行記錄、過磅、編製報表等工作。而過去沒有這樣多書記工，人員便感到困難，工程師就從工人中臨時考試訓練出一部份工人，解決了這個困難。

理論與實際結合問題：當時有些會計人員認爲坐在辦公桌前靜靜想，再找點參考書就可編出一套以車間爲單位的分類成本會計制度來，用不着到車間去實驗。也有的認爲憑過去經驗也可寫出一套來。對這些不從實際出發的思想進行了批判與教育。在實際工作進行中，初步規劃出的報表很多與實際脫節的，不能應用，經過了車間的實際實驗，又在車間技師配合下，才逐漸擬出了較能爲羣衆接受與說明成本情況的生產日報，從實踐中使大家認識了只有與實際結合，並從實際情況出發所擬出來的各種辦法，才行得通。

(二)看出了那些好處

從十一月份起，建立了各車間各種原物料消耗及生產日報，經十一、十二兩月份計算結果，因過去各車間沒有完整的原始記錄材料，無法對比，僅能從很多實際問題上，告訴了我們這樣幾個好處：

一、有了檢查工作的根據。這可以從以下兩件事情來說明：試訓室陳可久技師說，十一月十二支紗用四百斤原棉做出了比四百斤還多的棉捲，爲什麽做出的棉捲比棉花還多呢？現在過去就無從查起，可是在實行了以車間爲單位的分類成本會計後，一看就知問題出在清花部，而從清花部就又查出是棧務組付給清花部的棉多了。另一事例即如鄺紹模工程師所談，在十二月初接受二十支紗突擊任務，因當時原棉不夠，而又急於爭取時間全成二十支紗的任務，就移用了一部份三十二支紗的棉花。這在過去移用了多少棉誰也不知道，就連我紡部工程師也只是知道個大約的數字，可是用了這新的成本計算方法後，移用了五千磅紗的數字很清楚的擺在大家眼前了。這不是多了一樣檢查工作的工具嗎？因爲各部的優缺點很清楚的擺在大家眼睛裏，自然如何去發揚優點去克服缺點就有根據了。

二、嚴格的分清了各部的責任，浪費大大減少了。過去因爲沒有嚴格的車間記錄，各部

間責任不易分清，工作好壞就難找人負責。現在實行了新的會計制度後，各部的責任就分明了，大家加強了責任心，回花與下脚量顯著減少，因爲那個車間出的回花下脚多，就增加了那個車間的成本數字，如布場絡經間，八月份共出回絲五三三磅，佔總使用紗量的百分之〇・三八八，而十一月份只有二五八磅，佔總使用紗量的百分之〇・一〇二，減少了約三倍。整經間減少了約四倍。紗場在回花下脚上也有了很大成績，如精紡間所出油花，頭五天二十小時平均量爲六三二磅，後五天就減到六〇三磅了。

三、提高了產品的質量。過去紗的成形不好，在織布時不僅生活不好做，還要多浪費一些紗，現在成形不好的紗，布場就不收了，因爲收下後浪費掉的紗就加在布的成本上。所以紗場出的紗成形也好起來了。同樣，粗紗的品質也好起來了，否則細紗也不收。此外，在二十二支紗的布上可看出不僅節省了原料，而且達到了產品上的加工加料標準。十一月份以前每疋布要用十一磅以上的紗。到十二月份則用到十磅八五三。而在布的重量上，十二月份則達到了每疋布十二磅一三五，過去每疋布的重量僅在十一磅七五左右。

四、數字上做到了接近正確。如細紗在沒有實行過磅前，大部是以『享司』的百分之九十五折扣率付與布場的，每月紗的盈虧達數千磅。但十一月實行過磅後，『享司』折扣率提高到百分之九十六，還多了一二六五磅紗。工作效率顯然是提高了。過去在求每疋布用紗量時，是按照理論規定的經紗五・三九磅；加上緯紗五・三二磅，再加下脚〇・一二二九磅（此數是根據下脚總產量被除於生產總布數大概估計得出），每疋布用紗量爲一〇・八三二九磅，但在以車間爲單位分類成本會計制度建立後，布場楊光煦工程師就把織造、整理二部之地脚（揀出紗頭之後）用水來分解內中所含漿灰及棉纖維的百分率，結果得出了每疋布下脚量由〇・一二二九變爲〇・二二二五磅的近似正確數。同時把每疋布的落漿量〇・一九一二磅，也有根據的表現出來了。這數字雖可能比其他廠高，但這是每疋布實際的用紗量。

五、各部之間的意見解決了。過去紡部與織部間一直存在着意見，紡部的紗因爲沒有過磅，把空錠率與斷頭率打百分之九十五的折扣，認爲紗不會少了，而織部却老是覺得紗不夠，這就造成了紡部與織部間經常有糾紛。可是現在採用了過磅的辦法後，紗場知道了紗的比較確實數目，而布廠也不再說虧紗了。

這些好處，在開始實驗時，很多人是不瞭解的，因之，在思想上對實行以車間爲單位的分類成本會計制度有些不通，覺得這樣的會計制度太麻煩、又浪費人力，棉花不在這車間就在那車間，何必要算得這樣清楚。也有的人認爲這樣的會計制度不容稿，有些工務人員則認爲成本與自己無關，自己的責任是拿了棉花來紡成紗。這些思想在實驗當中就逐漸轉變了。到今天，大家都認清了以車間爲單位的分類成本會計制度的好處，對這個制度也都重視起來了。

（三）幾點體會

要走羣衆路線。實行以車間（或生產小組）爲單位的成本會計制度，必須到工廠進行週密的調查研究，深入到車間發現問題，這樣才能規定出一套切合實際需要的報表與手續制度，僅憑個人腦子、憑狹隘經驗所攪出來的東西，是經不起實際考驗的，也是行不通的。

領導上要堅決撐腰。在實驗中要碰到很多具體困難，甚至有時也會影響到一點生產，這就要領導上很好的支持，才能進行下去，如細紗過磅時，因爲開始沒有研究出好的方法，過磅的時間太長，接應不上布場用紗，一次致使布場停工五分鐘，大家都感到了這問題嚴重，領導同志則安定大家說：不要怕，我們實驗的收獲會比這五分鐘多得多。大家堅決研究下去，很快研究出了好的過磅方法。

要使行政上當爲一個重要任務來做。黨與工會則應在羣衆中進行教育，使廣大職工一齊動手，同時還必須與生產計劃、產品、檢查制度、勞動紀律等其他制度結合起來進行，才能鞏固與建立起一套科學的成本會計制度，僅靠行政上少數人作戰，是收不到應有效果的。

要與廠長及技術人員密切配合。如在這次實驗中，很多問題都得到了廠長及技術人員的幫助，同時這與他們的關係也最密切，他們從實際中感到了能切實掌握成本情況，對他們的工作進行也方便，有好處，如酈工程師說：『過去就不知道回絲多的毛病，從實驗中知道了，就改進了這個毛病。』所以，他們對這個工作很容易積極參加。（轉載二月三日青島日報）

資料彙編

一、石家莊電燈公司第四發電廠各股聯繫合同具體實施草案

鍋爐股

一　宗旨（略）

二　運煤人員：須每日準時運送足夠鍋爐燃燒之煤炭，不得使鍋爐因燃料鈌乏影響工作。同時須盡量挑選質量良好之煤炭，以使發電效率提高。

三　司爐部份：1.設偶因故障或負荷太重而汽壓不足時，須立刻以信號或口頭通知汽機，電氣股等使之注意，於必要時可請電氣股切去一部不太重要之負荷。但須於汽壓昇起之時，馬上恢復送電。並須事後向上級報告。

2.要注意信號燈上所指示之負荷數字，當接到『負荷要增加』之信號時，要馬上按回鈴，並迅速準備工作。待信號燈上之數字變更後，卽按照該燈上所指示之負荷數字而調節火力，正常運轉。

3.如遇有可能延續一定時間之故障時，可馬上向電氣股、汽機股等送以鍋爐故障之信號，請其注意。運轉者可酌情一面修理一面報告上級。

4.如有特殊急劇故障而必須馬上停爐時，須馬上通知電氣股、汽機股等，三方面會同立卽停車。事後須向上級作詳細之報告，並詳細說明其理由。

四　運灰部份：1.斟酌負荷大小而決定出灰之時間，經常和司爐者密切連絡，不使爐灰堆積過多而妨礙燃燒。

2.和司爐者連絡，在不妨礙燃燒之原則下盡可能使爐條後部之爐灰多烤一會，以發揮出灰分中所殘留之熱量。

電氣股

五　電氣部份：1.如於外部有換閘送電而將使負荷發生增減變化等情況時，須馬上通知鍋爐汽機等，使之注意並隨時將電盤上之負荷數字以信號燈示知各股。

2.如因他股故障而接到其停電一部之要求時，應迅速停去一部不太必要之負荷，不得藉詞拖延，以免造成大患，但事後須查明原因向上級報告。

3.如有自動掉閘之情況，須馬上通知各股注意以便及時合理的處理。

4.於電話上連絡停電送電時，必須問明對方姓名職務，不得潦草從事，以免招致不測。

汽機股

六　汽機部份：1.當接獲負荷增減之信號時，須馬上注視調速器等部之動作，務使汽機運轉趨於正常。

2.如遇有汽壓突然降低而使汽轉數不夠時，務須馬上通知鍋爐股，設法迅速增高汽壓，必要時可通知電氣股暫切一部不太重要之負荷。

3.如遇有汽壓突然昇高超過定額數量，須馬上通知鍋爐股迅速設法降低，必要時可開主汽管上之放汽門放出一部蒸汽。

4.如遇有循環泵、復水泵、眞空泵發生故障時，可立刻通知鍋爐股、電氣股等。並使之切去一部負荷，或者『跑乏汽運轉』，必要時可由三股會同停車後迅速向上級報告。

修理股

七　修理部份：1.經常要按照工務會議上之決定而製做各部機件之備品，各部機件之改修或建築等。

2.如運轉部份發生緊急故障時，須馬上調人馳往修理，修理時要會同各股負責人，並徵取負責人之意見。

3.凡修理臨時故障所需之各種材料，可以隨時到倉庫領用，司庫人不得礙難之。

4.每月務於十日前根據下月之工作計劃而作出下月之材料預算，並須將此送交廠長或工務室審核，以後便轉交材料人員，做入本廠下月材料正式預算。

工務室

八　工務部份：1.應隨時和各股工作部門取得密切聯繫，並幫助各股解決一切技術上的問題，如製圖、設計、改進、計劃等。

2.逐日檢查並統計運動情況，如發電燃煤、送配電量等，並須逐日向工務處塡送運轉日報。

3.每星期六須召集各股長開會討論上週工作，並佈置下週工作計劃等。

4.每月十日以前須召集各股擬製下月作業和檢修計劃。

5.各股針對下月工作，所做之材料預算，須經工務員（或廠長）審核批准後，始轉交材料員作入正式預算等，

6.各股之出勤暫歸工務統計，其請假、出差、公出均須預填表格經廠長審核批准後，送交工務統計。

材料庫

九　材料部份：1.材料員須按照各股逐月所需要之維護材料及各股下月工作計劃所需之材料做出下月材料預算，於每月十五日前送交公司，呈請審核批准

2.材料員須負責督促經批准之下月材料，於每月月底以前全數發來，以免影響下月工作。

3.司庫員須每日及時發給各股材料，如有『特殊情形』時，卽非工作時間亦應負發料責任，以便工作順利進行。

總務股

十　總務部份：1.收發本廠之一切公文案卷，並及時送交廠長批示並傳達各有關部門遵批處理。

2.統計本廠各股部所需之文具傢俱及其他事務用品

等，逐月製做預算送呈公司總務科批准後領取回廠而準備分發本廠各部應用。

3.要和各部密切聯繫而處理廠方一切庶務事項。

4.運輸材料除因交通阻滯或人不能阻擋之災患及總庫無料情形時不得延誤本廠之所需材料。

十一 會計部份：每月開支二次，分月中、月末，在得悉工資米價四小時內將工資發出，以便職工不受物價影響。

十二 營業部份：1.每月除及時赴各處查表向工務核算用電量外，並將全月應收電費全部收回。

2.一切修理預算、經費預算及各種表報，須按時送交公司有關部門。

十三 本合同係初步草案，經本廠職工討論，工廠管理委員會議決呈請公司企業管理委員會批准後執行之。

十四 本合同之修改須經有關部門討論後，呈請企業管理委員會批准後修改之。

（轉載一月二十五日石家莊日報）

二、旅大中蘇企業的會議制度

青　遠

在旅大中蘇企業工廠裏，非生產的社會性活動（卽不與生產相結合的教育，不以保證完成生產任務爲中心的會議等）所佔的時間，是被限制在很少的時間內；一切應圍繞生產工作去組織活動。每個會議，集中的解決一個問題，有一定的範圍和內容，不代替包辦，而是分工處理。譬如：在工廠行政上的最高會議——廠務會議上，假如有某一車間的部長提出說：『我那個部門某某工人弄壞一把小工具』，或『我的部門缺少幾個工人』，『一個工人病了』等等一個人或個別的瑣碎事務，廠長會馬上打斷他的發言，要他在會後找有關科長解決（但：科長必須請示廠長）。蘇聯廠長曾說：『如什麼事都叫我管，就不要科長了，我祇要帶上幾個助手和委員工作就行了』。我們往往會感到這是『下情』，應當聽聽，豈知這是農村作風和事務主義。科學的分工和各級負責制應受到嚴格的尊重。由於此，他們的會議時間是被這樣嚴格的規定着：從最基層的小組會四十分鐘，到解決全廠問題的行政會議，最多不超過一個半鐘頭。

中蘇企業內的會議制度，除有各級行政部門的例會，黨、青年團、工會的例會，還有相當於中國工廠內的管理委員會的生產計劃與經濟活動審查委員會和指導研究提高生產技術的合理化建議委員會。

以大連中蘇合營玻璃工廠爲例，該廠具有較大規模，一千多工人，其各種會議的情況是：

一、審查委員會：由黨、青年團、工會三方面負責人和工程師，廠本部的計劃、財務、生產科長，基本車間部長，並由選舉產生代表三名（但必須是該廠基本生產部門的技術工人或老工人，由廠長批准），委員最多不超過十七人，主任委員是由公司最高當局指定副廠長、財務科長、生產科長、計劃科長或黨的書記擔任，正廠長是被審查者。主要任務是審查和討論每年、每季、每月的生產計劃與經濟活動核算等。每個委員在討論時如有疑問和不同的意見，主席可指定與該項有關部門的負責人答覆。這種質疑祇能有兩次發言權，在與被審查者有不同意見時，仍得簽字通過，個人意見則可轉達上級處理。但如果多數委員不同意時，廠長仍照樣簽字通過，委員則可向上級控訴，由企業審查委員會處理。會議每月一次。

二、合理化建議委員會：這是全廠研究生產技術的最高會議，以工程師爲當然主任委員，工廠基本部門（卽直接掌握生產的車間）的車間部長或技師，黨、青年團、工會的負責人等參加，最多不得超過十九人，其他部門可以派代表列席，如有研究到合理化建議中要用本廠未有的原料進行試驗時，可請有關科長列席。主要任務是研究本廠生產技術上的困難，和批准工人們的建議，或指定目前生產中的某一項技術困難問題出課題，發動大家解決。會議時間不定期，但每月需有一次。

三、各級行政的例會：（1）廠務會議：由正副廠長、工程師、各科長、各車間部長、技師，黨、青年團、工會的負責人組成，這是行政組織上的最高會議，正廠長爲當然主席。每週召開一次，主要內容是傳達每個時期的計劃，檢查每週的生產計劃和經濟活動；包括每個車間完成生產計劃程度，機械完成定額程度，出勤情況，材料和原料供給，節約浪費等。在會議之初，先是一連串的數目字彙報，而後才是整個部門情況。會內一般的不對任何問題展開繁瑣的討論，如有的車間在彙報中牽涉到其他部門工作配合不好，這一部門如未彙報，可在彙報中附帶的作一解釋，如已彙報，祇准解釋一次，提出批評的亦祇有一次發言權。雙方或其他部門最後聽廠長決定。彙報後先由工程師（負責全廠整個技術問題的）總結技術上的問題，其次由副廠長總結行政管理上的問題，然後由正廠長根據以上兩人的總結去作決定，這就等於命令，如果事情較大，則在會議後再用文字下達正式命令。（2）部務會議：參加的人員有部長、技師、股長、班長、黨支部、青年團、工會支會的負責人，由部長任主席，主要內容和廠務會相同，這是以本車間每個班爲單位，檢查生產計劃和行政事務問題。（3）班務會議：這是行政上的基層組織，全體工人的會議，主要根據廠的計劃，檢查每個工人的生產定額。

四、黨、團、工會的例會：（1）黨的小組會：每兩個星期一次，內容一次爲黨員對生產保證的自我檢討，一次爲討論黨務活動。（2）青年團小組會：會議日期和黨的小組會同，內容一次爲團員的技術學習問題（因爲青年團員大部爲不熟練的工人，所以強調學習）。一次爲討論團務活動。（3）工會小組會議：每星期一次，內容爲生活檢討、出勤情況、勞動態度，根據每個人的生產成績，升降紅、黃、白牌（該廠工人成績好的每日超定額百分之十爲紅牌，超百分之五的爲黃牌，完成定額或勉強完成的爲白牌，每二週升降一次），具體的組織生產鼓動工作。

五、車間生產會議：就是把部分老技術工人、技術幹部組織起來，發揮智慧，集中力量解決本部門生產過程中所產生的最重要的問題。參加會議的人數不要過多，以十五人到二十人爲宜，由車間部長爲主席，邀請黨支書、青年團、工會支會主任列席。如果生產中的困難已解決，那麼就可以討論由工廠合理化建議委員會所提出的課題，這樣可以保持經常的在車間會議上有研究的中心，以提高車間生產率。

從以上這幾種會議制度，使我們很明顯的看出：每個會議都有一定的中心，負責着在一定範圍內解決所要

解決的問題。另外會議的時間都規定在下午下班後，或在中午休息的四十分鐘或早晨七點十五分至七點五十五分內舉行，祇有廠務會議，才在下班前一小時開會，這是爲了廠長在開會後向總公司彙報。這裏重要的一個原則是：會議不侵佔生產時間，祇有在每年的『五一』等大節日，才允許變通辦理（轉載一月三十日東北日報）

三、我國的名貴礦產——鎢、銻

吳大鈞

鎢與銻礦同爲我國特別豐富的礦產。鎢可抗熱抗酸，主要用途爲製鎢鋼及電燈泡之燈絲，鎢鋼硬度極強，可製砲身、裝甲板、高速度之機器等，故鎢不論在戰時或平時均爲不可缺少的金屬。銻性冷脹熱縮，故多用於活字金、鉛版金等的合金上。據戰前統計，世界鎢、銻的儲量和年產量，我國均佔第一。全國鎢礦的蘊藏量約在三百五十萬公噸左右，戰前平均年產約七、八千噸。在一九一八年及一九三五年產量最高時，年達萬公噸以上，佔世界總產量的百分之六十。銻礦蘊藏量約有五百四十一萬餘公噸，礦砂最多年達四萬二千餘公噸，亦佔世界總產額的百分之五十以上。

我國鎢礦主要分佈於贛、湘、粵、桂、滇五省，新疆、東北等地亦有發現，而以贛南一帶爲最豐富，北起泰和，南至粵省邊境，東達會昌，西迄湖南省界，縱橫二百里有大小礦山百餘處，其中單以大庾的西華山、安遠的盤古山、龍南的歸美山、虔南的大吉山及興國縣的畫眉坳等五處而言，儲量即約在一百萬公噸以上，礦區之廣，儲量之豐，實爲世界所僅有。江西年產鎢佔全國的百分之七十。其次爲粵、桂，約各儲藏有十餘萬公噸。我國鎢礦在一九一五年最先發現於湖南宜章、郴縣、資興三縣交界之瑤岡山，繼之發現於廣東樂昌縣的杉木洞。江西鎢礦於一九一八年爲一德籍傳教士郎里亨所發現，該教士乃暗中收買礦區招人開採，後幾經交涉始告收回。銻礦除分佈於贛、粵、桂、滇、湘五省外，川、皖、浙各省亦略有發現，其中以湖南省新化錫礦山和益陽板溪二銻礦儲量最豐，生產規模亦大，錫礦山儲量據一九三四年的估計約二百七十餘萬公噸，佔全國銻礦總儲量的一半。板溪銻礦儲量約二十五萬餘公噸。湖南一省最多年產純銻、生銻、銻養達二萬六千餘公噸，每年產量恆佔全國總產量百分之九十以上。我國銻礦最初發現於板溪，一九〇八年正式成立公司以重價購得法人海倫許米德氏蒸溜煉銻法之全權，專利開採。錫礦山據傳數百年前即有開採，因品質純潔，當時誤以爲錫，錫礦山亦因此得名。

過去我國因缺乏煉鎢鋼或純銻之大規模設備，又因絕大部分的鎢、銻礦權屬地主、軍閥、買辦、官僚資本所有，鎢砂銻產幾全部運銷國外，利權實完全操在帝國主義手裏。在第一次世界大戰期間，因各交戰國需要激增，鎢、銻價格隨之暴漲，產量亦因之大增，戰事結束後，鎢、銻需要減少，各礦銷路停滯，倒閉停工者甚多，至一九二六年後，始漸見起色。一九三五年時，國民黨反動政府曾在江西設立鎢礦局統一運銷，以壟斷全部礦產的運銷和收購。抗戰勝利後，又改名爲江西鎢錫礦業有限公司。僞行政院爲加緊搜括，進行內戰，竟進一步出賣國家鎢礦權益，訂立其所謂對外償債運貨契約，於一九四七年指定了桂、滇、湘、黔、贛爲國內鎢、銻收購區，貶值收購，全部運往美國，規定凡運輸鎢、銻礦砂或其製成品，均需經僞資源委員會簽發運輸證，否則一律沒收。在國民黨匪幫這種高度的壟斷搜刮下，私營廠商多數虧損，產量一落千丈，各礦相繼停工，礦區工人生活原來就很苦，至此頓失生存依據，被迫流離失所，逃生外地。到解放前夕，江西鎢礦從原有礦工二萬三千人減至不足五千人，原有技術工人三千人僅剩二百人。

解放後，國營江西鎢錫礦業公司在十月間曾召開首屆生產會議，決定扶助私營鎢礦，並有重點地恢復公營鎢礦生產。至十一月底已有一千一百私營礦穴及公營礦場復工，產量亦已恢復到戰前最高產量的三分之一。至去年年底，江西鎢礦已完成生產會議總任務之百分之九八·一，礦工生活也有了改善。由於礦業公司直接向私營礦穴礦工收購礦砂，礦工們歷年來所受商販中間剝削已免除。目前礦區亟待解決的問題是健全礦砂的洗、選設備，以提高產量和質量。湖南銻礦損失較少，但因過去在國民黨反動統治下造成的嚴重萎縮現象，迄去年年底爲止，除較小的礦廠大部恢復用土法開採外，規模較大之礦廠則還大都未能復工。

（轉載二月九日北京人民日報）

四、推誠相見解決問題

東亞勞資協商會議旁聽記

東亞企業公司勞資雙方的協商會議，昨天下午二時舉行第二十一次會議。

正如朱棐卿經理所說，東亞的協商會議是不拘任何形式，無論誰有甚麼意見都用和藹的態度講出來一樣，我們看見的和聽到的好似朋友們在漫談，但是談的却是怎樣搞好生產。

雙方代表陸續的走進該公司二樓的客廳裏，沒有開會時的桌子和椅子，大家都坐在沙發上，代表們到齊後，宋經理說：「咱們今天繼續把剩下的幾條廠規討論完了吧！」這樣漫談便開始了，也就是會議開始了。

工會主任張國鈞說：「廠規下次再談吧！」他提出來反對的意見。宋經理笑着說：「那麼我們就先談那件急迫的問題吧！」大家都笑了。另一位工會代表說：「對！工友們看到仁立公司已發下來了，都非常着急。」誰都知道，是在談年終雙薪問題。這是一個有關勞資雙方利益的問題。去年因爲按舊例發給，工友們不滿意，有一個半月的時間也提不起來生產情緒。

宋經理說：「關於這個問題政府已有原則性的規定，別的廠也有許多家解決了，我們根據這些談談吧！」

工會主任張國鈞說：「我們工會希望根據這幾個原則，（一）照顧職工生產情緒，（二）照顧廠方經濟能力，（三）照顧職工團結，（四）照顧職工廠齡，（五）重視去年經驗。」

宋經理說：「很好，我們先把它寫在黑板上，再逐條的討論。」小黑板早就懸在客廳的墻上。大家看着黑板上寫着的五條原則便發言了。有人說此外還得照顧勞績，對生產有功的當多給些。宋經理說很對，過去東亞發雙薪也是根據工齡、勞績以及職務性質，後來因爲不

經羣衆的評定，只憑廠方規定，因之引起了不少怨言，結果都發一樣了。有的說按勞績雖然合理，時間已經來不及了，宋經理說，那麼我們在一九五〇年末發雙薪時再加上這條吧。

工會代表說：「爲了照顧職工生產情緒，當然應當多發一些雙薪，但是還得照顧廠方經濟能力，希望宋經理也提一些自已的意見。」宋經理簡單報告了經濟情形後，他說，關於雙薪問題，在咱們廠子，有意見的是職工的差數問題。過去職員給三個月工資，工友給一個半月工資，這是十幾年的習慣了，今年怎麼辦呢？他提出三個原則，希望大家討論，就是：（一）原則不動，（二）職工拉平，（三）取其中。工會代表說：雙薪問題如果解決不好，一定會影響一年的生產情緒。根據去年的經驗，職工應當拉平，但是也不能不照顧職員情緒，還得保留一些差數，不過不當差的太多。宋經理也表示贊成，他說：「一點一點的不讓覺出痛，慢慢拉平。」

但是應當差多少呢？誰也沒能提出具體意見。結果把話題轉到工友雙薪的基數上。工會代表說，至少不當少於一個半月（去年的標準）。宋經理提出廠方的初步意見，就是基數爲一個月(按三十天計算)，廠齡每超過一年者加三天工資，如廠齡在五年以上者，可拿到一個半月的工資。至此工會代表們便聚在一起愼重的商量起來了。陳錫三副理這時說了一聲「泰姆奧！」（Timcout 球類比賽時，一方隊員爲了商量戰略，要求暫停的意思）大家都笑了。

十分鐘後，工會代表們提出了意見，就是堅持工友不能少於一個半月（根據照顧生產情緒，不能比去年低），職員可以發二個月，爲了照顧廠方經濟負担，每超過一年者可以發給二天工資。

爲了詳細計算一下，廠方代表也「泰姆奥」了。經過實際計算後，宋經理接受了工會的意見，因兩者相差不多，爲了搞好生產，廠方讓步了。

雖然這個初步意見的一致並不能算爲最後決定，必須經過全體工友們討論和勞動局的批准，但是從他們勞資雙方能在和諧的商談中，以搞好生產爲目標，互相照顧之下，解決問題的事實，我們可以得出一個結論：在私營工廠只有走協商會議的路，才有發展的前途。

宋經理很滿意的說：「過去工會和行政兩大力量互相懷疑，結果力量相抵相消。在人民政協開會後，我們看到國家大事在開誠佈公協商之後，都解決了，我們這樣小廠子裏，有什麼解決不了的事呢？因此成立了這個會。」

東亞企業公司的勞資協商會在摸索中，已看到了光明。若問他們有些什麼成績，我們看看他們的蔴袋生產已由一個月前的每日最高產量六千條，增加到目前的日產八千條，便可得到答案。

（轉載二月一日天津進步日報）

瑪麗加說：「我是要盡我所有去買國家公債的。我要把我所有的一切都投到那上面去。那對國家是有好處的，而且……」



參看本期克羅奇里卡

有關統計

一、有關東北橡膠工業現狀的兩張表

(1) 東北主要橡膠工業受戰爭破壞情況：

——八一五前後及三年內戰時期——

地址	現在廠名	原來廠名	破壞程度 機械	破壞程度 建築物	恢復程度
瀋陽	橡膠公司一廠	東洋車胎	九〇%	大致完好	三〇%
瀋陽		阪東調帶	九〇%	大致完好	未恢復
瀋陽	橡膠公司計劃恢復現軍工部借用	再生護謨	九五%	大致完好	未恢復
瀋陽	橡膠公司二廠	國華護謨	七〇%	九〇%	二〇〇%
瀋陽	橡膠公司三廠	湊陽護謨	四〇%	一〇〇%	橡膠部一〇〇%
瀋陽	橡膠公司四廠	福肋產業	五〇%	二〇%	一〇〇%
瀋陽	橡膠公司五廠	藤蒼護謨	三五%	完好	四〇%
瀋陽	橡膠公司六廠	康德護謨	三〇%	三〇%	八〇%
瀋陽		秋每護謨	八〇%	一〇〇%	未恢復
瀋陽	軍需三局橡膠廠	滿洲護謨	五%	完好	一〇〇%
瀋陽	汽車總廠	協和護謨	五%	完好	九五%
瀋陽		興亞護謨	九〇%	一〇〇%	未恢復
瀋陽	橡膠公司二廠再生部	東光護謨	五%	完好	九〇%
瀋陽	橡膠公司暫租與韓僑	三昌護謨	五%	完好	九〇%
瀋陽		滿蒙護謨	五%	完好	未恢復
瀋陽	遼西省政府	大昌護謨	一〇%	完好	九〇%
安東市	橡膠公司安東一廠	三和護謨	二〇%	三〇%	一〇〇%
安東市	橡膠公司安東二廠	永昌護謨	九〇%	三〇%	一〇〇%
遼陽市	橡膠公司遼陽廠	太陽護謨	一〇〇%	八〇%	未恢復
遼陽市	橡膠公司遼陽廠	亞細亞護謨護	七〇%	三%	未恢復
長春市		新京化學	七〇%	二〇%	未恢復

註：1. 吉林有一合成橡膠廠，機器設備未建設完成（人造橡膠）。
2. 安東市有一太陽廠全破壞，一私人廠生產力車胎，雜品等未恢復。
3. 其他私人廠未列入。

(2) 橡膠公司所屬各廠已恢復之設備能力（年產量）：

汽車胎	一二、〇〇〇套
力車胎	一三〇、〇〇〇套
動力帶	七、〇〇〇萬布來
三角帶	一、〇〇〇萬A吋
雨衣	三〇、〇〇〇件（如不製雨衣可製膠船，防毒面具）
膠管	二五、〇〇〇根（以十五米長粗細平均計）
膠鞋	四〇〇萬雙（礦工用鞋佔八五%）
填料類及其他	六〇噸

二、全國橡膠業生產基礎表（東北區未計入，係初步材料）：

地區	每月消耗生膠能力	公營工廠數
上海區	一、五〇〇—二、〇〇〇噸	四
廣州區	三七〇噸	一
山東區	三九〇噸	二
京津區	三〇〇噸	二
台灣區	七一三噸	二
川黔區	八一噸	
湘桂區	一六—二〇噸	
總計	三、三七〇—三、八七〇噸	十一

——摘自「工業通訊」第十期

法規輯要

一 工商業稅暫行條例

——中央人民政府政務院頒佈——

第一章 總則

第一條 凡在本國境內以營利爲目的之工商事業，除另有規定者外，不分國籍，不分經營性質，不分公私企業及合作事業，均依本條例之規定，分別計算其營業額及所得額，於其營業行爲所在地，徵收工商業稅。

第二條 工商業依其經營性質，分爲固定工商業、臨時商業及攤販業。

第三條 具有臨時營業性質之行商，以及固定工商業不按所報行業而從事本業以外之經營者，一律按其營業額，徵收臨時商業稅。其徵收辦法另訂之。

第四條 爲管理市場，平衡負擔起見，對攤販營業，應按其超過規定之資本額及經營情況，徵課定額之攤販牌照稅。其徵收辦法另訂之。

第五條 左列各款免徵工商業稅：

一、國家專賣、專製事業

二、貧苦藝匠及家庭副業

三、非以營利爲目的之事業經中央人民政府批准者

四、其他經中央人民政府批准者

第二章 稅率

第六條 工商業稅依左列規定，分別按照其營業額及所得額計算徵收之。

一、依營業額計算者，稅率（甲）營業按總收入額百分之一至百分之三。（乙）按營業總收益額百分之一•五至百分之六，分業計徵。（附分業稅率表）

二、依所得額計算者，稅率自百分之五至百分之三十，依所得額按全額累進，分級計徵（附分級稅率表）

第七條 左列各款，就其所得計稅部份，分別減徵

甲•減徵百分之四十者：

一、第一類機器製造業

二、第一類礦冶業

三、電業

四、車船製造業

乙•減徵百分之三十者：

一、第二類機器製造業

二、第二類礦冶業

三、第一類化工製造業

四、電工器材製造業

丙•減徵百分之二十者：

一、第二類化工製造業

二、農具製造業

三、文教衛生用品製造業與出版業

四、出口商業

五、出口貨物製造業

六、代替外來必需品製造業

七、第一類運輸業

丁•減徵百分之十五者：

一、印刷器材製造業

二、橡膠皮革製造業

三、建築器材製造業

戊•減徵百分之十者：

一、非機器的交通工具製造業

二、手工工具製造業

三、修理機器業

四、普通必需品製造業

五、衛生業

六、第二類運輸業

七、牧畜業（附減徵行業範圍表）

凡經營對國計民生有特殊利益而爲右列各款所未能包括者，得呈請中央人民政府分別酌予減徵。

第八條 公營企業應納之工商業稅，其屬於所得額計算部份者，另按提取利潤辦法，繳解國庫，不再徵稅。其屬於營業額計算部份者，應就地照徵。

第九條 合作事業應納之工商業稅，其合於合作法之規定者，得酌予減免，徵稅辦法另訂之。

第十條 工廠商店兼營非同一稅率之事業，應分別依照其不同稅率計徵，其瑣細不易分別計徵者，按其主要行業之稅率計徵。

第三章 申報與調查

第十一條 凡工商業，於開業、歇業、轉業之二十日前，除依規定向工商管理機關申請登記，領取或繳銷營業許可證外，並以副本送稅務機關存記。

第十二條 工商業應依規定時期，分別將營業額及所得額填具申報表，並檢附必需表單，交送稅務機關。

第十三條 工商業必須設置日記帳及總帳兩種主要帳簿。發生營業行爲時，須自他人取得憑證，或開給他人憑證。其憑證與存根必須按月順序保存，以備稅務機關查核。但小本經營之工商業戶，不在此限。

第十四條 稅務機關爲瞭解工商業經營及負擔情況，有隨時派員查詢之權，任何工商業者，均應據實報告，不得拒絕或隱瞞。

第十五條 稅務機關派出執行職務之人員，應出示機關證件，其無證件者，被調查人應拒絕提供帳據，並報請稅務機關查究。

第四章 計算與徵收

第十六條 工商業稅之營業部份，按營業總收入額或總收益額計算，規定如左：

一、出售產品之工業及販賣貨品之商業，按銷貨總額，減除銷貨折扣及銷貨退回後之銷貨淨額計算之。

二、供給勞務或信用之行業，按佣金、報酬金、手續費、匯費、利息、保險費或其他收益額計算之，不得減除任何成本或費用。但保險業之分出保費，應自保險費總額內減除計算。

第十七條 工商業稅之所得部份，其所得額之計算，以其每營業年度或實際經營期間之收入總額，減除各

項成本費用及損失後之餘額爲所得額。前項所稱收入總額，包括營業收入與雜項收入。所稱成本，係指銷貨成本或製造成本。所稱費用損失，係指銷貨費用、管理費用、財務費用及其他雜項損失。

第十八條　爲照顧各地工商業之發展程度、經營方法及會計制度，各地稅務機關得斟酌實際情形，分別按下列辦法計徵：

一、有健全之會計制度，經稅務機關審定認爲可資徵稅確據者，得採用自報實繳方式，配合查帳辦法，按其營業額及所得額，依率計徵。

二、不合前項標準者，得依民主評議方式，依據稅率及計算標準，參用調查資料，評定計徵。

三、採用民主評議之地區，對於特種行業會計制度較爲健全者，得分別採用查帳方法計徵。

四、較小單位或城鎮，採用查帳與評議均有困難者，得斟酌實際情況，採用定期定額徵稅辦法。

第十九條　納稅義務人應納稅款，屬於按營業額計算部份者，每三個月徵收一次。屬於按所得額計算部份者，每年第二季度終了，由當地稅務機關估徵一次，（估徵辦法另訂）年終結帳後，彙算清繳。

爲簡化手續繳納方便起見，前項分別計算之應納稅額，得合併徵收，並得經稅務機關之決定，分期預繳。

第二十條　稅務機關徵收工商業稅，其依營業額計算之應納稅款，每年分一月、四月、七月、十月四次徵收繳庫。其因特殊情形不能按期辦理者，須經稅務總局或管理局核准，但不得逾一個月。其因地區慣例或實際情形，可以按月徵收或按二個月徵收者，得提前辦理。

依所得額計算之應徵稅款，其估徵部份，須於本年度第七月以內完全繳庫，年終彙算清繳期限，最遲不得超過次年度第三月。

第二十一條　因合併、解散、轉讓、閉歇而歇業之工商業戶，應於歇業後五日內，將結算報告當地稅務機關，核定應納稅款，即行繳庫。

第二十二條　有分紅制度之工商業，須先核算提存其應納稅額後，再行分紅。

第二十三條　工商業稅之評議組織，按工商各行業分別選舉代表組成。其組織規程另訂之。其評議方式：工商業分別評議；各行分別評議；工商兼營業者，分別評議，合併徵收。

第五章　罰則

第二十四條　凡違反本條例第十一、第十二、第十三、第十四、第二十一、第二十二各條之規定者，以違章論，處以一百萬元以下之罰金。

第二十五條　匿報營業額及所得額者，除追繳其應納稅額外，並處以漏報稅額三倍至十倍罰金。

第二十六條　不按期繳納稅款者，除限日追繳外，並按日科以應納稅額百分之三的滯納金，偽造證據或故意抗稅者，得送法院處理。

第六章　附則

第二十七條　本條例施行細則另訂之。

第二十八條　本條例施行後，以前各地區對工商業徵稅之單行辦法、單行法令及新解放城市暫時沿用之營業稅、特種營業稅及營利事業所得稅等徵收辦法，一律廢止。

第二十九條　本條例自公佈之日施行。

附表一　依營業額計算分業稅率表

甲　按營業總收入額計算徵收者

一、礦冶業、液體燃料工業、機器製造業、化工製造業、車船製造業、電工器材製造業、麵粉製造業、紡織工業——稅率百分之一。

二、製藥工業、醫療器材製造業、耐火磚工業、翻砂工業、煤氣工業、化學品製造業、印刷業、農具製造業、製糖工業、出口貨物製造業、出入口業、水泥製造業、火柴製造業、造紙工業——稅率百分一・五。

三、化學原料商業、醫藥商業、衛生事業之藥房部份、米麵糧商業、炭商業、棉布商業、書報業、文具商業、其他製造業——稅率百分之二。

四、五金電料商業、化粧品製造業、屠宰業——稅率百分之二・五。

五、紙烟製造業、迷信品製造業、釀造業、中西飲食業、照像業、照像材料業、鐘錶眼鏡業、乾鮮貨業、其他販賣業——稅率百分之三。

乙　按營業總收益額計算徵收者

一、公用事業、修理業——稅率百分之一・五。

二、服裝商業、量測商業、打撈商業——稅率百分之二。

三、運輸業、浴室理髮業、洗染業——稅率百分之二・五。

四、堆棧業、包作業——稅率百分之三。

五、銀錢業、保險業、信託業、旅棧業、廣告業、租賃業——稅率百分之四。

六、銀樓業、娛樂業、報關業、喜慶殯葬服務業、典當業——稅率百分之五。

七、房地產代理業、交易所業、牙行業、委託拍賣業、代理經銷業——稅率百分之六。

附表二　依所得稅額計算分級稅率表

一、所得額未滿一百萬元者，課稅百分之五。

二、所得額在一百萬元以上未滿一百五十萬元者，課稅百分之六。

三、所得額在一百五十萬元以上未滿二百萬元者，課稅百分之八。

四、所得額在二百萬元以上未滿三百萬元者，課稅百分之十。

五、所得額在三百萬元以上未滿四百萬元者，課稅百分之十二。

六、所得額在四百萬元以上未滿六百萬元者，課稅百分之十四。

七、所得額在六百萬元以上未滿八百萬元者，課稅百分之十六。

八、所得額在八百萬元以上未滿一千萬元者，課稅百分之十八。

九、所得額在一千萬元以上未滿一千三百萬元者，課稅百分之二十。

十、所得額在一千三百萬元以上未滿一千六百萬元者，課稅百分之二十二。

十一、所得額在一千六百萬元以上未滿二千萬元者，課稅百分之二十四。

十二、所得額在二千萬元以上未滿二千五百萬元者，課稅百分之二十六。

十三、所得額在二千五百萬元以上未滿三千萬元者，課稅百分之二十八。

十四、所得額在三千萬元以上者，一律課稅百分之三十。

註：本表製定時，北京小米價格每斤八百元，上海大米價格每斤八百元。嗣後遇有物價漲落，得由稅務總局或區管理局，根據本條例之規定標準，作適度之調整，並報中央財政部備查。第二十四條之罰金數額，亦准用前項規定。

附表三　依所得額計算減徵行業範圍表

減徵率	業別	項別
百分之四十	第一類機器製造業	動力機、重工作母機、農業機、紡紗機、造紙機。
	第一類礦冶業	鋼鐵、非鐵金屬、石油、電業、電力、電燈、電熱。
	車船製造業	火車、汽車、電車、輪船及其重要機械器材。
百分之三十	第二類機器製造業	輕工作母機、麵粉機、橡膠機、榨油機、織布機、染整機及其他各行業專用機器。
	第二類礦冶業	煤、礬、電母、石綿、石墨、煉焦。
	第一類化工製造業	硫酸、鹽酸、硝酸、碱、氧氣、肥田粉、石油代用品、比重表、耐高溫坩鍋、工業用溫度表、燒管、燒盃、燒瓶及其他重要化學儀器用品。
	電工器材製造業	電話機、電報機、收音機、電線、電表、變壓器。
百分之二十	第二類化工製造業	染料、殺蟲劑及其他重要化學用品。
	農具製造業	水車、犂、鏵及新式改良農具。
	文教衛生用品製造業與出版業	顯微鏡、經緯儀、自來水筆、鐘錶、計算機、電影機、照像機及照像器材，精細繪圖儀器及工具、中西各種特寫藥品、專事出版大衆圖書之出版業及製造體育用品業
	出口商業	專事經營出口之貿易業、或經營進出口貿易業之出口部分及輪船運輸公司。
	出口貨物製造業	地產及地毯毛線、猪鬃、出口植物油、打蛋業、馬尾整理業、腸衣整理業、及特種工藝業。
	代替外來必需品製造業	特種紙張、電池、電瓶、玻璃、蔴袋、水表、甘油、滑機油、自行車、各種膠、雲母紙、汽車油磅墊。
	第一類運輸業	汽車運輸業。
百分之十五	印刷器材製造業	印石膠、鉛版、銅版、珂羅版、鉛字模、鑄字、打字機、臘紙、曬圖紙、謄寫版及特製印墨。
	橡膠皮革製造業	汽車胎、自行車胎、輪帶、水龍帶、輪帶用革。
	建築器材製造業	水泥、磚瓦、涵洞、石灰、石綿品、建築木料。
百分之十	非機器交通工具製造業	大車、手車、木船
	手工工具製造業	彈花弓、軋花弓、織絲機及其他重要手工業工具。
	修理機器業	修理各種機器及電鍍電銲業、電工業
	普通必需品製造業	棉紗布織染、機製麵粉、磨房、瓷器、搪瓷、陶器、玻璃器皿、銅盆、鐵鍋、鋁鍋、鋁盆、火柴、鈕扣、粘版、度量衡器、銅絲羅底、五金、線、針、釘、一般中西藥品、一般植物油、一般皮革、一般紙張、文具墨水、印刷等業。
	衛生業	醫院、診療所、施診所附設之藥房部份。
	第二類運輸業	火車運輸業、內河船業。
	畜牧業	牛羊乳業、種畜牧場、乳製品製造業。

二　中央人民政府政務院頒佈

貨物稅暫行條例

第一條　本條例所載之貨物，不論本國產製、或外國輸入，除另有規定者外，均依本條例徵收貨物稅。

第二條　貨物稅由中央人民政府財政部稅務總局所屬各級稅務機關徵收之。

第三條　對貨物稅減免之權屬於中央人民政府，非經中央人民政府批准，各級政府不得以任何方式減徵或免徵。

第四條　凡已完納貨物稅之貨物，行銷全國，不得對該貨再行重徵。

第五條　貨物稅一律從價徵收，其稅目稅率如左：

稅目

菸類

項別	細目	稅率	備考
捲菸	凡機製、手工製之紙菸，雪茄菸均屬之。	百分之一百二十	
菸絲	高級斗菸絲、板菸絲。	百分之一百	
菸絲	普通菸絲。	百分之三十	
菸葉	薰菸葉	百分之三十	
土菸葉		百分之二十	

纖維類

項別	細目	稅率	備考
棉、蔴紗	凡機製之色布紗炒茸棉紗、下脚棉紗、人造棉紗、各種蔴製紗等	百分之十二	

品名	範圍	稅率	附註
	均屬之。		
毛紗毛線	凡機製、半機製之毛紗、毛線及摻雜他種纖維之毛紗毛線均屬之。	百分之十五	
絲蔴毛織品	凡絲織品、蔴織品、毛織品均屬之。	百分之五	生絲不徵
毛製品	凡呢帽、毛氈及其他毛製品均屬之。	百分之五	
棉織品	凡棉織品均屬之。	百分之三	土布不徵

飲食品類

品名	範圍	稅率	附註
甲類酒	凡洋酒、仿洋酒、露酒均屬之。	百分之一百二十	以果木加雜糧食釀製者、按乙類酒徵。以果木糧食釀製洋酒並摻入酒精者按甲類酒徵
乙類酒	凡紹酒、白酒、黃酒、酒精均屬之。	百分之一百	
丙類酒	凡果木酒、藥酒、啤酒均屬之。	百分之六十	
糖	凡紅糖、白糖、砂糖、冰糖、桔糖、塊糖、方糖、精糖及糖精等均屬之。	百分之二十	
罐頭、飲料	凡罐頭食品、飲料品及各種汽水、果子露、汁等均屬之。	百分之三十	
調味品	凡各種機製調味粉及醬油精均屬之。	百分之十	
水產品	凡海產食品及淡水產之魚、蝦、蟹等均屬之。	百分之五	
麵粉	凡機製、半機製麵粉均屬之。	百分之三	

用品類

品名	範圍	稅率	附註
火柴	各種火柴均屬之。	百分之二十	
甲類皮毛	凡狐、獺、猞猁、灰鼠、貛羢、貂、虎、黃狼等貴重單張皮貨與皮統及猪鬃、馬尾、馬鬃等均屬之。	百分之十	
乙類皮毛	凡甲類未列之一般豬類皮革、皮統、單張皮貨、人造皮及其他猪毛腸衣均屬之。	百分之五	
甲類紙	凡金屬紙、裝飾紙、捲菸用紙均屬之。	百分之十五	
乙類紙	普通用紙。	百分之五	
肥皂		百分之五	

工業品類

品名	範圍	稅率	附註
漆、膠、染、顏料	凡化學漆、膠、碱、染料、顏料等均屬之	百分之十	機器不徵
玻璃、瓷、陶	凡平面玻璃及玻璃器皿、瓷器、搪瓷、陶器均屬之。	百分之五	
電料	凡收音機、電扇、電燈泡及各種電線均屬之。	百分之五	
五金	凡金屬製造之罐、針、釘、片、絲、管及鋁製品均屬之。	百分之五	
橡膠製品	凡橡皮製造之輪帶、車胎、膠底、膠鞋及各種橡膠製品均屬之	百分之五	
其他	凡鐘、錶、暖水瓶、自來水筆、唱片、自行車、留聲機、汽車及其零件均屬之。	百分之五	

建築器材類

品名	範圍	稅率	附註
甲類	凡水泥、水灰（代水泥）等均屬之。	百分之十五	
乙類	磚、瓦、石灰。	百分之五	

化粧品類

品名	範圍	稅率	附註
甲類	香水、香水精、香粉、指甲油、胭脂、口紅、畫眉筆等均屬之。	百分之八十	凡包裝各種化粧品之禮盒按甲類計徵
乙類	雪花膏、面蜜、髮臘、頭油、爽身粉、花露水、刮鬚皂等均屬之。	百分之六十	
丙類	牙膏、香皂。	百分之十	

迷信品類

品名	範圍	稅率	附註
甲類	凡錫箔、黃表、迷信用紙、冥鈔、神馬、香類等均屬之。	百分之八十	火香、蚊香、避瘟香不徵
乙類	爆竹	百分之三十	

農林產品類

品名	範圍	稅率	附註
茶葉	凡紅茶、磚茶、綠茶、毛茶、花薰茶、茶梗、茶末等均屬之。	百分之五	
竹木	凡原竹、原木均屬之	百分之五	
植物油	凡豆油、花生油、蔴油、棉籽油、菜籽油、茶油、木油、柏油、梓油、桐油等均屬之。	百分之五	
蛋製品	凡打蛋廠製造之蛋白、蛋黃均屬之。	百分之五	

礦產品類

品名	範圍	稅率	附註
甲類	煤、鐵、鋼、焦炭、石油等均屬之。	百分之三	
乙類	石膏、滑石、明礬、火粘土、天然碱、砒、銅、錫、硝、雲母、銻、石墨(黑鉛粉)、石棉、鋁、鋅、錳、水銀、硃砂等均屬之。	百分之五	
丙類	金、銀、銅、硫磺、鎢砂、氟石等均屬之	百分之十	

第六條　貨物稅之完稅價格，每月評定一次，應依照當地市場最後五天平均批發價格，爲核定下月完稅價格之根據，但遇物價漲落超過百分之十五時，得隨時調整之，其計算公式如下：

市場平均批價÷(1+稅率)=完稅價格

水產食品之完稅價格，依當地當日中等批發價格九折計徵。評價規則另訂之。

第七條　應稅貨物於完稅後，須發貼完稅照證，以憑運銷查驗，其使用之照證規定如左：

一、完稅照。
二、完稅證。
三、查驗證。
四、分運照。
五、改裝證。
六、改製證。

第八條　第五條所載之貨物，凡由國外輸入者，除繳納關稅外，並應按照海關估價，由海關代徵貨物稅，其代徵辦法另訂之。

第九條　凡國內出產之貨物稅貨物，應由當地稅務機關按照左列辦法徵收之：

一、駐廠徵收：凡由廠（場）產製之應稅貨物，應派員駐廠（場）於出廠（場）時徵收之。

二、查定徵收：凡規模較小，不便派員駐廠（場）徵收者，得查明產量核定徵收之。

三、起運徵收：凡非廠（場）產製之物品，應於貨物起運時徵收之。

第十條　應稅貨物產製商及行棧，除向工商管理機關申報登記外，並應於開業二十日前以前應向稅務機關申報登記，其因故歇業或變更原登記事項時，亦須分別登記。

第十一條　主管稅務機關對於應稅貨物產製商及行棧，於必要時，得令其報告有關材料，並檢查其帳簿單據及設備情形，產製商及行棧應據實報告，不得拒絕或隱瞞。

第十二條　凡有下列違法行爲者，其處罰如左：

一、凡不照章履行登記報告運銷等手續者，處以一百萬元（約合小米或大米一千二百斤，嗣後遇有物價漲落，得由稅務機關，比照調整。）以上之罰金。

二、凡意圖偷漏私製私運私銷者，除照章補稅外，按其情節之輕重，處以所漏稅額五倍以下之罰金或沒收其貨物之一部或全部。

三、凡有抗稅不繳，拒絕檢查，或僞造單證驗戳，假冒商標，包攬私製等行爲者，除沒收其違章貨物一部或全部外，並送司法機關法辦。

第十三條　前條違法行爲，任何人均得告發或協商稅務機關查緝，查獲後酌予獎勵，其獎金分配辦法另訂之。

第十四條　本條例之稽徵細則另訂之。

第十五條　本條例自公佈之日施行。

文藝

克羅辛里卡（續）

前兩章（載本刊第九、十兩期）提要

維拉・潘諾瓦著
徐克剛譯

本文第一章名「里斯托巴德」，主要的在描寫一個能力很強、很忠實於黨的工廠監督（他就叫「里斯托巴德」）。在那一章裏，作者從他太太因難產而死在醫院裏及其在太太死後的生活中，從參加市共產黨員大會的言行中，以及從許多瑣屑的事情中，活生生的描寫出了這樣一個並非理想而確屬近於理想的新時代的偉大人物。這是值得目前一輩事業家研究的。

第二章題名「主程設計師」，主要的在描繪了一個有卓越成就然而生性有些近於固執、自大、冷酷、專制的老工程師。從旁的，也寫到了他那舊意識尙未消除、新意識業已形成的太太，還有工廠監督里斯托巴德對付這樣一位不好對付的怪人的情形……等。這是值得有些技術人員及有些婦女們借鑑的。至於里斯托巴德的部分，當然又是值得一輩事業家參考的。

以下是第三章。這又是另一些典型人物的描寫。請讀者自己去體會吧。

——編者。

魯加辛回來了

西蒙・魯加辛軍曹在工廠的小站上下了車。他穿着一件沒有肩章的軍裝大衣，一雙沉重的靴子。他底肩上背着一個木箱子，和一個用皮帶捆住的袋子。

天在黑下來了。在站上賣票處的窗口，一盞燈在閃耀着，但是外面却還很亮。緊靠在車站的後面，高聳着那個陡峭的白色的山，在它四圍，蜿蜒着供人步行的木梯。

從這些木梯到宿舍去，是一條近路，只有走大路的一半距離，而且不大滑溜。魯加辛把肩膀上的東西背得更舒服了些，於是開始爬山了。

一道長長黑黑的人流離開火車從山坡上繞了上去，正如四年前的情形一樣。烏烟縷縷，烟頭散而復聚，凝滯在廠的上空，却像平時的情形一樣。

魯加辛向上爬着，直到他來到了一條很闊的街道上。許多高大的磚頭房子面對面的立着，中間彷彿橫着一道沙漠。而在這街道的上空——這街上的電車像是一個火柴盒一樣——展開了一片無邊的落日的天空。

街道是新的，在第一個五年計畫時期，他們就開始建築它了，並在戰爭爆發時，仍然在繼續建築着它：那些房子都是沒有籬笆圍的，還有着打算開闢爲花園的荒地。

一輛踏步和緩衝器（註十一）上都掛滿了人的電車駛了過去。魯加辛背上掛着箱子沒有辦法擠上去，便決定了

註十一：內部裝發條有彈力性之器，裝置於車台前後藉以緩和車輛之衝突者。

新名詞略釋

流水作業法 意思是說一種在工作過程中像流水般連續不斷的工作方法。它是一種高度的科學分工，在未分工之先，須根據工作對象，擬製工作進度與圖表，這不僅應考慮到各部分半製品的供給及裝配時間，而且要考慮到加工過程中所需的時間。

作業場的多少，應視工作物的繁簡而定。各工場的工作，則應盡量使其同時平行，以減少工作中的停滯現象。

因爲它是高度的科學分工，所以工作單純，工人技術易於熟練；工作有規律，產量亦可隨之提高。所以流水作業法對工作愈複雜的作業，是愈見成效的。

工作日照像 這是由蘇聯翻譯過來的名詞。卽用找鐘以實際紀錄的方法，記載工人們如何工作等。據根紀錄，進行硏究分析，區分出那些時間是浪費的；那些時間是眞正生產的。找出浪費工作的原因，而把工作儘可能的消耗在生產上，以提高勞動生產率。

由於工作日照像是提高勞動生產率的好辦法，所以我國東北的廠礦已在普遍採用了。

經理基金 蘇聯國營企業因完成與超過生產計劃而留歸本企業支配的一部分利潤，其用途，專爲擴大本企業的業務，改進本企業員工的物質和文化生活，以及獎勵本企業的優良工作者。其數額爲企業計劃利潤總額中的1%—5%，超額利潤總額中的15%—50%。

佐的基夫運動 佐的基夫，是莫斯科最大紡織企業之一的紅色賀爾賀姆紡織廠之一位助理工程師，是一個斯達哈諾夫運動者。一九四九年一月下

步行前進。

這條街彷彿沒有盡頭似的；一幢房子，接着的是荒地，兩幢房子，接着的又是荒地，如是者約有半公里之遙。

他走過一所門上掛着一隻大鐘的救火站。一所工業學校的U字形的磚頭房子。一道很長很長的木板圍牆——你猜不到在那後面的是什麼。許多電線桿，和一哩接着一哩的黑電線。

圍牆突然的轉了彎，街道狹起來了，曲折的夾在兩個小丘中間。許多木頭房子散佈在這些小丘上。那些房子都是很久前就建築了的，有許多還是前一世紀建築的。許多曲折的梯級向下通向電車線路上。那些木頭房子都因年代久遠污穢不堪而變成黑色了。那古老的宿舍也許曾經在白紙上打過木炭圖樣呢。

平坦的路通向那些房子。那到維登涅耶夫家的路撒滿了灰土。這與往常是一樣的。這是維登涅耶夫的太太瑪麗安娜所做的。黃銅的鎖鍵發着亮光，這是瑪麗安娜把它擦亮了的。魯加辛按了鈴：它響了那種玎玲的熟悉的聲音。聽得到脚步聲了，門上的鐵門軋轢的響了。瑪麗安娜打開了門。她並不認得魯加辛，便皺着眉頭，把她那寬闊的身子當門的立着……他笑了起來。

「你不認得我嗎，瑪麗安娜•斐多羅夫娜？」

「呵呀！」瑪麗安娜用着她那低沉的男性的聲調叫了起來，並把他讓了進去。

房子裏一切如舊。看到人們怎樣的堅持着平靜的生活過程，這是一個奇蹟。在有着玻璃門的碗橱裏，甚至那隻打碎了鼻子的瓷狗仍然放在它的老地方——在那從克里米亞海岸上檢來的水晶蛋和海殼的中間。只有一樣東西是新的——那張繞着紅黑絲帶的巨大的安得萊的畫像。瑪麗安娜一開亮電燈，魯加辛便立刻就看到這張像：它正掛在對門的牆上，那快活的笑瞇瞇的眼睛直望着新來的人。

「你在這兒坐一下吧，」瑪麗安娜招待着他，「老頭兒一會兒就回來了。」她是巴姆人，她在一個偏僻的鄉村裏一直住到了三十歲，至今仍然說着一口本地腔。

魯加辛坐了下來。

「很久以前碰到過嗎？」他問道，望着那畫像。

「是的，很久以前碰到過的。在斯大林格勒。」

「那個女房客還住在這裏嗎？」

「房客？是的，她還在這兒。」

魯加辛理解的搖搖頭，意思是說，他明瞭了這情形，便改變了話題。

「巴伐爾有消息嗎？」

「巴伐爾要回來啦，」瑪麗安娜的調子改變了，她生氣而略帶誇張的說。「巴伐爾要回來啦。他現在怕要不認得尼克達了，這也沒有什麼可怪，他長得這麼快呵。可是卡特麗娜走了——她的不得不走，正像巴伐爾的回來。現在他們派她到烏克蘭去整頓事情去了，在那兒，德國人把什麼東西都給燒了，把老百姓都趕走了。」

卡特麗娜是尼克達的媽媽和巴伐爾的太太，作爲一個黨的工作者，她常常忙得不可開交，從這兒跑到那兒的到處跑來跑去。

句，他和他車間裏的紡織工人們，接受了事事生產高等質量紡織品的任務，帶頭發動了「爭取頭等貨品生產工作隊」的運動。在他的工作隊中，製造的廢品率已減少到〇•九%，因此使該廠每天成品的九九%都成了頭等貨。

由於他的倡議，僅僅幾天，就得到了各地紡織廠全體工人的響應。他的成功的新聞，很快的傳遍了全蘇，幾百個其他企業都響應了。列寧格勒、伊凡諾夫、薩拉多夫、塔什干、喀山、和其他許多城市輕工業及地方工業的各工廠，都掀起了「爭取頭等貨品生產工作隊」的運動，並產生了數千個優等工作隊。

佐的基夫運動是斯達哈諾夫運動的新發展，它把產品從量的提高進步到了質的提高，使蘇聯的生產又前進了一步。由於這個運動是佐的基夫發起的，所以蘇聯把它叫做「佐的基夫運動」。

爭取頭等貨品生產工作隊運動　參看上條「佐的基夫運動」。

工礦檢查制度　在共同綱領第三十二條中說：『……實行工礦檢查制度，以改進工礦的安全和衞生設備。』在蘇聯，執行這項制度的人員有三種，即勞動檢查員、技術檢查員、及衞生檢查員。

勞動檢查員的主要任務爲：（1）檢查工廠、企業、礦山的建築及設備；（2）執行一切有關勞動保護、勞工健康及工廠安全的法規和命令。

技術檢查員的主要任務爲：（1）監督各企業、工廠、礦山對於危險預防設備的保全及添置；（2）檢查並試驗各工廠的蒸氣機、電機及機械。

衞生檢查員的主要任務爲：（1）檢查工廠、企業、礦山的衞生設備；（2）灌輸給工人以衞生常識及疾病防禦法；（3）根據各項工作危險及有礙

「巴伐爾巳打掉了一條腿，裝上了一隻假腿，可是你却是好好的，不是嗎？」

「是的，我的腿是好好的，」魯加辛囘答，「我只在肺部和假牙齒上中了一兩顆子彈。」

那女人望着他胸部上的傷痕：有七處——七處傷呢。他的外衣上沒有肩章。瑪麗安娜問題：

「你倒底卸了職嗎？」

「是的，我卸了職啦。」

瑪麗安娜佈置好了四個人坐的桌子。有過一個時候，就在這張桌子周圍，是安置過許多座位的。安得萊巳經在家裏了，還有巴伐爾和卡特麗娜。諾娜·塞基葉夫娜，那個房客，從她所租的樓上下來坐到安得萊的旁邊。瑪麗安娜的繼女，巴伐爾和安得萊的妹妹瑪麗珈，常常跑進來，像一隻喜雀般的噪叫着。他們打趣着她，叫她作活寡婦，她總是被惱得光起火來的。

「活寡婦正在走運呢，」瑪麗安娜說。「現在她是一個斯達漢諾夫運動者了，（註十二）管理着兩部機器，她巳得過政府的勳章了……」

在她講話的時候，瑪麗安娜忙着收拾屋子，從沒有空過一刻：她點着了裏面早就放好了木柴和引火物的爐子，收拾乾淨了她底針線，蓋上了縫級機的蓋子，打了一壺冷水澆了那些盆景。

她整天就是在房子裏踏着沉重的脚步跑來跑去的忙着這些的，或者彎了身子在縫級機上。這是一個大家庭，全體家人的衣服都是她縫的呢。

「現在你有了一所自已的房子啦！」她說。「老頭兒告訴我，它比我們的還大呢——有六個房間，你可以把它租給避暑的人賺錢呢，西蒙。」

「是的，我得到了那房子，」魯加辛說，「可是它有着多少廐煩呢。」

「廐煩嗎？爲什麼呢？」

「是的，要到這遺產事件解决了才行呢。於是我得付兩年的租稅。」

「你曾上過前線，你是不要繳稅的，」瑪麗安娜告訴他。

「他們並不是課我的稅。我爸爸巳兩年沒繳稅啦。」

「你可憐的媽媽是傷心死的，我相信，」瑪麗安娜繼續說。「她只比你爸爸多活了六個月呢。」

「她是肝病死的，」魯加辛說。「他們發現她患着肝癌呢。」

「唔，那麼你認爲肝病是怎樣起的呢？傷心，當然囉。」

門鈴聲。

「那是老頭兒！」瑪麗安娜說，走去開了門。

註十二：斯達漢諾夫是蘇聯頓巴斯煤礦礦工，一個有名的「勞動英雄」。一九三五年八月卅一日，他在他那一班的工作時間內，掘煤一〇二噸（較普通增加了十四倍），創造了空前未有的採煤新紀錄，於是引起了工人們相互間的競賽，採煤量乃益爲提高。後來這種競賽，形成了一種全世界聞名的「斯達漢諾夫運動」。現在全蘇聯各工廠礦場，都有大批工人參加這種運動，就叫做「斯達漢諾夫運動者」。

健康的程度，以决定疾病給付的多寡等等。

報告制度　爲了貫澈生產計劃的付諸實施，規定一定的報告制度是必要的。旅大工業廳根據了蘇聯的經驗，以及本身幾年來的體會，認爲下面幾種報告制度是必要的：

（A）日報　其中包括產量報告；原材料消耗、質量、廢品、事故及其他報告；產品庫存；人事日報。

（B）五日報　包括產量；主要原材料（包括燃料）消耗、庫存。

（C）月報　這種報告，項目最多，計有九類：卽產量報告；工務報告；原材料耗用、庫存報告（與計劃比較）；職工人員增減及出缺情況報告；職工工資報告；成本報告；財務收支報告；技術定額報告；修建情況報告。

（D）年報　卽年度計劃的總結，由各部門負責整理，經計劃科彙總，另附有資產明細表；共交工業廳兩份，一份交計劃處，一份交有關部門，工作經驗總結在外。

辛辛苦苦的官僚主義者

這是最近石景山鋼鐵廠負責人討檢自已工作有錯誤傾向時所提出的坦白語。該廠材料區的廣場上堆滿了貴重器材，任其腐蝕生誘；雖經工人們提議迅速整理，但數月後還把工作停留在計劃「複印材料名稱彙編」及「調整名稱」等上面。各種管理制度則根本沒有或極不完全。經理和軍代表却都用了一個「蓋章」祕書，整日忙着開會、批示、應付找上門來的一切問題。忙是很忙，却都沒有忙在「門道」上，因此這些領導幹部便缺乏了「生產第一」的明確思想，使全部工作失迷了方向。像這樣作風的人，正像該廠負責人所自已坦白的，巳「成了辛辛苦苦的官僚主義者」了。

當魯加辛還是孩子的時候，他曾被母牛的角挑了一下。街上玩的小孩很多，但是牠却挑中了他，而沒有挑到別的孩子。甚至在過了很多年之後，羅加赤村子裏的人仍然在講起他，說是「魯加辛就是那個被牛角挑了的娃兒。」他渴望着得到教育——一種專科學校的教育。他看到許多鄰家農民的兒子都到城裏去受了教育，回家來作了教師、醫生、和農學家。他也夢想着有一天會成爲一個教師，描想着所有的人將怎樣的尊敬他，而媽媽曾來找他說：

「你給我想點主意吧，西蒙·伊弗摩維奇，我要怎樣對付我的彼得加呢？」

他在幻想他將怎樣去找彼得加，跟他作一次促膝長談，使彼得加能回頭來變爲一個極其可靠的人。但是魯加辛在學校裏還沒有讀到五年級，他爸爸就把他送到會計員短期訓練班裏去了，之後又把他送到他自己作經理的那個農業生產局去工作了。

魯加辛坐在一個發霉的房間裏，在那些蛋筐和紗袋中間，受着苦。別人過的都是一種社會活動的生活，他却必須像一隻貓頭鷹似的從早到夜的獨個兒坐着……

這情形痛苦着他：他服從了他底父親，葬送了他整個的前途，把自己埋在他所嫌惡的工作中。他想着現在他决不能得到那他所夢想的更加光明和更加合理的生活了，甚至在歡樂鼓舞的假日，他都抑鬱的沉默着。

鄉里人常常告訴他底媽媽：

「那是因爲他小時候被母牛角挑了所以才弄到如此地步的。」

媽媽對於這樣的說法不大注意。她所專心注意着的唯一大事，是醫治她自己的病。常常有什麼不舒服，她就吃各種藥粉、混合劑、滴藥水、使用熱水瓶、敷藥、洗芥子浴，用油膏擦身，調製香草的混合物，……她邀請鄰居們來看她並非常慇懃的招待他們，這樣她可以向她們講述她底病了。別人的病就對她並沒多大興趣了，她是會妒忌的傾聽着，禁不住插口的如此說的：

「那是跟我一樣的情形——我已經……」

她常常到城裏去找醫生。她是會把她底病情詳細的告訴他們，使他們把她立刻送到了醫院裏去，開始各種診斷的。大約一星期左右，他們會放她回去了，告訴她什麼病都沒有。她就大失所望的回到家裏。

「他們什麼都不懂呢，」她說。

在以後幾年裏，當她老了的時候，她是眞的病倒了。當有人告訴她應該大大的治療一下的時候，她被嚇得垂頭喪氣了。現在她在進行自療，一點也得不到什麼結果，却在沉默與心煩意亂中迅速地、悲哀地把身體弄壞了；她看到了現在生命業已逝去，她就是在自療中消耗了生命的，而現在，那醫治好像一點也沒有效果呢……

魯加辛在農業生產局裏工作了十一年。

當他父親公出的時候，魯加辛便把他底帳目丢在一邊，讀起書來。他伏在他所讀的書上笑着哭着，而當鄉下女人有事到那兒來的時候，他們聽到了一種奇怪的聲音，彷彿什麼人在啜泣，在後面的房間裏……她們從來沒有進過那後面的房間——櫃台擋住了他們的路——但她們平常是會這樣叫喊的：「有人嗎？」「等一下！」魯加辛將回答，用他那工服的衣角擦着眼淚，出現在櫃台後面。

有時候他父親讓他去看他底教父尼吉達·特洛菲莫維奇·維登涅耶夫。他是魯加辛家的遠親，可是却遠得說不出這親戚關係的名堂來了。這位靑年人是喜歡到那兒去的。他們大家全都過得很好——這個友愛的大家庭。「他們

分類動態

國內

護接·復工·增產

重慶豫豐紗廠接管完畢——重慶小龍坎豫豐紗廠，接交工作，基本上已告結束。現已開始轉入管理階段。目前主要工作爲如何提高產量，勵行節約，進行工廠管理民主化，企業化等問題。

昆明工人英勇護廠——昆明市各公營企業的工人，爲了保護國家財產和潛伏昆明的殘餘匪幫特務及妄圖進竄昆明的匪軍進行了英勇的護廠，護產鬥爭，並取得了勝利。雲南規模最大的雲南及裕滇兩紗廠及其附屬的裕南機器廠工人們，進行了武裝的護廠鬥爭。接近前線的雲南紗廠，男工們也組織了武裝與匪第八軍作過戰；女工們則奔走火線，輸送彈藥。工人們並檢擧了二十多名潛伏的匪幫特務，保全了自己的工廠。著名西南的五十三兵工廠的職工們，在不到兩週的時間裏，將重達二百四十九噸的機器與兩千多噸成品，全部搬進了窰洞，同時還組織了五百人的護廠武裝，終於保全了人民的財產。其他如中央機器廠，昆明電工廠等都在工人們的英勇護廠中，完整地保留了下來，並已初步恢復了生產。

贛鎢礦恢復生產——聞名世界的江西鎢礦，在人民政府正確領導下，已逐漸恢復生產。截至去年底止，鎢礦公司所屬的三十餘處礦場已有二十五處規模較大者復了工，一〇七個民窿恢復了生產，並較原定計劃超出了37%。各礦山總產量平均已完成總任務98.1%

過着多好的生活呵！」魯加辛想，當他注意着他們的時候。

他曾兩次應召入伍，在陸軍中作了短期間的服役。他是歡喜這個的：他和別人在一起，像他們一樣的工作着。他們所做的一切都是對於整個人民極其重要的。蘇維埃軍隊的士兵是受到普遍尊敬的……訓練與行軍對於一個從辦公室來的人是一種娛樂和休息，也是可以減輕寂寞。在戰爭爆發之後，他便熱心的從軍去了。

「在軍隊裏有一件好事情，」魯加辛想着，「你是總會知道你下一分鐘要做些什麼的。在這兒，情形是這樣的：如果你今天什麼都做得好好的，你就會受到尊敬。另一方面，倘使你明天的工作表現得不好，那麼你昨天所有的勞績就付諸東流了。你努力給自己辯護着，却沒有人來聽你。可是第二天你還有重新得到他們尊敬的機會，而且也許他們甚至還會稱讚你呢。」

他在軍隊裏的服務，是辛勤而謹慎的，不久就昇到了軍曹的階級。他是因年齡關係而常常鎮定和莊嚴的：愛向那些叫他作「老頭子」的年青的新兵們作演講。在那些住在臨時營帳的晚上，他是會心無掛罣，自覺已經盡了職務而睡熟的。

這是一個從不妄想成爲一個將軍的可憐的士兵，他們說。魯加辛自已也是認爲决不會成爲一個將軍的——他是沒有才幹的。但是他是一個很好的士兵。

他是很僥倖的：他只負了些輕傷，甚至在最危險的戰鬥裏。（自然，這樣的傷是被認爲很輕的，當你周圍的許多士兵都當場被打死或者成了殘廢，而你却不過在野戰病院裏住了些時，又被送囘部隊裏去的時候。）

戰爭進行着，魯加辛繼續作着戰。別人都得到了勳章和獎章，他却一無所得。他想，旣然他們多數爲了做了跟他自已一樣的事而得到了勳章，那麼他也一點不弱於他們吧。於是他懂得尊敬前線士兵，不管他掛着勳章沒有了。

戰爭的結束已在眼前了：我們的軍隊正在把德國人趕向邊境。這說明着什麼呢？——士兵們不是都將立刻囘家了嗎？他要囘家去了，而他底父親將這樣問他了：「呀，你打算什麼時候再開始辦公呢？」但他將不馬上就囘答。他將坐下來抽烟，而老頭兒將明白他不再受到父母的控制，不能再向他叫囂，用老子的拳頭威脅他了。「辦公——不，」魯加辛停了一會之後將說，「我仍然在軍隊裏呢……」

於是在斯坦尼斯拉夫戰鬥時，他的面部和胸部受了重傷。就在那時，他特別確信的感覺到了自已的好運道！

「當然我會受傷的！」他自已想着，當他進了戰地傷兵站裏的時候。像這樣的情形我必然會碰到的！」

他從一個醫院搬到了另一個醫院。最後，他被帶到了莫斯科，在那兒，一個著名的口腔病專家在他底臉上施行了幾次手術。這費了三個月的時間，而且是一件極其困人的事情，但事情却做得挺好，傷疤幾乎都看不到呢。

「過些時候，它們會消掉的，」外科醫師說，讚美着他底功績。

此後，他們給他裝上了一副新的像珍珠似的牙齒。魯加辛很歡喜那付牙齒；他覺得它們在某種程度上已補償了他所受的一切痛苦。

他在莫斯科醫院裏的時候，他收到了同鄉的一封信。他們告訴他，他底父親都死了，給他留下了那所房子和一筆存在銀行裏的錢，並問他關於那所房子應怎樣處理。

魯加辛寫了囘信說，房子，現在他沒有用處，鄉村蘇維埃可以暫時用它。過了幾天，他覺到悲哀與煩惱了，有着一種彷彿從他身上給撕去了什麼東西似的奇怪的感覺。他底父親毀了他底青年，他也從未對母親有過任何很溫暖

，其中主要礦場如大庾西華山等處，都超過任務2%到20%。現各礦區的工人總數已達一萬三千人，已達解放前最高額三分之一。

贛樂平煤礦計劃煉油——江西樂平的煤礦，含油量佔世界第一位。據江西省地質調查所所長夏湘容的調查：含揮發份51.61%。固定碳41.64%，發熱量爲英熱級一三五九六。全區煤田以33%計，總計爲十五億一千四百萬加侖，可煉得液體燃料七億五千三百萬加侖，包括汽油三億零三百萬加侖，火油七千五百七十萬加侖，柴油三億七千八百萬加侖。並可副產瀝青及其他的化學工業原料，如苯、二甲苯、吡叮、奎寧、安利林等等。中央燃料部曾派員實地調查，擬定了初步煉油的計劃，不久將開始籌備煉油。

重慶公私營工廠復工——重慶公私營工廠，在人民政府大力扶助下，已紛紛復工。如渝江紗廠，大渡口煉鋼廠，重慶水泥廠，天原化學廠，寶源煤礦等已先後恢復生產。

滬公私營紗廠全部開工——上海公私營紗廠，自「二・六」匪機破壞電力供應後，經政府大力扶助，職工積極努力與同業不斷會商後，公營中紡各廠已全部開工。私營各廠除恆通、信和等數家因自身問題外，餘均開工。現公私各廠均開四個夜班，一個日班。

天津公私營各廠生產報捷——中紡各廠在廣大職工積極努力下，絕大部份已勝利完成並大部超過一月份生產計劃，打下了完成1950年生產計劃的信心和基礎。彙總各廠統計數字，全月共產各支紗一八、九五四、七七五件，布四三五、二一七、一七五疋。已分別完成全年生產任務的8.8%及8.5%。

的愛情……可是他仍然感覺着若有所失，彷彿被攫去了什麼東西似的。

當他除去了綳帶之後，他走到迴廊裏去從大鏡子裏看着他自己。

他那瘦削而蒼白的臉，已在雙頰上有着深深的皺紋，他底額上，也已有了皺痕。下巴上則有着細長的傷痕。鼻子太突出了。鬍子長成了片；在新皮膚接合的地方沒有了頭髮……外表眞難看極啦！沒有人會認為他是三十歲的。他看來要老得多呢！

但是牙齒却還是漂亮的。

「現在我得做些什麼呢？」他站在鏡子跟前，自己想着。

他們未必會把他再送回到軍隊裏去了。

有時候，人是必須對他底生活有所決定的。

爲了自己作決定，那是很難的。假定你做錯了事，於是沒有一個人是可以讓你去向他如此訴說的：喂，你知道——是你教我做那件事的。……

現在他不再夢想作一個教師了……他底青年時代已經過去了。除了當兵之外，他什麼都忘記了。

他是不歡喜做會計的。最簡單的辦法是回到農業生產局去……但是不，不，他不需要做那種工作。

他要到克羅辛里卡去看維登涅耶夫。

他還是首先到了羅加赤。他看到了那沒有人的，怪冷的空屋——裏面比門外還更冷呢。到他父母的墳地去瞻謁了一下，那墳墓現在被深深的埋在雪裏……於是，到本地蘇維埃去了一下，並到銀行裏取了他父親留下來的錢之後，他出發到車站上去了。

兩個老太婆給他送行，問了許多問題，告誡了他許多事情，向他表示着憐憫。他靜靜的聽着她們。

「你回辦公處去，還是到集體農場去呢？」她們問題。

「我那裏都不想去，」他說，「我首先要到克羅辛里卡在看看那兒去幹些什麼。」

兩個老朋友好像很失望，但却也不想挽留他。一個說：

「唉，是的……你到那兒去看一下，也許在那兒比在我們這兒好呢。」

他買車票去的時候，她們給他看守着行李。她們是看他長大的，她們也埋葬了他底父母——而現在他要離開她們走了。沒有說過一句責難的話。他上了車子。他走了之後，她們便拖着胡亂的補過的舊靴子蹣跚的離開了車站。

老維登涅耶夫把兩手放在魯加辛的肩膀上，望着他底臉。

「哎，我的小乖乖，」最後他說，「戰爭並沒使我們得到什麼好處！而安得萊却已經完了！」他突然地轉過身離開房間洗臉去了。

「老頭子很歡喜你呢，」瑪麗安娜告訴魯加辛說，「你可以從他向你講到安得萊這一點看出來。他對什麼人都從來不提安得萊的呢。」

巴伐爾和卡特麗娜的七歲的小兒子，取了爺爺的名字的尼克達，在外面耍完了跑回家來。他是一個很漂亮的孩子，有着紅紅的兩頰，和維登涅耶夫家的綠色的眼睛。

「你不以爲他像他爸爸嗎？」瑪麗安娜問道。「我可以拿一張巴伐爾在尼克達這年齡時的像片給你看——簡直

天津製鋼廠與維新化學廠一月份生產任務已勝利完成並且超過。關於前者，例如煉鋼方面超過55%，盤條超過44%，鉛絲超過17%，錳鐵31%，螺絲釘20%，洋釘6%，電極16%。後者全月共出硫化青1651桶，硫化碱一〇一·三噸，分別超出了原訂計劃17%—35%，一向產量較少的脫水芒硝亦由原計劃之161噸增至一八〇·九噸。

其他如國營天津製革廠，私營永利化學廠，恆源、達生兩紗廠，一月份產量，均見提高。

開灤產量逐月上升——開灤煤礦由於政府的扶植和職工的團結，工作效率逐月提高，煤產量也逐月上升，十一月份的工作效率打破了九年來的記錄。具體情況，表現在下面數字：

月份	產量（單位噸）	煤工平均效率（單位公斤）
一月	一〇七、九五二	六二六
二月	七二、九五〇	五一六
三月	二〇二、〇九八	六八四
四月	二四〇、〇七二	七一八
五月	二七八、九七三	七九三
六月	二九七、八一五	八三二
七月	三四〇、七八五	八九四
八月	三〇三、一一七	八一五
九月	二八七、六五三	八二〇
十月	三三三、三六六	九二九
十一月	四三六、九四二	一〇〇四
十二月	四四三、五〇四	九七八
總計	三、三四五、二二七噸	

山東公營輕工業增產——山東公營輕工業現已恢復了舊有的生產規模，並使生產量超過了解放前的水平。紡織業方面，青島中紡各廠，較解放前約增25%，濟南成大、仁豐等紗廠則增產一倍以上。麵粉業增產50%多；製紙

是一模樣的！」她語調中帶着驕傲，她用帷裙角擦着孩子的額角和兩頰。「在外面雪地上滑過了撬，弄得一身大汗，彷彿剛剛洗了熱水澡出來似的……去洗洗手吧！」

「這兒好舒服呵，」魯加辛心裏在想，當他看到這個他所一直渴望着的幸福環境的時候。

「是的，這兒多好呀！」

假使他們要他，他是會永遠跟他們留到一起的。

老頭子洗了臉，整了整衣服，便進來喫晚飯了。他們都在桌子跟前坐了下來。瑪麗安娜把火熱的馬鈴薯和紅燒蘿蔔，放到了他們的跟前。魯加辛從他的行李包裏拿出了一些陳麵包和罐頭肉。

廚房後門「碰」的響了一下，維登涅耶夫的女兒瑪麗珈輕聲的跑進了餐廳。

「天呀！」她叫起來，緊握着兩手靜靜的站着。「這是西瑪（註十三）呀」！

魯加辛站了起來，神色慌張，並且用力扯着他的外衣。在從前，他總是避開瑪麗珈的——他也說不出為了什麼她是使他受窘的。也許是因爲她很年輕，而在他看來又是美麗的。在當時，她的活潑與會鬧是會在她一進房來就使得舉室騷然的。現在也正是這樣。

她曾在戰前嫁過兩次人，而兩個丈夫都是沒出息的，所以她便和他們分居了。這就是她爲什麼在家裏被叫作活寡婦的原故；而這事，也是使魯加辛受窘的。

她和丈夫分居後，她就不再回家來住了，但却仍然保留着那個她所分得的新房子裏的房間。

「我是一個不幸的女人，」她說過，「我的心巳經碎啦，所以讓我獨個兒哭個痛快吧！」誰都沒有見過她淌過一滴眼淚，可是她却終愛說到她底傷心，以及女人享不到福都是男子沒用的原故。

「西瑪，那麼你，西瑪，」她帶着一種快活的，迷亂的態度重複的說。「唉，多麼奇怪呵，當人民又回到家裏來的時候……而你是這樣的剛強，漂亮，一個眞正的男人……」

「他沒走之前是個什麼呢——女人嗎？」維登涅耶夫問道。

「當時他不過是一個娃兒」瑪麗珈回答說。

「你最好坐下來吧，」維登涅耶夫見怪的望着女兒吩咐說，「把你怎麼會受到公家處分的原因告訴我們吧。」

「處分，眞的！」瑪麗珈叫道。「別對我提起這事吧，我巳着實哭過一場了呢！烏斯但克金的小舅子托爾加搞壞了工作，我便受到了處分，因爲我是他的老師呵！你是想不到現在是在進行些什麼事情的，西瑪：你得在做自己工作時帶了大批的礙手礙脚的小傢伙呢。只要你的眼睛稍爲離開他們一下，其中就有人會拿錯了工具而把全部工作都搞成一團糟的……那些眞正的工人什麼時候才回來呢，西瑪？」她問道，她那綠色的眼睛釘住着他。他一句話都不說，只在桌子上擂着鼓。

「嗯！」當瑪麗珈的饒舌的問候完畢，瑪麗安娜把小孩哄睡了，房間裏的一切都又靜了下來的時候，維登涅耶夫問。「你準備幹些什麼呢？」

魯加辛一聲不響。那天晚上直接引他到克羅辛里卡去的辦法，曾好幾次給了他暗示。他自己巳在考慮這件事。……但他必須再多考慮一下。他要决定一下，他要好好一勞永逸的决定一下，這樣將不致於後悔，或者中途改變。

註十三：卽西蒙•魯加辛。魯加辛是姓，西蒙是名，西瑪，卽西蒙的暱稱

業增產一倍以上；橡膠業汽車胎增一倍多；機械帶，膠管增產十倍；化學工業和火柴的產量也比解放前提高了。

工廠內遷

滬各業工廠紛紛內遷

——上海各業工廠內遷問題，先爲響應華東局號召的六大任務，近爲澈貫反轟炸，行動更趨積極。截至目前止，已內遷各廠計有：

棉紡織工業：上海的國信、錦華、信和、新中、大豐、申五、榮豐、寰球、景福、慶成等十廠，無錫的新毅、天同、錦新、振新、金星、和新等六廠、浦東的利民、大場的誠德、太倉的永泰三廠，共十九廠。

電器製造工業：亞洲、開靈、新安、華美四電機廠，亞美、大東二燈泡廠，華孚電器廠，維錩機器廠，新華製釘廠，中國、中華二螺絲廠，共十一廠。

捲烟火柴工業：康樂、華菲、龍華、新華、中美、民衆、華鼎、錦華、吉士、新業、大運隆等十一家捲烟廠，新新、新華、福昌、中國、新生、遠東、瑞士、全昌、正明等九火柴廠，共二十廠。

文化印刷工業：中國、上海、長城三鉛筆廠，美樂、文誼、義成三印刷廠，四達公司，關勒銘金筆廠，共八廠。

日用品工業：中央、生生二玻璃廠，大中膠質廠，香蘭牙膏廠等共四廠。

製藥工業：天豐、人和、信誼、生化等四製藥廠。

總計六十六廠，有的是全部內遷的，有的是設立分廠的，有的是聯合經營的，方式不一。可能有遺漏，可能有增添，也可能有錯誤，略作統計，以示一斑罷了。

「你可以把房子賣掉，」維登涅耶夫勸告說，「或者在這宿舍裏另外買一所，……可是首先，你得找個工作。聽着，西瑪——到廠裏去吧。你知道，現在所有的工人都受到尊重了，我們是在爲支前工作呢，……」

「我還不曉得我該幹什麼去，」魯加辛說道。「我將看……我是沒有工作的，我在那兒能得些什麼呢？」

「可是你得找個工作啊。他們將在兩個月內把你造成一個旋盤工——你是個聰敏人啊。我們的職工會有一種傾向——那是種錯誤的傾向——復員的士兵，是派去做輕便工作，譬如計時員和販賣員的。這樣可以使他們休息一下了，你知道，也不致在工作中損害他們自己了。他們好像不明白，士兵們是不需要休息的，但却需要人家幫助他們去走上正軌……去做一個盤旋工吧，西瑪。」

很久以前，魯加辛的爸爸曾這樣說過：「你將作一個會計員」維登涅耶夫現在的說話就是抱着同樣確信的態度說的。魯加辛嘆着氣。

「同時，你可以跟我們住到一起，」老頭子從桌子跟前站起來說。「直到你的工作有了着落。到那邊去吧……瑪麗安娜已在大箱子上給你舖好床舖了。」

「你是不會老作一個光棍，睡在別人房子角落裏的，」他想，當他想起了年青的瑪麗珈已爲魯加辛忙了一晚上的時候。「你不久就會安定下來的……你不是那種添人麻煩的人，任何看中了你的女人是能把你迷住了的。」

睡覺前，魯加辛到外面去抽了一陣烟。夜是寒冷的、靜靜的、多星的。這所古老的住宅睡了。最後一班電車正在下山去，雖然從院子裏望去已經看不到它，但它叮噹的鈴聲却還可以聽得到，綠色的電光則嚓嚓的在上面電線上響着，霎那間照亮了它。……於是維登涅耶夫家二層樓上的窗子亮了起來，魯加辛從衣帽上瞥見了那個女房客諾娜·塞基葉夫娜，——她顯然是剛從辦公室回來呢。她慢慢的舉起了手臂，取下了帽子，拉上了窗帘。

魯加辛站了一會，抽着烟筒想着。他決定，他馬上就聽從維登涅耶夫的勸告，是不大妥當的；也許別人會提供更好的意見呢——誰說得定呢？……他有錢，不用忙着走。休息一下倒也不妨：就像那麼的站着，望着世界——它眞是多麼的沉靜、清朗、安靜啊！……於是想到了瑪麗珈，使他感到了大人的興奮和迷亂。「她當然是漂亮的，」他想着，感到了一陣震動。「眞是美人兒呢！」他已注意到了她是眞心的喜歡見他呢……所有的人，他明白，都是得有個什麼人的，一個同志，一個知己朋友。他幻想着他跟一個漂亮可愛的太太肩挨肩的坐着，分享着所有的東西，相商着一切的事情。「我在這裏胡亂想，她也許什麼都不想到過呢……我是不該告訴瑪麗安娜我有假牙齒的，她一定會告訴瑪麗珈呢。」她走的時候，瑪麗珈說過，第二天晚上下了班她是要來看他的。「唔，倘使她來了，那麼意思就是說她的確是想看我的，倘使她不來，那麼——她什麼意思也沒有，這只是表示她的輕薄和愚蠢吧了。」

第二、三天的晚上，瑪麗珈都來了。一星期後，他們已經很融洽了。幾天後，魯加辛把東西搬到她房間裏去了。

瑪麗珈所住的是一所五層樓的、房間分組的房子——有着八道入口。有兩組是通到所有的樓梯頭的。每組有三個房間帶一個廚房。

瑪麗珈住在第五層樓。在她對面的一組房子是職工會工廠委員會主席烏斯但克金住的。在戰前，那一組房間全是他一個人所有的，現在他可只佔了兩個房間；還有一個房間則爲監督的祕書安娜·伊凡諾夫娜，和她的女兒——那個瘦長的女學生坦雅——所佔用着。

安娜·伊凡諾夫娜是在一九四一年八月住到這兒來的，當時烏斯但克金尙在前線。他底太太努拉走了——她是

各種會議

全國化工會議閉幕

——中央人民政府重工業部召開之全國化工會議，已於二月七日圓滿閉幕。會議聽取了各地化工情況的彙報，並分組討論了化工的建設與生產任務，管理制度，技術人員的調配與培養，並訂出了1950年化學工業的建設方針與生產方針。

關於1950年建設方針，會議認爲東北已有基礎，應以東北爲重點，而同時兼顧華北及其他地區。生產方面，則注意於國計民生的迫切需要。

關於生產任務，會議通過今年化學工業的產品有八十餘種，佔主要地位的有肥田粉、燒碱、水泥等。建設任務，會議決定增加人造肥料生產，如開發華東的磷礦，製造染料的中間體原料，如氯化苯、石炭酸，安尼林等設備。以解決染料缺乏問題。在西北區建設一小型的利用天然碱製造純碱與燒碱的工廠。在中南區建設一大規模的耐火材料廠。並決定今年化工業最大的投資項目爲肥料工業的建設。

管理問題決定實行三級制：卽中央重工業部通過各大行政區工業部或其化工局間接領導化工企業。對於實行產銷平衡，經濟核算與計劃生產，技術員工的調配等問題，亦均有所決定。

全國公營紡織會議開幕

——中央紡織工業部於本月二日在京召開全國公營紡織會議。會議的中心任務是製訂今年度的生產計劃，同時解決行政組織系統、經營企業化、管理民主化、工資、集體合同及勞保福利、纖維檢驗等問題。

職工運動

鐵路工人組織了多少——全

在一輛醫院列車裏工作的。她媽媽仍然跟孩子們留在家裏。房屋委員會派人去把媽媽奧爾珈·瑪特維葉夫娜找了來，要她讓出一個房間來給一個逃難來的帶着一個孩子的女人居住。奧爾珈·瑪特維葉夫娜發脾氣了，向區蘇維埃和軍事當局去起了訴。這事沒有生效，反而使她感到了慚愧。她是必須要使自己安於那種觀念的。正當黃晚時分，安娜·伊凡諾夫娜和她底女兒坦雅來到了。奧爾珈·瑪特維葉夫娜沒有敲門就走進了房間，並且動手去拆窗帘了。

「這些窗帘才買了六個月，」她用不高興的調子解釋着（雖然那些新來的人一句話都沒說），「還好好的呢」。這樣，她把窗帘拿了回去，並且不久又回來拿鏡子了。他們是告訴她把房子連家具一起讓給那個逃難來的人的，可是她認爲他們不用鏡子也沒有關係。掛鏡子地方的壁紙比旁的地方來得更黑，一個蜘蛛從網裏跳出來爬上了牆壁。正在忙着打開手提皮包的安娜·伊凡諾夫娜站起來向她女兒說道：

「來，坦雅，幫我把這些東西搬出去吧。」

她們兩個人把傢具搬到了小小的迴廊裏；把房間搬得空空的，連最後的一張椅子也給搬了出來。把燈罩取下來倒費了好一會工夫，可是最後還是安娜。伊凡諾夫娜把它拿下來的。她取燈罩的時候弄得滿身灰塵，漲紅了臉，當她把燈罩交給奧爾珈瑪特維葉夫娜的時候，她說道：

「燈泡我不給你。我不能坐在黑暗裏。等我買了新的來，我將把它還給你。」

奧爾珈·瑪特維葉夫娜高興着她有了一切東西，但是那新來者覺得沒有那些不需要什麼代價的傢具也可以，把什麼東西都一塌括子搬了出來，這卻給了她一個大大的難堪。

「那麼，你睡在什麼上面呢？」奧爾珈·瑪特維葉夫娜問道。

「這不關你的事，」安娜·伊凡諾夫娜回答。

這眞有點受不了。奧爾珈·瑪特維葉夫娜眞有點光火。她眞想跟她吵個明白。但是要跟安娜·伊凡諾夫娜吵嘴是很困難的：她整天都不在家，她和坦雅都是在公共食堂裏吃飯，難得進廚房的。奧爾珈·瑪特維葉夫娜只得在背後罵她穿好衣服、罵她擺架子、罵她跟她底小女兒講外國話出口氣了（「她快老了，可她仍然像個少婦般的穿得很漂亮、塗着口紅呢」）。

安娜·伊凡諾夫娜和坦雅講的是法語和英語——在雙日講英語，單日則講法語。可是當她疼她女兒時，安娜·伊凡諾夫娜卻是講俄文的：「蠢丫頭，」她會說，有時在她追趕坦雅時，他也是會站在樓梯上用俄語叫喊的：

「坦雅，回來把圍巾圍上，你瘋啦，這樣子的跑出去！聽到了沒有？」

在戰前，他們都住在列寧格勒。安娜·伊凡諾夫娜的丈夫是個建築師。坦雅小時，曾在歌舞學校裏讀書。

戰爭爆發時，丈夫把太太和孩子送到了安全的內地去，他自己卻一個人留在城裏。安娜·伊凡諾夫娜隨身帶有兩部打字機，一部是俄文的，一部是外國文的，從沒閒過一天。她馬上就被廠裏聘用了（像瑪麗珈所說的：「她祇是被他們抓住了」）。早上她是在公事房裏工作的，晚上則在俱樂部裏，給工程師和專門技師們教英文。

把奧爾珈·瑪特維葉夫娜的東西出清後，安娜·伊凡諾夫娜買來了一套新的傢具：兩張折床、兩張椅子和兩張白松板的桌子。一張桌子是坦雅晚上做家事用的；另外一張則放了兩部蓋着光亮的黑蓋子的打字機。

「咳，我們的房間難看透啦，媽媽！」坦雅常常說。一面噼哩啪啦的打着字，安娜·伊凡諾夫娜此會如的回答：

國鐵路工人，在中華全國總工會正確領導下，已經基本上組織起來了。目前，全國鐵路總工會籌委會所屬的工會，已有東北總分會一個，鐵路管理局一級的區工會十一個，直屬工會一個，鐵路分局一級的區分會三十四個，分局的區工會辦事處四十四個，站、段的基層工會一千零九十二個，「中心小組」一千一百二十四個，「會員小組」一萬九千六百二十二個。會員卅二萬餘人，佔全體職工78%以上。

全國工運有進展——全國各地工人運動在中華全國總工會的正確領導下，已經獲有顯著之成績。以京津、上海、唐山幾處來說，據統計，北京市一年來已成立工會八三個，籌備會一二五個，已組織的職工有十八萬六千多人，佔總數47.7%。天津市已組織的職工有十七萬九千多人，佔總數59%。上海市已建立了四一二個工會，和八四八個工會籌委會，組織起來的工人有九十三萬多人，佔總數87%。唐山市組織起來的工人佔職工總數80%以上。

蘇南工運成績顯著——蘇南區工運，自經去年九月，蘇南區工會工作會議，糾正了關門主義的偏向以後，組織工作得到了很大的發展。至去年底統計，四個市（無錫、蘇州、常州、鎭江），一個專區，七個縣，已組織的正式工會和工籌會有五九四個，較去年九月時的二一〇個，增加四倍半。會員一六六、六九二人，佔工人總數49.5%。會員發展情形，計無錫市發展了十二倍，蘇州市九倍。

國際

增產與繁榮

蘇聯盧布對外價格提高—

「耐心些吧，坦雅，這只是一兩年的事情。」

一個月過去了，在列寧格勒的丈夫來了一封信，說是他們在老尼夫斯基大街上的房子給一個炸彈燬了：整幢房子都完了。讀信時，安娜・伊凡諾夫娜哭了。她所特別痛心的是那張小寫字檯，那是她那已故的做細木工的叔叔送給她的禮物。它並不是一件很適用的傢具，誰都不能在那上面工作，它像一件裝飾品似的放在那兒，但由於它那精緻的雕刻，擦洗起來却很費工夫。事實上，那種愚蠢的雕刻（她是這樣稱呼它的）是常常使它覺得討厭的，可是現在她却想起它來了，還有那鑲嵌在桌子四面瓷牌上的花。於是她大聲的擤着鼻涕用俄語問坦雅道：

「坦雅，你還記得那些小瓷牌嗎？」

坦雅一聲也不響；她在想：她媽媽眞奇怪，據爸爸說，許多人都炸死了——差不多有四十人，這時，她却哭起像桌子這種東西來了。……只要人活着逃了出來，卽使傢具，衣服和鋼琴，什麼東西都丟掉了，又有什麼關係呢。

更可怕的幾個月過去了，其時差不多一點也得不到列寧格勒的消息。而有一天，有人從列寧格勒的朋友那兒聽到了消息，告訴安娜・伊諾夫娜，曾與她在一起快樂地過了十九年生活的她底丈夫餓死啦。她回到家裏，表面上很鎭靜，用一種含糊的，厭倦的聲調告訴坦雅說：「你知道，坦雅，你的爸爸死啦。」於是她躺倒在床上，要那被嚇得打着哆嗦的女兒，給她蓋上了溫暖的毛毯，因爲她渾身都在打着抖呢。

大約兩星期後，她說：

「呵，現在，坦雅，我們得安排一下，讓我們在這兒好好的住下去吧。」

她上城裏去賣掉了她底金錶，就用賣得的錢買了兩把圈手椅、一張睡椅和一張床。

「我們永不再回列寧格勒了嗎？」坦雅問當。

「不，我不想去，」安娜・伊凡諾夫娜說。「你覺得這兒不好嗎？」

「不，這兒着實不壞呢，」坦雅說。

「我也覺得不挺壞，」安娜・伊凡諾夫娜說。

於是他們擁抱了悲痛的哭了好久。

安娜・伊凡諾夫娜是可能去重溫他從前幸福的舊夢的，要是這對於使坦雅成爲一個歌舞家是必需的話。可是這女孩子長大得太快了，顯然的，她現在將不再願意做歌舞工作了。「這長條子的蠢東西到舞台上去，成什麼樣呢？」安娜・伊凡諾夫娜想到這裏，就不再猶豫地定下心來安排新生活了。

匆忙中買來的那套暫時的醜傢具不久就換上了一套好的了。安娜・伊凡諾夫娜是歡喜舒服的。爲了更多的收入，她從事於各種手稿、大學論文、和審查報告的打字工作了。她也作些額外的速記筆記和教書的工作了。

她常常把自己弄得疲累不堪。她總是睡得很熟，一定要坦雅叫醒她，這樣她才不致耽誤工作的。可是也有失眠搗亂她的時候。她將望着面向她的窗子躺着。在窗子漆黑，因銀色的霜而被辨別出來的時候，她心裏覺得最舒服了。當雨點滴瀝，從玻璃上流下來的時候，是最耐人尋味的……在天氣惡劣的時候，想到了她跟她那個疼愛的「長條子」女兒還安居在有着一個好好的屋頂的屋子裏，她們都很暖和，人們對於她們都很有禮貌……等情形，這是愉快的。最困人的是明亮的夏夜。在那些夜晚，她眞想不知所終的離家遠行。走進荒涼的街道吧，站在落寞的蒼天之下吧，投向一去不回的整個事物中去吧……。

由於社會主義的經濟日趨繁榮，在1947年十二月所實行的幣制改革，已消除了第二次世界大戰在貨幣流通方面所造成的不良後果，並且恢復了盧布的完全價值。而美國消費品的不斷漲價以及在這個基礎上也繼續發生的通貨膨脹，造成了美元購買力大爲降低。由於上述情形，盧布的購買力已高於它的官價兌換率。部長會議決定提高官價兌換率，並且不復如1937年七月所規定以美元爲基礎來計算盧布的兌換率，而是根據比較穩定的黃金的基礎按照盧布的含金量來計算兌換率了。其兌換率如下：一美元舊兌率爲五盧布三十戈比，新兌換率爲四盧布。一英鎊舊兌換率爲十四盧布八十四戈比，新兌換率爲十一盧布二十戈比。

蘇與保羅簽訂換貨貿易協定——蘇聯與保加利亞1950年的換貨協定，已在莫斯科簽訂。蘇聯將以棉花、金屬、石油產品、工業設備、農業機械、人造肥料及其他爲保國民經濟所需的商品；保國將供給蘇聯以鉛、鋅、烟草、水泥及其他貨品。其換貨總額將比去年增加20%。

蘇羅本年度的貿易協定，也已在友好諒解中簽訂了。兩國的貿易總額比去年增加30%。協定規定蘇聯將以棉花、五金、鐵礦砂、焦煤、工業設備，自動車輛，農業機器以及羅馬尼亞國民經濟所需要的其他物品供給羅國。羅馬尼亞則以石油產物、木材、貨車、化學品、肉類產物以及其他物品供給蘇聯。

捷匈羅去年建設輝煌成就——捷克斯洛伐克1949年國家經濟計劃，卽五年計劃第一年度的執行成績如下：工業超過1949年計劃2%；工業生產量比1948年增加11.5%；生產工具的製

在白天，她對她所有碰到的人，都是鎮靜和快活的。母女兩個生得很像：圓圓的臉，紅白分明，黑黑的眼睛，上唇上一抹暗色。只是安娜·伊凡諾夫娜矮胖而一頭白髮，坦雅則瘦長而有着長長的黑辮子吧了。

監督的汽車司機密曹耶夫，是瑪麗珈的近鄰。

他是一個漂亮的小伙子。他那可愛的笑，親切而迷人，是顚倒着姑娘們的。戰前，他在一個國營農場的收割機聯合站裏工作。他認爲他底工作是做得最好而最體面的，他們全都喜歡他，讚美他。之後，他曾在軍隊裏做過汽車司機：那差使他也幹得很好。營長因他勇敢，很歡喜他，把他留給了自己服務。唉，營長呵！祝福他安息吧！有一次，他們開着車子走在一條很壞的路上，砲火在轟着，營長中彈死了，密曹耶夫則受了傷。此後，他到了廠裏。他不得不割去一個腰子。他是常常跟這種身體上的傷害開玩笑的。

「我發見，」他說，「有兩個腰子簡直是奢侈，我只一個，還不是活得好好的。」

然而，他是小心，講究飲食而不喝酒的，只是有什麼宴會的時候假裝着喝酒，裝裝場面吧了。

他是旣能非常勇敢也能極端細心的，如他那次送監督太太到醫院裏去，卽其一例。只要有一輛車子，他什麼都幹得了，而這輛特別的車子他是利用到了最高度的，他也因它而過着很好的生活。

魯加辛有興趣的望着密曹耶夫；他不明白爲什麼像密曹耶那樣的一個漂亮年靑的小伙子也是住在這層房子裏的，瑪麗珈却看中了他——魯加辛呢。「她眞的以爲我是更好嗎？」他奇怪着。

他們的蜜月（註十四）過得很愉快。他讚不絕口的讚美着瑪麗珈，並且去滿足她底一切胡思亂想給了他最大的快樂。

「你知道，我歡喜什麼嗎，西瑪，」她會撒嬌的說。「我是愛喫新烤的饅頭的，西瑪，你知道，還要是肉屑和鷄蛋餡子的，這是一種發得很好，外皮烤得蠟黃的小包子呢。你不喜歡喫嗎？」

這樣，魯加辛便會到市場裏去買了白麵粉、肉和鷄蛋來，而瑪麗珈便會做起把皮烤得蠟黃的包子來，並且魯加辛會心滿意足地望着她這樣鼓勵她的：

「再喫點，瑪麗珈。」

「諾娜·塞基葉夫娜有一雙鞋子，」有一次瑪麗珈說，「我記得那是她在戰前定做的。它們是有這樣的後跟，那樣的鞋尖，兩邊鑲着花邊，花邊上有着流蘇的——咳，它們眞使我想瘋了！」

這樣，魯加辛便給瑪麗珈去買了一雙比諾娜·塞基葉夫娜更好的，他所能找到的最漂亮和價錢最貴、後跟、流蘇和其他一切完全一樣的鞋子來。

瑪麗珈是對於她底工資收入，從一個發薪日到另外一個發薪日，錙銖必較的。當時，她跟她父親一起住在家裏，不得他的允許，卽使是她自己的收入，也是不能隨便用一個錢的。「爸爸，我看電影去——只要兩毛五分錢，」她底第一個丈夫是歡喜喝酒的，並且把她用工資買來的東西全都賣光去買酒喝了。第二個丈夫——她是甚至連想到他都會慚愧起來的。在跟他一起生活的三個月中，除了煩惱和揮霍之外，她沒有見到過什麼。而在這兒，西瑪却爲

註十四：歐俗新婚夫婦，照例每天須喝蜜糖水或者蜂蜜酒一個月，所以稱新婚後第一個月爲蜜月；在這一個月裏，夫婦常出外旅行，就叫做度蜜月。

造比戰前水準增加40%以上；工業的社會主義部份從91.5%增至97.5%。

匈牙利去年完成計劃情況則如下列：製造工業超過本年計劃的 8.8%，和1948 年相較平均產量增加了 42.4%。發展國民經濟三年計劃執行情形是這樣的：匈牙利國民經濟一切部門在兩年又五個月（1947年8月1日至1949年12月31日）中，都已完成並且超過了三年計劃。1949年製造工業和採礦工業的產量，已超過三年計劃完成時所應達到的水平的 20.6%，重工業各部門已超過1938年工業水平的74%。

農業大抵已達戰前水平，和三年計劃相符，已奠立農業的社會主義基礎。國營農場的面積由五萬霍爾德增至四十萬霍爾德（按一霍爾德合八·七市畝），全國成立了一千五百多個農業生產合作社。

至於其全部批發貿易與對外貿易，在三年計劃開始時，實際上是由資本家控制着，國家和合作社只掌握零售貿易3%。但在計劃執行進程中，政府已完全控制了批發與對外貿易，零售貿易控制也已佔30%。

1949年的國民收入已超過1938年的24%。

羅馬尼亞1949年國家計劃執行概況，就整個工業產量言，則已完成原計劃的108%。就主要項目而言，煤炭完成121.7%；鐵礦砂155.3%；石油 109.4%；電力 123.3%；焦煤 103.2%；生鐵143.8%；鋼134.2%；展壓五金114%；機車 108.3%；拖拉機 263.9%；棉織品125.7%；毛織品148%；靴鞋264.8%。

農業方面，春令穀類農作物增38%，工業農作物增48%，其他農作物，也都已提高。

鐵道貨運總量比 1948 年增 9.4%，客運計劃超過8.7%。

她化錢，只要能夠使她高興，他是隨便化多少錢都不在意的。這很使她感動。她並不要求他把錢用完；既然他爲她隨便化錢，他一定也得留些自已用呢。

他們是歡喜計劃他們未來的成就的。

「我要把我的房子賣掉，」魯加辛坐下來抽着烟斗說，「另外買一所小一點的，那是很上算的。你自已住自已的房子，那才好呢。」

但是瑪麗珈並不同意。

「西莫舒卡（註十五），房子是會惹出無限麻煩來的。它總會有事給你做——像油漆屋頂啦，什麼地方要修啦，籬笆要補啦……你的半生就都得浪廢到它上面去了，就像我的爸爸媽媽一樣。」

「是的，可是到底你可以養養鷄，有個花園了。我們可以買頭山羊——山羊奶是挺好的呢。」

「唔，我不想！」瑪麗珈有力的反對着。「我是要盡我所有去買國家公債的。我要把我所有的一切都投到那上面去。那對國家是有好處的，而且此外我們還可以得到二萬五千盧布呢。」

老維登涅耶夫對他女兒和女婿是不滿意的。他非常精明的用心算了一下，發現他們化錢太隨便了……瑪麗珈用很大的價錢買了一隻改良的電氣小鍋子呢。想想這件事吧！

照理他們應該把錢都存到銀行裏去，省吃儉用，只買些最必需的東西才對。否則終會有如夢初醒不名一文的一天呢。

魯加辛和瑪麗珈對於他們的支出是從不跟他多說的。所以尼克達•特洛菲默支只能作一種大概的估計：他底頭腦子裏充滿着別的東西，對於所有的那些衣服、燈罩子、和切碎機……等等，他是不能一一記得的。

「我們得買張床啊，」瑪麗珈有一天當着父親的面說。「我們的床不能再用啦。」

這可惱怒了尼克達•特洛菲默支。

「可是在羅加赤的老房子裏有的是床呢。你要的傢具什麼都有——你却要在兒這去買新的。我不准買，瑪麗珈！……到羅加赤去把你的傢具拿來就是啦。」

老頭子這樣的向他們發了脾氣。瑪麗珈安靜了下來，心裏却很不高興。魯加辛覺得很不好過。

「明天我們到羅加赤去把床搬來，好嗎？」星期天他說。

「那是張什麼樣的床——值得到天邊去把它搬來嗎？」瑪麗珈反對的說。「我敢說，現在那房子裏的東西什麼都好爛掉啦。」

「唔，不，我倒不這樣想。我媽媽倒有一張蠻好的床，上面是裝着亮光光的鎳頭的，」魯加辛說。

「好的，那麼讓我們去玩一趟，」瑪麗珈同意的說。「我已多少年沒出過城市了呢。」

註十五：卽西瑪，亦卽魯加辛。俄國人的名字非常複雜。每一個人的名字，常常包括一個自已的本名，一個父名，一個姓。（父名是在父親的名字末尾加上「維奇」〔vich〕，如果是女人，便加上「夫娜」〔vna〕。）在談話的時候，有時用全名，有時用本名加父名，有時用本名和姓，有時單叫本名（單獨稱姓是不行的）；本名在至親和熟朋友口中，又常常可以變成另外一個名字。如這兒把西蒙（魯加辛）稱作西瑪，又稱作西莫舒卡，就正是這種情形。通常這種變化，都用作親暱的表示。

國民收入比1948年增25%，工業方面平均工資全年增加了30%。

恐慌與危機

資本主義國家危機惡化——

聯合國祕書處公佈了關於1949年世界經濟情勢的報告書。報告書綜述了1949年的世界經濟情勢，主要是概括了頭九個月的情況。報告書中說：從1949年下半年起，在整個資本主義世界中，工業總產量都開始低落了。在美國，工業產量指數，1949年第三季已從1948年下半年的一七〇•降低到一四九•。1949年國家收入比1948年減少二十億元，農民收入在同時期內減少了四十七億美元。1949年出口貿易，在貨幣價值方面，已比前一年減少六五二、五〇〇、〇〇〇美元，進口貿易則減少四七七、九〇〇、〇〇〇美元。

西歐各國在馬歇爾計劃的罪惡下，工業生產亦已開始銳減，1949年第三季已從同年第二季一〇六•降到一〇一•，英降七•，法降一七•，比利時降九•，芬蘭降十•，挪威降二三•，餘不列舉。

失業人數却隨工業生產指數降落而增加了。在美國，完全失業的人數，1949年比1948年增加了94.5%，部份失業人數增加111%。其他各國，1949年頭九個月中失業人數增加情形如下：澳洲約增一倍，比利時約增兩倍以上，法增二•六倍，西德增兩倍以上，日增一•六倍，瑞士增三•二倍，荷蘭增一•五倍，芬蘭增四•二倍。餘不列舉。

貿易方面，西歐各國亦被馬歇爾計劃所束縛着，不得不和美國維持着一種無利可圖的貿易，因此，1949年西歐各國中感到了更加急性的金元荒。這些國家已表明了沒有力量防止他們對美貿易方面日益顯著的赤字：英一、三五〇百

下一個星期天，他們上羅加赤去了。

當他們離開車站大約一公里左右的樣子，瑪麗珈看到了一座屋頂上有着尖塔和風標的二層樓的木屋。它孤立在松林和雪的中間。屋的四周並無籬笆。不久她就跟着她丈夫走進了那迴廊。它使人覺得冷冰冰的、荒涼的、有着霉味的。房間好像都很討厭而且都壓已破壞不堪。在其中的一個房間裏，放着一張鐵床架子，被服已經拿走了，那撕得爛爛的褥子被灰塵蒙成了灰色。

「就是那床架子，」魯加辛說。「那是蠻好的，可是褥子舊了，我們不要拿它得了。」

他從袋裏掏出了一根長繩，開始拆床了。它已生了銹，起初竟拆不動。正在他拚命拆它的時候，瑪麗珈上樓去了。這兒的這些房間都是給避暑的人住的，光線很好，有着許多大窗。「這些房間好極啦，瑪麗珈想着，嘆息着。一把因爲沒人管而變成了綠色的大銅茶壺，放在窗台上。它既沒有蓋子，又沒有頂。她就試了一下龍頭看是不是能夠轉動。是能夠轉動的。從窗子裏望出去，看到的是一片優美的湖泊和樹林木的景色……瑪麗珈走下了樓去。魯加辛已把床架收集起來，正在用繩子捆床了。

「喂，把這些鏍頭拿去吧，」他說，嘴裏啣着烟筒蹲在那兒。

她把他從床上旋下來的三個鏍球放進了外衣的口袋。還有一個旋不下來，一定是銹住了。那幾個球保持得很好，還像剛從店裏買來一樣的很亮呢。

「我要把那個小圓桌也拿去，」瑪麗珈說。「我們可以把它放在窗邊的一角。並且把那個鐵花瓶放在它上面」

「不，花瓶不要啦，它太重啦，」魯加辛反對的說。「女人是不該帶重東西的。也許以後我還有機會來拿的」

他把床拿出了屋子，輕鬆的把它抗到了背上。

「來，去吧，」他說。

瑪麗珈用她那慣常的輕快的步子走着，肩上抗着那張輕輕的小桌子。她走的時候，她想：一所廢棄了的老屋子是多麼悽慘的一件東西呵，然而夏天住在那些樓上的房間裏，到湖裏洗洗澡，那倒是挺好的。

「你知道什麼呢？」她開始說，轉向魯加辛，突然發現了他並不走在她身旁。她向後看去。魯加辛艱難的拖着脚一步一步的捱着，身子被床架壓得幾乎要彎到地上了。

「讓我們兩人抬吧，」她看到了他那種痛苦的樣子，不忍的叫了起來。「我們每人抬一頭，那是不會錯的。」

「別開玩笑了，」他喘着氣說，「只要你別像瘋婆子似的向前衝，跟我一齊走，我就不會覺得如此寂寞了。」

瑪麗珈是不歡喜走慢路的，她不習慣這樣做，她不高興的放慢了步子跟他走在一起，還在爭論着說：她比他强得多，而兩個人來抬無論如何要容易得多呢。可是他却倔強的拒絕了，最後甚至這樣的叫了起來：要是整個村子的人看到了她幫着他抬一張床，他們是都會嘲笑他的；他們會說，虧你有着這樣一個男人，連一付床架子都背不動，還要女人幫助呢……這樣，瑪麗珈就不再跟他辯論了。他們靜靜的繼續走了大約一百步左右，於是停下來休息了一下。魯加辛把床舉到了頭頂上。

「這辦法輕鬆得多呢，」他喘着氣說。

他們又出發了。然而，不久，瑪麗珈發見，雖然她已盡量的走得慢了，魯加辛却仍然落後了。他的力氣已經用

萬美元，法四〇一百萬美元，荷蘭三九一百萬美元，意三八八百萬美元，丹麥一三三百萬美元，瑞士七四百萬美元，奧七九百萬美元，挪威二九六百萬美元，餘不列舉。同時，美獨佔資本竭力要將經濟危機的重荷轉嫁到政治上經濟上都成爲他們的附庸了的國家身上去，因此，這些國家的市場上泛濫着美國貨。

1949年頭九個月對外貿易的赤字如下：南非聯邦七一一百萬美元，埃及一一一百萬美元，印度五七五百萬美元，伊朗二二一百萬美元，南朝鮮九四百萬美元，敍利亞和黎巴嫩一〇四百萬美元。

罷工、罷工、罷工！——美國礦工聯合會四十萬煤礦工人，因資方一再拒絕勞方的合理要求，已於二月五日舉行了四個半月來的第三次大罷工。內陸鋼鐵公司已因缺煤而減少生產35%。如果這問題不能獲致解決，則美國的鋼鐵工業，汽車工業及其他重工業不久將陷入全部癱瘓狀態。

法國方面，繼全國所有汽車工廠二十二萬工人大罷工之後，雷洛汽車廠三萬餘工人，保茜（巴黎附近）的福特汽車廠的六千工人，相繼罷工。

日本的日本鋼鐵公司八幡工廠工人罷工，已獲得其他工廠工人的支持。據路透社東京消息，日本鋼鐵工人工會中央委員會在向七個地方工會發出同情罷工的指示後，日本鋼鐵公司的北海道輪西工廠工人，亦已開始無限期罷工。同時，十四個日本全國性的工會，已在草擬支援罷工聲明了。

職工運動

香港電車工人罷工獲勝——堅持四十四天的香港電車工人，在資方允許開廠，取消開除工人的決定，保證履行已答應工人的一切權益的諾言後，已獲得了初步勝利。

完了。她不知道現在要怎樣才能說服他使他接受她底幫助，眞是想不出一點辦法來。他似乎是非常倔強的呢！

他們離開車站大約還只有三百步路了。

「他們一定要在車上罰我們的錢呢，」魯加辛喘着氣用幾乎聽不見的聲音說。

「爲什麼呢？」她問道。

「她不知道！」魯加辛埋怨的說。「爲什麼？因爲客車上是不准攜帶傢具的！」

瑪麗珈皺着眉頭：眞是要命，還得化錢付罰金呢。

「你懂得什麼？」她突然用一種敏捷而生意經的口吻說，「要是他們來找你麻煩，告訴他們那是我的好啦：我多少會想辦法打發他們的。」於是靈機一動：「西瑪！把那個該死的東西放下來吧！」

她底話剛剛說完，他就把床架子放了下來。

「把它丟在這兒吧，」她說，撫摸着他的頭和背，當他站定下來，沉重的喘着氣，用發抖的手指裝着烟斗的時候。「眞的，我們可以在城裏買一張床的，不是嗎？」她掏出了手絹，擦去了他臉上的汗。「我在想些什麼呢？爲什麼我早不想到呢？你爲什麼也想不到呢？」

「我們離開房子的時候，」魯加辛回答，「我早就想到了呢。可是我却不能馬上就把它丟了，我能夠嗎？」

他們聽到火車聲了。

「來，快跑吧！」瑪麗珈叫了起來。「不然我們要趕不上啦！」他們倆高興快樂的扛着小桌子向月台跑去了。火車裏只有寥寥幾個人。他們倆遠離了其餘的人坐了下來，彼此望着對方的眼睛。魯加辛抓過了她底手，緊緊的握着。

「謝謝你，」他說。

「爲什麼？」她問，笑了起來。

「爲了這樣的窩心呵，」他說。

瑪麗珈忘了把那些藏在口袋裏的鎯頭丟掉，這樣，他們把它們帶到了克羅辛里卡去。

魯加辛說，「我想到廠裏去。」

他去看了老維登涅耶夫，要求他把他收爲徒弟。

三天後，魯加辛和瑪麗珈就一同出外工作了。

在大門口，他報了號數，守門的人給了他一張紙條，說：「進去吧。」魯加辛到了院子裏。脚下的冰因踩滿了煤灰和碎石屑而變成銀黑色了。一輛小火車頭慢慢的噴着氣走過了，他覺到那溫暖的蒸汽噴上了他底臉。

「你得到那邊去，」瑪麗珈敏捷的說，指着兩幢磚房中間的那條路。「好，步步高昇吧！」當她匆忙的走開去的時候，在她笑容裏有着像母愛般的東西。

幾十個人追上了魯加辛。有些是像他自已一樣穿着軍裝大衣的。

一種緩慢而莊嚴的隆隆之聲升了起來，彷彿來自地球的內部似的，慢慢的變成了一種可怕的轟轟的吼聲——第二遍汽笛了：這是他那一班就要在十五分鐘內開始工作的信號。

「步步高昇吧，」魯加辛對自已念着，他顫動了，他惶恐了。

（未完）

Neo-Delaycillin Aqueaus cBc

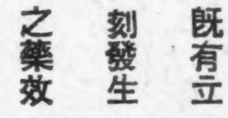
生化水溶兩效西林

（抗熱普魯卡因與鉀配尼西林）內含百分之二單元硬脂酸鋁

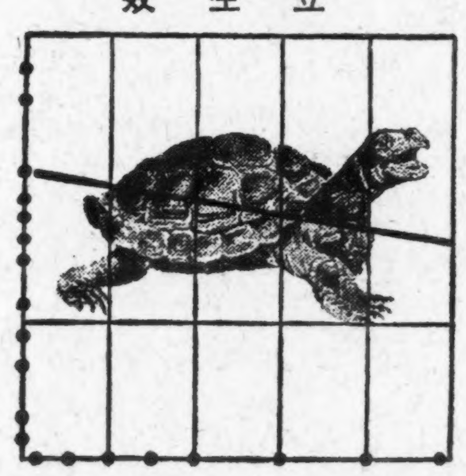
配尼西林是繼磺胺類之後的最偉大藥物。這幾年，世界許多醫藥科學工作者，將他們的研究目標，放在改進配尼西林之上。

經過幾年的研究過程，配尼西林在用法上，在劑量上，在治療範圍上，在製造培養上，在配合其他藥物上，都有大小不同的成就。

「延長配尼西林藥效」，是最主要的研究命題。自一九四一年至今，已有五個階段的演進。生化出品，在每個階段上，都緊跟着時代前進。



→





又有長期持久之藥效 ←

五個階段是：

（一）**普通配尼西林** 在血液中容易被排洩。一次注射，經二三小時後，每難在血液中檢出其存在。故欲維持普通配尼西林在血中有效水準，每隔二三小時便須注射一次。注射次數太頻，醫生和病人兩感不便。這是配尼西林最大缺點。

（二）蠟油配尼西林（**生化蠟油配尼西林**）因蠟油之故，使配尼西林自注射處被吸收減緩。使配尼西林藥效延長至二十四小時（一次注射）。但亦因含蠟之故，注射困難，須使用特別注射器，且注射後，容易結塊。是其重大缺點。

（三）油質普羅卡因配尼西林（**生化長效西林**）普羅卡因不易溶解於水，亦不易溶解於油。此種不易溶性，使配尼西林被吸收延緩，每次注射，可維持藥效至四十八小時。

（四）油質普羅卡因配尼西林另加2%單元硬脂酸鋁（**生化改良長效西林**）單元硬酸鋁具有拒水性，加入此品，使配尼西林一次注射藥效持久九十六小時。

（三）（四）之配尼西林藥效既持久，注射又容易。美中不足之處乃在「最初藥效」發生較慢，注射之後，須經二三小時方能達到有效水準（因其被吸收較慢），對於某些病症，需要立刻發生之藥效者，有遠水近火之憾！

（五）兩效混合配尼西林（**生化兩效西林**）能補救油質普羅卡因配尼西林之缺點。乃普羅卡因配尼西林與鉀質配尼西林混合之製劑。其混合比例爲三份普羅卡因配尼西林與一份鉀質配尼西林。注射後，鉀質配尼西林迅被吸收而發揮藥效；繼之，普羅卡因配尼西林之藥效緩緩發生而達持久。此種**兩效西林**「既有立刻藥效，又有持久藥效」，兩種藥效，恰相啣接。在目前，爲最理想之製劑。譬如龜兔，「立刻藥效」如兔，「持久藥效」如龜」。

生化兩效西林既能爲兔，又能爲龜。

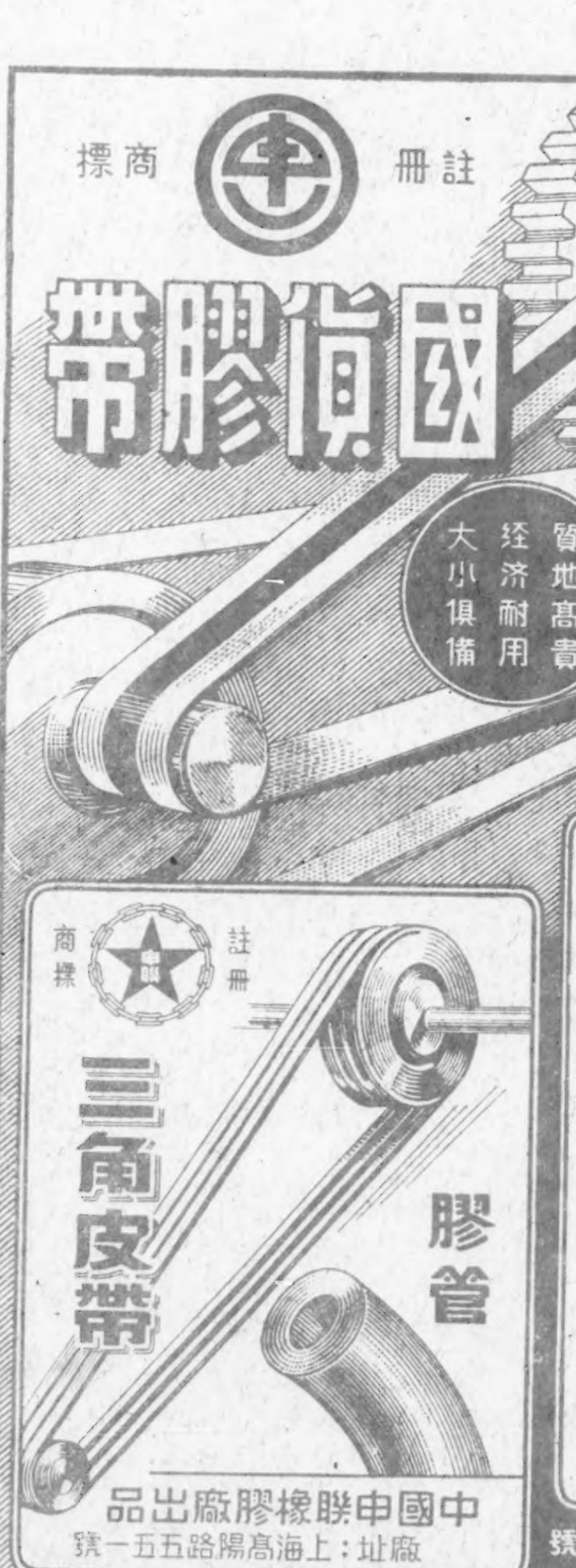
水溶兩效西林

（A）四十萬單位　內含普羅卡因配尼西林三十萬單位，鉀質配尼西林十萬單位。

（B）二十萬單位　內含普羅卡因配尼西林十五萬單位，鉀質配尼西林五萬單位。

中國生化製藥廠

上海膠州路三九七號　電話　六〇一一四　電報掛號五七〇二九四



註冊商標
國復膠帶
質地高貴
經济耐用
大小俱備
中國申一橡膠帶廠出品
廠址：陝西北路八一五弄七〇號
註冊商標
品質精良
经济耐用
振華橡膠廠出品
廠址：上海長壽路五七一號
註冊商標
三角皮帶
膠管
中國申聯橡膠廠出品
廠址：上海高陽路五五一號
申一
振華
申聯
總發行所上海北京東路四九八號
電話九〇六三八・電報掛號五一五二九三